

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РЯЗАНСКАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ВОЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»



СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ

*Материалы Национальной студенческой
научно-практической конференции*

14 ноября 2024 г.

Рязань 2024

УДК: 378:001:891+631

ББК: 72.4+4

С - 56

Современные тренды аграрной экономики: Материалы Национальной студенческой научно-практической конференции 14 ноября 2024 года. – Рязань: Издательство Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева, 2024. – 155 с.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Шемякин А.В. – д-р техн. наук, профессор, ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева» (ФГБОУ ВО РГАТУ);

Рембалович Г.К. – д-р техн. наук, профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВО РГАТУ;

Бакулина Г.Н. – канд. экон. наук, доцент, декан факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВО РГАТУ;

Пикушина М.Ю. – канд. экон. наук, доцент, заместитель декана факультета экономики и менеджмента по научной и инновационной работе ФГБОУ ВО РГАТУ;

Конкина В.С. – канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой организации агробизнеса ФГБОУ ВО РГАТУ;

Чивилева И.В. – канд. психол. наук, доцент, начальник информационно-аналитического отдела ФГБОУ ВО РГАТУ;

Князькова О.И. – аналитик информационно-аналитического отдела ФГБОУ ВО РГАТУ.

В сборник вошли материалы Национальной студенческой научно-практической конференции «Современные тренды аграрной экономики».

Рецензируемое научное издание.

© Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Рязанский государственный
агротехнологический университет
имени П. А. Костычева»

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Адельбаева Ю.Е., Поляков М.В., Чивилева И.В.</i> Рост эффективности выращивания сои в результате применений десиканта Волат для подсушивания посевов перед уборкой урожая и частичного подавления сорняков	5
<i>Игнатов А.А., Лозовая О.В., Кистанова С.А.</i> Основные проблемы развития отечественного АПК в современных условиях.....	10
<i>Кальченко О.Э., Забара К.А.</i> Государство, право и рыночная экономика	16
<i>Кальченко О.Э., Мартынушкин А.Б., Кистанова С.А.</i> Денежно-кредитная политика и динамика ключевых ставок в России.....	21
<i>Кальченко О.Э., Нефедова И.Ю.</i> Эмпатия: виды, уровни, стратегии развития .	25
<i>Карпова А.К., Мартынушкин А.Б., Кистанова С.А.</i> Необходимость внедрения системы бережливого производства: проблемы и пути их решения.....	30
<i>Карпова А.К., Пащканг Н.Н.</i> Система 5S как первый шаг к бережливому производству	35
<i>Карпова А.К., Пащканг Н.Н.</i> Бережливое производство как метод повышения эффективности работы предприятия.....	40
<i>Коряк А.А., Шашкова И.Г.</i> Механизм управления финансовыми ресурсами АПК.....	46
<i>Куликова В.А., Кистанова С.А., Мартынушкин А.Б.</i> Трансформации сельского хозяйства под влиянием современных технологий	50
<i>Кутыраев А.А., Поляков М.В., Кистанова С.А.</i> Анализ текущего состояния менеджмента в агропромышленном комплексе России	56
<i>Кутыраев А.А., Поляков М.В., Кистанова С.А.</i> Инновационная корпоративная культура: ключ к успеху в современном мире	61
<i>Кутыраев А.А., Чивилева И.В.</i> Внедрение передовых управленческих инноваций в агропромышленном комплексе	66
<i>Лесневский И.А., Пащканг Н.Н.</i> Повышение доходности сельскохозяйственного предприятия за счет увеличения продуктивности коров	72
<i>Лесневский И.А., Пащканг Н.Н.</i> Повышение рентабельности функционирования отрасли кормопроизводства сельскохозяйственного предприятия	78
<i>Макарова О.О., Ванюшина О.И., Кистанова С.А.</i> Инвестиции как обязательное условие развития экономики.....	84
<i>Мохова И.А., Кривова А.В., Пикушина М.Ю.</i> Сравнительная оценка методик диагностики вероятности банкротства предприятия.....	89
<i>Оглы Р.Л., Кистанова С.А., Мартынушкин А.Б.</i> Актуальные проблемы развития малого и среднего бизнеса.....	95

<i>Осина У.Р., Матвеева Н.В.</i> ФСБУ 4/2023 и его отличия от действующих стандартов учета.....	100
<i>Скопницева Е.А., Конкина В.С.</i> Современные вызовы и тренды в АПК.....	105
<i>Соломатина Т.И., Федоскина И.В.</i> Влияние концепции ценовой эластичности на прикладную экономику	112
<i>Сухарева С.А., Федоскина И.В.</i> Особенности формирования отечественного рынка жилой недвижимости	117
<i>Терентьев О.В., Владимиров А.Ф.</i> Развитие метода Декарта для нахождения корней квадратного уравнения как длин отрезков в геометрических построениях циркулем и линейкой	121
<i>Убогая А.Д., Мохова И.А., Меньшова Е.В., Лучкова И.В.</i> Особенности ведения бизнеса в режиме патентной системы налогообложения	126
<i>Ушакова Е.А., Щербаков М.А., Барсукова Н.В.</i> О сущности управления человеческими ресурсами	132
<i>Фатеева М.С., Мартынушкин А.В., Кистанова С.А.</i> Основные направления повышения производительности труда на предприятиях АПК.....	137
<i>Шалупов И.А., Шашкова И.Г.</i> Направления развития кадрового потенциала АПК Рязанской области.....	143
<i>Шамбазов Е.А., Мартынушкин А.Б., Кистанова С.А.</i> Особенности экономики логистических процессов в агропромышленном комплексе.....	149

*Адельбаева Ю.Е., студент,
Поляков М.В.,
Чивилева И.В., канд. психол. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫРАЩИВАНИЯ СОИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЙ ДЕСИКАНТА ВОЛАТ ДЛЯ ПОДСУШИВАНИЯ ПОСЕВОВ ПЕРЕД УБОРКОЙ УРОЖАЯ И ЧАСТИЧНОГО ПОДАВЛЕНИЯ СОРНЯКОВ

Предприятие последние три года начинает уделять особое внимание выращиванию сои. За счет высокой цены единицы продукции данный вид с.-х. культур высоко рентабелен. Культура эта для предприятия нова, и для увеличения ее продуктивности предложим два мероприятия. Первое из них связано с борьбой с сорной растительностью [1].

В АПК стандартно для приостановки жизнедеятельности применяют 2 приема воздействий на растения:

- десикация,
- сеникация.

Сеникация представляет собой химическую обработку растения дефолиантами. Это позволяет блокировать фермент роста для ускоренного опадания листвы [2, с. 247].

Десикация — это тоже химическая обработка растений, за счет которой разрушаем оболочку клетки и в итоге высушиваем растения на корню. Десикация – это обезвоживание тканей растений путем обработки их химпрепаратами. Применяется она для облегчения машинной уборки урожая [3, с. 112]. После этого приема семена не требуют сушки и очистки, и их сразу направляют в хранилище.

Десикацию начали использовать с 1970-х годов. Самый простой пример – это применение 10%-ного раствора селитры для подсушивания клевера на семена прел уборкой на семена.

Сое, как и другим зернобобовым культурам, прием десикации жизненно необходим [4, с. 291]. Причины стандартны:

- 1) подвержена сильному отрицательному влиянию сорняков;
- 2) остро зависима от сезонных погодных условий (избыток осадков тормозит уборку и созревание сои, тогда как рост сорняков существенно ускоряется).

Десикация повышает скорость работы комбайна, так как попадает меньше стеблей сорняков. Значительно меньше будет семян сорных растений, что облегчит очистку в будущем [5, с. 152].

Осадки, а также их количество, напрямую влияют на стадии роста растений сои:

- засушливость не дает возможность получить высокий урожай;

- чем больше дождей, тем больше и зелени. Долго ждать полного созревания. Влажное поле повышает риски болезней (церкоспориоз, фомопсис, альтернариоз, фузариоз) [6, с. 103].

Соя является отличным индикатором ошибок, которые может допустить агроном. Решение о десикации необходимо принимать, отталкиваясь от состояния большей части растений в поле, а не на тех, что вызревают раньше остальных [7, с. 35].

ВОЛАТ – контактный десикант, предназначенный для подсушивания сельскохозяйственных культур перед уборкой.

Он высушивает растения в течение 3-10 дней после проведения обработки, в зависимости от физиологического состояния растений в момент обработки, а также погодных условий в период обработки и вскоре после нее.

Преимущества препарата:

1. уменьшает степень влажности семян. Результат этого сокращение трат на сушку;
2. помогает семенам созревать равномернее. Результат – меньше потерь во время уборочной страды;
3. не замечено резистентности сорняков по отношению к Волату;
4. подсушивание в том числе и сорняков. Результат – легче и быстрее уборка урожая;
5. скорость действия;
6. есть возможность начать уборочную кампанию на 7-10 дней раньше;
7. семена с пониженной влажностью;
8. не влияет на качество урожая в худшую сторону;
9. низкая себестоимость десикации.

Обработка культурных растений на ранних сроках может снизить урожай, поэтому десикацию проводят на стадии физиологической спелости семян (влажность от 30 до 50% в зависимости от сельскохозяйственной культуры). Лучше всего проводить десикацию вечером или днем в облачных погодных условиях [8, с. 492].

По норме расходования рабочего раствора должно хватить на оптимальное и полное смачивание листовой поверхности. Норма расхода препарата должна быть максимальной при наличии следующих условий (одного или нескольких):

- высокая степень засоренности;
- повышенная влажность;
- высокая степень плотности облиственности сельскохозяйственных культур;
- уборка в короткие сроки.

Опрыскивание посевов сои при побурении 50-70% бобов за 7-10 дней до уборки культуры. Расход рабочей жидкости – 200-300 л/га. Расход препарата в чистом виде – 2 литра на гектар. Цена за литр – 970 руб. То есть расходы по закупке препарата в расчете на 1 гектар составят:

$$970 \text{руб./л} * 2 \text{л/га} = 1940 \text{руб./га} [9, \text{с. } 137].$$

Площадь под соей в хозяйстве в 2023г. составила 140 гектаров при урожайности в 12,8 ц/га. Покупка препарата нам обойдется в 272 тысячи рублей.

Средняя прибавка урожайности после применения препарата составляет около 15% или 1,9 ц/га. Таким образом, дополнительно сможем получить со всей посевной площади:

$$140 \text{га} * 1,9 \text{ц/га} = 266 \text{ц.}$$

Дополнительный сбор сои требует и дополнительных затрат, которые рассчитаем далее:

- 1) покупка препарата: 272 тыс. руб.
- 2) затраты на оплату труда: 55 тыс. руб.
- 3) затраты на транспорт и нефтепродукты: 85 тыс. руб. [10, с. 135]
- 4) прочие затраты: 22 тыс. руб.

Итого затраты, связанные с дополнительным производством сои, составят 434 тыс. руб.

Таблица 1 – Динамика производства и реализации сои после применения десиканта ВОЛАТ для подсушивания посевов перед уборкой урожая и частичного подавления сорняков

Показатели	Факт (2023г.)	План (2025г.)	План к факту, %
Посевная площадь, га	140	140	100,0
Урожайность сои, ц/га	12,8	14,7	115,0
Валовой сбор, ц	1798	2064	115,0
Объем реализации, ц	1199	1465	122,2
Себестоимость 1 центнера реализации, руб.	1685,57	1675,77	99,4
Цена реализации 1 центнера сои, руб.	2635,53	2635,53	100,0
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	3160	3861	122,2
Полная себестоимость реализации, тыс. руб.	2021	2455	121,5
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	1139	1406	123,3
Прибыль от реализации 1 центнера сои, руб.	949,96	959,73	101,0
Уровень рентабельности, %	56,36	57,27	х
Уровень рентабельности продаж, %	36,04	36,42	х

Итак, за счет роста объемов продаж выручка повысится на 22,2%, или 701 тыс. руб. Затраты, связанные с данным мероприятием, в целом вырастут почти на 21,5%, но себестоимость продажи 1 центнера сои сократится на 9,80 руб., или 0,6%. В итоге по плану будет получена прибыль в размере 1 миллиона 406 тысяч рублей, т.е. рост доходов составит 267 тыс. руб., или 23,4%. Прибыль в расчете на 1 центнер повысится на 1%. Уровень рентабельности даст прирост почти на 1 пункт после внедрения мероприятия.

Библиографический список

1. Current forms of support for small and medium businesses when digital transformation of Ryazan region / O.V. Lozovaya et al // AIP Conference Proceedings. Digital technologies in agriculture of the Russian Federation and the world community. - 2022. - С. 020022.

2. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век - 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научн. конф. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

3. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

4. Козлов, А.А. Анализ стабильности работы сельскохозяйственных предприятий по зонам Рязанской области / А.А. Козлов, М.В. Поляков // Вестник совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. - 2015. - №1 - С. 289-295.

5. Кистанова, С.А. Экономические показатели использования основных фондов автотранспорта в аграрной сфере / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Молодежь и XXI век - 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 149-154.

6. Организационно-экономические аспекты формирования механизма управления устойчивым развитием муниципального образования : монография / Л.В. Черкашина и др. - Рязань: РИРО, 2015. - 223 с.

7. Поляков, М.В. Необходимость проведения экономической оценки земельных участков, как объектов недвижимости / М.В. Поляков // Правовые вопросы недвижимости. - 2006. - №2 - С. 35-36.

8. Поляков, М.В. Предложения по совершенствованию нормативной правовой базы государственной поддержки инвестиционной деятельности в Рязанской области / М.В. Поляков, Н.А. Полканова // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России: материалы национальной науч.-практ. конференции; Мин-во сельского хозяйства РФ; РГАТУ. - Рязань, 2016. - С. 491-496.

9. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова и др. // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

10. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития транспортной отрасли РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной науч. конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 134-138.
11. Лисюткина, А. И. Влияние отдельных элементов технологии выращивания на урожайность сои / А. И. Лисюткина, О. В. Лукьянова // Теория и практика современной аграрной науки: Сборник IV национальной (всероссийской) научной конференции с международным участием, Новосибирск, 26 февраля 2021 года / Новосибирский государственный аграрный университет. – Новосибирск: Издательский центр Новосибирского государственного аграрного университета "Золотой колос", 2021. – С. 148-152.
12. Лукьянова, О. В. Возделывание сои в условиях Рязанской области / О. В. Лукьянова, О. А. Антошина, Н. В. Вавилова // Инновационный вектор развития отечественного АПК: Материалы III Национальной науч.-практ. конф. с международным участием, посвященной памяти доктора технических наук, профессора Н.В. Бышова, Рязань, 23 ноября 2023 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет, 2023. – С. 421-425.
13. Лукьянова, О. В. Биологизация технологий возделывания сельскохозяйственных культур в условиях Рязанской области / О. В. Лукьянова, О. А. Антошина, Г. Н. Фадькин // Развитие научно-ресурсного потенциала аграрного производства: приоритеты и технологии : Материалы I национальной науч.-практ. конференции с международным участием, посвящённой памяти доктора технических наук, профессора Н. В Бышова. - Рязань, 2021. – С. 66-70.
14. Лупова, Е. И. Использование десикантов в технологии производства семян яровой сурепицы / Е. И. Лупова, Т. А. Исригова, Д. В. Виноградов // Проблемы развития АПК региона. – 2020. – № 2(42). – С. 115-119.
15. Болгова, М.А. Экологическое обоснование применения пестицидов и оценка их воздействия на сельскохозяйственные растения /М.А. Болгова, В.В. Анисина, Г.В. Уливанова // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2019. – № 2 (9). – С. 4-10.
16. Соя северного экотипа в интенсивном земледелии / В. Е. Торилов [и др.]. – Брянск : Брянский государственный аграрный университет, 2019. – 284 с.
17. Евсенина, М. В. Эффективность применения регулятора роста в технологии производства гороха и сои / М. В. Евсенина, Д. В. Виноградов // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 1. – С. 9-15.
18. О результатах производственно-экономической деятельности лидеров рынка хлебобулочных изделий РФ / З. И. Латышева, О. В. Власова, М. Н. Наджафова, Е. Г. Александрова // Вестник НГИЭИ. – 2023. – № 3(142). – С. 71-83.
19. Греков, А. Н. Направления повышения эффективности производства сои в Тамбовской области / А. Н. Греков, Е. В. Костина // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (VI

Шаляпинские чтения) : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 24 ноября 2023 года. – Мичуринск: Общество с ограниченной ответственностью "БИС", 2023. – С. 154-158.

20. Климюк, Л.Я. Кормовые ресурсы региона и эффективность их использования / Л.Я. Климюк, И.Г. Кошкина, А.Ю. Гусев, Н.Н. Пашканг // В сборнике: Научное обеспечение устойчивого развития агропромышленного комплекса горных и предгорных территорий. Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 105-летию Горского ГАУ. - Владикавказ, 2023. - С. 50-53.

21. Патент № 2042303 С1 Российская Федерация, МПК А01С 7/00. Способ посева сои : № 5055053/15 : заявл. 16.07.1992 : опубл. 27.08.1995 / В. Д. Липин; заявитель Приморский сельскохозяйственный институт.

УДК 338.436

*Игнатов А.А., студент,
Лозовая О.В., канд. экон. наук,
Кистанова С.А.
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, Россия*

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АПК В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В настоящее время Россия столкнулась с множеством трудностей в связи с разрывом партнёрских отношений с недружественными странами. И начну я с проблемы поставок семян в РФ. Дело в том, что урожайность отечественных сортов зерновых культур ниже, чем у семян зарубежной селекции. Этот фактор оказывает существенное влияние на качество и объём производимого продукта. Несмотря на некритические показатели, проблемы этого сегмента, подход к решению должен быть эффективным, и очевидно, что для решения этой проблемы мы должны развить свою инфраструктуру в области селекции семян. Для реализации необходимо уделить внимание модернизации госучреждений, занимающихся селекцией по отдельной госпрограмме [1, с. 388]. Необходимо обеспечить эти предприятия современной техникой и оборудованием. Для частного сектора нужно субсидировать закупку такой техники. Если же не опираться на помощь государства, то предприниматели в данной сфере не задумаются о приобретении такого дорогостоящего оборудования, которое ещё и в рамках их фирм не окупится. Помощь государства бизнесу в данном процессе крайне необходима.

Правительство принимает своевременные меры по решению данной проблемы.

Из данных рисунка 1 следует, что планируется самообеспечение семенами более рентабельных культур, что, в свою очередь, благотворно повлияет на производственный процесс с экономической точки зрения.

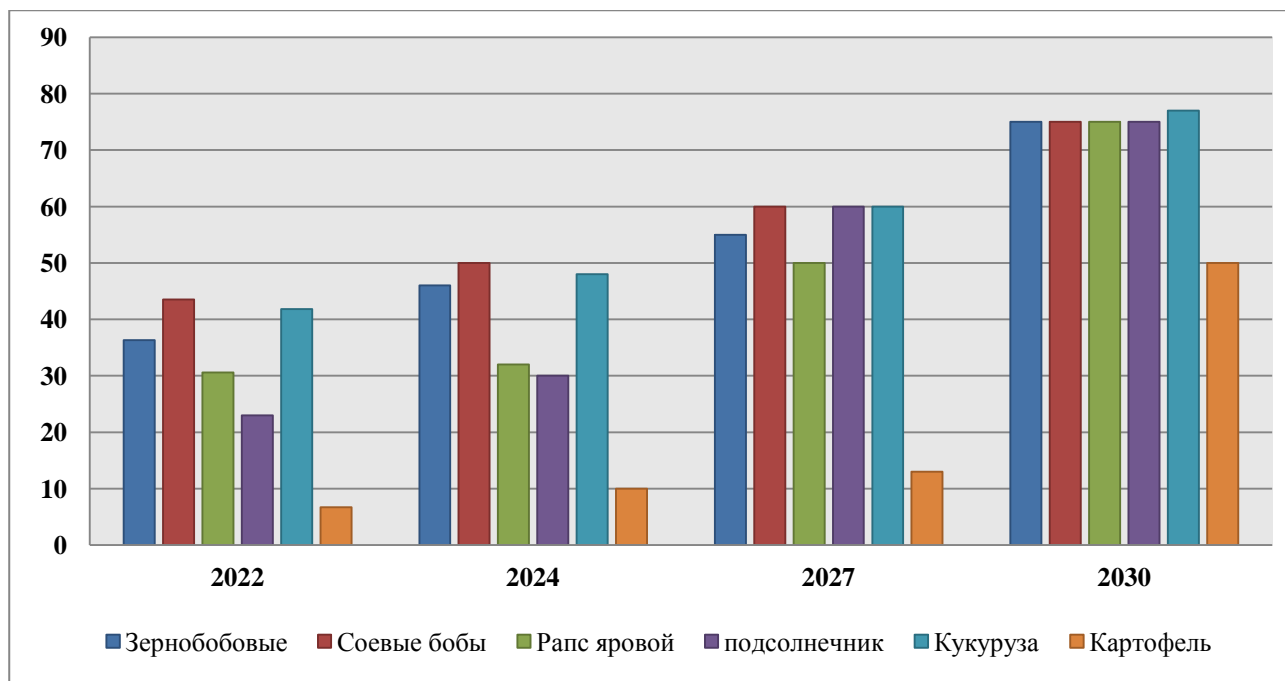


Рисунок 1 – Фактические и планируемые данные по самообеспеченности семенами основных сельскохозяйственных культур, %

Для того чтобы были высокие урожаи, необходимо использовать современное энергоэффективное сельскохозяйственное оборудование, и тут мы сталкиваемся с очередной проблемой – ограничение импорта спецтехники. Из данного факта следует, что аграриям дороже обходится закупка техники, вследствие чего следует повышение издержек производства и, в дальнейшем, увеличение цены конечного продукта [2, с. 126]. Чтобы этого избежать, необходимо сделать ставку на отечественного производителя и серьезно подойти к развитию собственного сельскохозяйственного машиностроения. В долгосрочной перспективе данные инвестиции обязательно окупятся. Например, возьмём данные о рынке спецтехники в АПК, и мы увидим, что предложение абсолютно не удовлетворяет спрос, процент неудовлетворённости спроса таким видом спецтехники, как трактор сельхозназначения, составляет 46,8%. Субсидирование и расширение предприятий первой сферы АПК поможет осуществить рост предложения на рынке спецтехники. Следовательно, дополнительное развитие этой области существенно повлияет на дальнейшее развитие всего АПК.

В процессе вегетации нам нужно защитить растения от вредителей. И тут мы сталкиваемся с еще одной проблемой – слаборазвитый российский агрохимический сектор [3, с. 199]. По словам директора Департамента химической промышленности Минпромторга РФ А.В. Смирнова о ситуации на конец 2023 года, 50% всех импортируемых Россией пестицидов производится в недружественных странах [4, с. 171]. Этот фактор говорит о снижении качества продовольственных товаров в будущем или сокращение количества товара в целом [5, с. 134].

Государству необходимо обратить внимание на данный пробел в области агрохимической промышленности, так как некоторые пестициды не имеют аналогов на российском рынке [6, с. 335]. Для выхода из этой проблемы необходимо привлекать российских производителей. Правительству следует помогать отечественным предпринимателям в сфере сельскохозяйственной химии и биологии, и также увеличить объемы финансирования уже имеющихся предприятий [7, с. 171]. Интересно, что финансирование российского АПК из госбюджета в 2024 году на 30% больше, чем в 2022 году. Из этого можем сделать вывод, что государство действительно применяет регулирующие механизмы для поддержания аграрного производства [8, с. 107].

Очень большую роль в дальнейшем развитии АПК играет привлечение молодых специалистов как в сферу агрохимии в частности, так и в отрасль сельского хозяйства в целом [9, с. 335]. Возвращаясь в 2023 год, год, в котором сельское хозяйство оправлялось от шока 2022 года, узнаём о новой проблеме – крупная нехватка сотрудников в отрасли.

Ссылаясь на слова Министра сельского хозяйства О.Н. Лут, из аграрного сектора ушли порядка 200 тысяч человек, часть – в другие отрасли, а другая часть – на пенсию. Основной задачей на это десятилетие является привлечение новых сотрудников на освободившиеся места. И это не только работа в поле, но и руководящие должности, т.е. должности, требующие высокого уровня знаний и компетенций.

Поэтому нужно донести до молодёжи важность сельскохозяйственных профессий, говорить о необходимости вовлечённости новых специалистов в данную отрасль [10, с. 137]. Наша страна занимает лидерские позиции в экспорте продовольственных товаров, и молодому поколению следует не просто сохранить это невероятное наследие, но и продолжать положительную динамику в этом направлении. Для привлечения молодого поколения в АПК следует популяризировать сельские профессии посредством продвижения их в школах. При этом упор нужно сделать именно на сельские школы, так как на их базе можно организовать курсы, рассказывать об аграрных профессиях и подготавливать школьников к работе в отрасли. Также нужно пересмотреть форматы занятости, например, привлечение под проекты или совмещение работы из дома и офиса.

Сейчас основные факторы мотивации молодёжи в карьере любой сферы это вызов, признание и смысл, а отталкивающими факторами являются стабильность, традиции и автономия. Большинство компаний ошибочно выставляют своими преимуществами именно отталкивающие факторы. Необходимо дать молодёжи проявить себя в сельскохозяйственной деятельности, создавая эффективные карьерные лестницы, разоблачать мифы об отсталости и невыносимом физическом труде на селе.

Молодое поколение с радостью займёт свободные места в отрасли, если создать для них подходящие условия труда, и поэтому нужно обратить внимание на их желание.

Среди основных механизмов воздействия на молодежь можно выделить следующие:

1) Продвижение в школах.

Необходимо создавать специализированные классы и поощрять тех школьников, которые интересуются биологией и химией. Проводить мероприятия и выступления, которые расскажут школьникам о нужных, благородных и высокооплачиваемых профессиях в сфере АПК.

2) Разговаривать с молодёжью на её языке.

Нынешнее поколение ценит свободу в высказывании своего мнения, с трудом признаёт авторитеты и предпочитает не высказываться о своей личной жизни и увлечениях. Необходимо учитывать данную информацию при обучении будущих специалистов в области управленческих компетенций.

3) Необходимость работы с имиджем отрасли.

Нужно быть ближе с молодёжью и привлекать сотрудников на знакомых им площадках. Выходить на аудиторию через социальные сети и участвовать в молодёжных мероприятиях для продвижения отрасли.

4) Создавать прозрачные карьерные лестницы.

Вместо сложных формулировок и неопределённости нужно показывать молодым людям перспективы работы и конечный результат.

5) Создавать проекты для привлечения.

Приведу пример успешного проекта, платформа «Я в агро», на которой можно публиковать вакансии и собирать отклики от молодых специалистов.

Библиографический список

1. Кистанова, С.А. Анализ производственной деятельности в отрасли растениеводства / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 386-390.

2. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной науч.-практ. конф. с международным участием, посвященной памяти д.т.н., профессора Н.В. Бышова. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

3. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения препарата «Новосил» при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых : Сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 198-204.

4. Мартынушкин, А.Б. Повышение доходности производства овса за счет применения регулятора роста «Амбиол» / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова,

М.В. Поляков // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК: Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 169-173.

5. Кистанова, С.А. Повышение эффективности производства зерна за счет применения гумата калия / С.А. Кистанова // Инновации в АПК: стимулы и барьеры : Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции. – М.: ООО «Научный консультант», 2017. - С. 132-136.

6. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения регулятора роста циркон на примере СПК «Мир» Александрово-Невского района Рязанской области / С.А. Кистанова, И.Г. Кошкина // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России : Материалы национальной науч.-практ. конференции. – Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 334-337.

7. Пашканг, Н.Н. Применение лигногумата в отрасли растениеводства на примере СПК "Мир" Александрово-Невского района Рязанской области / Н.Н. Пашканг, И.Г. Кошкина, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 292-296.

8. Кистанова, С.А. Эффективность применения полифункционального препарата биологического происхождения при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 106-110.

9. Эффективность применения гуматов в растениеводстве / И.Г. Кошкина, А.Г. Красников, Е.А. Строкова, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 333-340.

10. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

11. Перспективы развития современных трендов в растениеводстве и семеноводстве / В. И. Левин, Л. А. Антипкина, Р. Н. Ушаков, А. С. Ступин // Аграрная наука в условиях модернизации и цифрового развития АПК России : Сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции, Курган, 14 апреля 2022 года / Под общей редакцией И.Н. Миколайчика. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. – С. 16-20.

12. Роль агрохимического обеспечения в переходе к модели устойчивого земледелия / С. В. Митрофанов [и др.] // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 3. – С. 25-39.

13. Анализ динамики обновления парка сельскохозяйственной техники в Рязанской области в 2022 году / Д. О. Олейник, О. А. Храпов, В. В. Кабанов, А. Ю. Саморуков // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного

агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2023. – № 1(17). – С. 64-69.

14. Проблемы и возможности развития аграрного сектора экономики Брянской области / Е. П. Чирков, Л. Н. Нестеренко, А. О. Храмченкова, М. А. Бабьяк // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2018. - № 2. - С. 32-37.

15. Горячкина, И. Н. Инновационное развитие отраслей российского АПК: методические аспекты / И. Н. Горячкина, М. В. Евсенина // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы : сборник научных статей 19-й Международной научно-практической конференции, Курск, 25 июня 2020 года. Том 3. – Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2020. – С. 116-119.

16. Колошеин, Д.В. Оценка экономической эффективности производства картофеля / Д.В. Колошеин, А.И. Волков // Вестник Совета молодых ученых РГАТУ. - № 2 (9). - 2019. - С. 127-130.

17. Борычев, С.Н. К вопросу о российском рынке картофеля / С.Н. Борычев, Д.В. Колошеин, Л.А. Маслова // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева.- 2017.- № 2 (5). - С. 183-186.

18. Направления развития животноводческого подкомплекса / А. В. Мусьял [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 9. – С. 194-199.

19. Актуальные проблемы аграрной экономики / И. А. Минаков, А. В. Бекетов, В. А. Кувшинов, А. Ю. Сытова. – Мичуринск : Мичуринский государственный аграрный университет, 2021. – 139 с.

20. Романова, Л. В. Развитие экспортного потенциала агропромышленного комплекса РФ / Л. В. Романова, Л. А. Морозова // Технологические новации как фактор устойчивого и эффективного развития современного агропромышленного комплекса : Материалы Национальной науч.-практ. конф., Рязань, 20 ноября 2020 года. Том Часть 1. – Рязань: Рязанского государственного агротехнологического университета, 2020. – С. 492-497.

21. Романова, Л. В. Направления развития экономики АПК / Л. В. Романова, Л. В. Черкашина // Актуальные вопросы устойчивого развития современного общества и экономики : Сборник научных статей 2-й Всероссийской науч.-практ. конференции. В 3-х томах, Курск, 27–28 апреля 2023 года. Том 2. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2023. – С. 283-287.

22. Нечаева, Е.В. Разработка стратегии развития на фондоемких сельскохозяйственных предприятиях / Е.В. Нечаева, В.С. Конкина // Научно-исследовательские решения высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, 26 декабря 2023 года. - Рязань, 2023. - С. 413-414.

23. Импортзамещение в птицеводстве: проблемы и пути развития / Н.А. Самохвалов [и др.] // Актуальные проблемы и перспективные направления ветеринарной медицины, животноводства и экологии в исследованиях молодых

ученых : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 09 ноября 2022 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 220-225.

24. Самукова, А.Д. Экономические риски в сельском хозяйстве / А.Д. Самукова, В.А. Позолотина, Г.Н. Глотова // Актуальные вопросы ветеринарной медицины, зоотехнии и биотехнологии : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 14 июня 2023 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 142-149.

УДК 346.7

*Кальченко О.Э, студент,
Забара К.А.
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ГОСУДАРСТВО, ПРАВО И РЫНОЧНАЯ ЭКОНОМИКА

Если обратиться к истории и немного углубиться в неё, можно узнать больше об экономике и о том, кто и каким образом может оказывать на неё влияние, регулировать и поддерживать. В нашей стране огромную роль играет государство, которое, в свою очередь, зависит от экономического состояния страны. Экономика оказывает очень сильное влияние на Россию в целом, на её развитие и благополучие. Чтобы иметь контроль над экономическим состоянием и держать в порядке страну, государство принимает свои меры по регулированию экономики. Оно вводит налоги, субсидии, квоты, ограничивает цены, то есть вводит их "потолок" на значимый товар для рынка, а также устанавливает МРОТ. Государство принимает решения по множеству проблем в экономике, поэтому к нему всегда прибегают за помощью, особенно в случаях, которые касаются решения вопросов по укреплению интересов экономических групп, находящихся у власти в данный момент.

Что касается рыночной экономики, можно сказать, что государство почти не оказывает на неё никакого влияния, однако оно не остаётся в стороне, а наблюдает и корректирует её развитие, отдалённо участвуя в экономических процессах и экономической деятельности, происходящей в рыночной экономике.

Рассмотрим воздействие на сферу экономики в нашей стране. Оно осуществляется путём принятия разного рода законов, которые регулируют экономическую деятельность и позволяют ей держаться на должном уровне. Кроме того, для Российской Федерации очень важную роль играют законы, направленные на соблюдение и защиту прав и свобод человека. Чтобы узнать направления рыночной экономики в стране, обратимся к Конституции РФ, которая закрепила некоторые положения в 1993 году в первом разделе в статье 8. Исходя из текста, закреплённого в этой статье, можно узнать, что

государство обязывает обеспечить свободу экономического пространства и предпринимательской деятельности, а также приветствовать конкуренцию и помогать развитию экономики нашей страны. Эти положения неоспоримы, так как они составляют основы конституционного строя и не могут быть изменены.

Российская Федерация нуждается в том, чтобы рост рыночной экономики шёл стремительными темпами и не был таким, как в странах Запада, где вместо стремительного темпа экономика развивалась путём долгой революции. Задачей таких стран являлся очень быстрый переход к рыночному хозяйству от их централизованного экономического режима. Но такой переход не должен происходить стихийно. Он требует целенаправленной, специальной государственной политики. Чтобы избежать такого развития, как в западных странах, России требуется государственное вмешательство.

Стало понятно, что рынок требует разумного регулирования, а не спонтанных решений, как в экономическом развитии других стран. Контроль в развитых странах сосредотачивается в руках государства и права. Здесь их эффективность зависит от того, насколько хорошо развиты те или иные составляющие части рынка. Это, например, могут быть рынки сфер производства, рабочая сила, вовлечённость национальной экономики в связи между народами. Важно помнить, что государство – это важнейший субъект рыночной экономики, а незаменимым элементом структуры рынка является государственная экономика. Нужно обратить особое внимание на тот факт, что рынок не наладит структуру хозяйственного механизма сам. Ему требуется помощь и он нуждается в том, что могло бы помочь экономике рынка с организованностью происходящих в нём процессов. Государственная деятельность помогает и усиливает положительные стороны рыночной деятельности, а также участвует в её работе, дополняя этим рыночный механизм. Из-за оказания рыночной экономике помощи государством недостатки рынка становятся несильно заметны.

Но всё-таки без противоречий не обошлось:

– Некоторые правовые формы могут быть выпущены преждевременно, поэтому, в этом случае, противоречия развернулись между правовыми нормами, которые недавно были изданы, и фактическими возможностями общества в экономической сфере.

– Сама процедура принятия закона, которая задержала его издание, или медлительность законодателя – всё это могло стать противоречием между новыми и старыми, на данный момент действующими, требованиями для рыночной экономики.

– Экономика имеет стремительное развитие и ей требуется определённое регулирование отношений, но оно может отсутствовать из-за изначальной погрешности в новом изданном законе. Поэтому могут возникнуть противоречия между актуальными, новыми требованиями рыночной экономики и пробелами в системе права. Такие пробелы приводят в затруднительное положение его нормы и очень часто плохо сказываются на правовом регулировании.

Теперь нужно разобраться, что поможет устранить эти противоречия. Принятие правовых норм и своевременное издание правовых актов является хорошим средством для устранения такого рода противоречий и пробелов в правовой системе тоже.

Существует мнение о том, как начало экономических реформ вызвало отрицательные последствия для России. Причиной этому стало жёсткое ограничение государственной ответственности и правовое регулирование, которое являлось на тот момент неэффективным. В связи с этим роль государства в самом начале проведения экономических реформ была совсем несущественной и ослабленной, но на следующих этапах его роль возросла стремительными темпами. Как показывает опыт, в развитых странах рыночная экономика может довольно-таки эффективно выполнять функции только при поддержке и защите сильного государства, которое осуществляет контроль за происходящим. Ведь только государство способно внедрить новые организационные правовые механизмы, которые являются необходимыми для укрепления и развития новых отношений в экономической сфере. Если рассматривать государство с точки зрения формирования рыночных отношений в России, его роль должна быть довольно значительной, чтобы оно могло умело контролировать экономическую ситуацию, не допустить печальных последствий и предотвратить их в случае возникновения. В этом случае направляемость является необходимой. Важным отмечается то, что только государство, как официальный представитель общества, способно привносить в жизнь новую политику на переходном этапе. Кроме этого, только государство может закреплять нормы права, касающиеся рыночных отношений и также устанавливать их. Оно определяет статус собственников на рынке и устанавливает правила, которые будут всеми соблюдаться.

Нельзя не сказать о создании условий для всех форм собственности и принятии мер по обеспечению безопасности экономики для страны. Этим также занимается государство, накапливая через государственный бюджет средства для выполнения таких задач. Кроме того, имея специальный аппарат защиты интересов личности и общества в целом, государство сохраняет порядок, что способствует укреплению рыночных отношений.

Если подводить итоги, при рассмотрении взаимодействия государства, права и рыночной экономики можно сделать следующие выводы:

1. Все формы собственности формируются, основываясь на то, как влияет государство на экономику, в связи с этим государство не должно сохранять нейтралитет.

2. Государство – это очень важное звено рынка. Оно поможет решить множество различных проблем наиболее эффективным для этого способом, тем самым избежав не самых лучших последствий.

3. Существуют такие последствия, которые не подвластны регулированию государством.

Но это не отменяет того факта, что государство всё же воздействует на экономику, и это воздействие отражается в его прямом или косвенном контроле

экономических процессов и ситуаций в стране. Рассмотрим примеры косвенного и прямого контроля. Косвенный контроль можно наблюдать в виде:

- Регулирования занятости населения
- Системы льгот и налогов
- Ценовой политики
- Профессиональной подготовки

А прямой контроль, например, отражается в виде:

- Экологического контроля
- Санитарного контроля
- Финансового контроля
- Контроля за качеством продукции

Следует обратить внимание, что такие меры контроля могут пригодиться в целях предотвращения экономических кризисов, а также социальных потрясений. Кроме этого, они помогают решать множество экологических проблем, которые возникают из-за свободного предпринимательства в стране.

Государство имеет достаточно важную экономическую роль в стране на протяжении всего времени. В наши дни оно вынуждено заниматься предоставлением льгот и субсидий и прибегать к кредитно-денежной политике. В условиях рыночной экономики иногда государство начинает обращаться к непосредственному регулированию путём установления уровня цен и определения объёмов производства в отдельных отраслях экономики.

Для России рыночная экономика – наиболее хороший и благополучный способ выживания. Такое утверждение подтверждается историческим путём развития экономики в различных странах и, кроме того, не самым удачным способом слишком сильного контроля за экономическими процессами в государствах с высоким социальным уровнем. Рычаги воздействия на экономическую сферу могут быть в руках государства только в особенных, важных для экономики случаях, если ситуация становится не самой приятной и требует необходимого вмешательства. Тогда государство берёт на себя ответственность по решению таких чрезвычайных вопросов, но на длительный период оно такие рычаги воздействия сосредотачивать не может.

Библиографический список

1. Кислинских, Ю.В. Роль государства в регулировании экономики: Учебное пособие/ Ю.В. Кислинских. - Электронный ресурс. – Режим доступа: https://amgpgu.ru/upload/iblock/394/gosudarstvennoe_regulirovani_ekonomiki_kislinskikh_2016.pdf?ysclid=m220ffduby482668935

2. Государство, право и экономика. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://studopedia.ru/17_132560_gosudarstvo-pravo-i-ekonomika.html

3. Государственное регулирование рыночной экономики: учебник для вузов/под общ. ред. В.И. Кушлина, Н.А. Волгина. -М.: ОАО «НПО Экономика», 2000. - 693 с.

4. Морозова, Л. А. Современная российская государственность: автореф. дис....д-ра юрид. наук / Л.А. Морозова. - М., 1998.
5. Воейков, М. И. Государство, рыночная экономика и гражданское общество / М. И. Воейков // Общество и экономика. – 2022. – № 10. – С. 17-32.
6. Адельбаева, Ю. Е. содержательные признаки права / Ю. Е. Адельбаева, К. А. Забара, М. В. Поляков // Молодежь и системная модернизация страны : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых. В 4-х томах, Курск, 16–17 мая 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 97-100.
7. Забара, А.Л. Правовое регулирование земель сельскохозяйственного назначения в Рязанской области / А. Л. Забара, К. А. Забара // Научно-инновационные аспекты аграрного производства: перспективы развития : Материалы II Национальной науч.-практ. конференции с международным участием, посвященной памяти д.т.н., профессора Н.В. Бышова, Рязань, 24 ноября 2022 года. – Рязань: РГАТУ, 2022. – С. 338-344.
8. Внутрихозяйственные отношения в условиях перехода к рынку / Н.В. Денин, Е.П. Чирков, Н.А. Соколов, А.С. Парфенова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 1999. - № 2. - С. 10-13.
9. Горячкина, И.Н. Управление сельскохозяйственным производством в регионе: приоритетные направления развития / И. Н. Горячкина, М. В. Евсенина // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы : сборник научных статей 19-й Международной научно-практической конференции, Курск, 25 июня 2020 года. Том 3. – Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2020. – С. 120-124.
10. Рыбаков, В. В. Договор лизинга сельскохозяйственной техники в сфере обеспечения государственных нужд / В. В. Рыбаков, Д. В. Виноградов // Международный научный журнал. – 2015. – № 2. – С. 46-50.
11. Кривоухов, А. А. Проблема безопасности персональных данных на цифровых платформах / А. А. Кривоухов // Проблемы информационного обеспечения деятельности правоохранительных органов : сборник статей IX Всероссийской научно-практической конференции, Белгород, 20 мая 2022 года. – Белгород: Белгородский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации им. И.Д. Путилина, 2022. – С. 86-91.
12. Грекова, Н.С. Основные направления Стратегии развития сельскохозяйственного предприятия / Н.С. Грекова, Д.А. Костова // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск-научоград РФ, 25 апреля 2023 года / Под редакцией Н.В. Карамновой. – Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет, 2023. – С. 100-104.

*Кальченко О.Э., студент,
Мартынушкин А.Б., канд. экон. наук,
Кистанова С.А.
ФГБОУ ВО РГГУ, г. Рязань, Россия*

ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА И ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ СТАВОК В РОССИИ

В наше время происходит множество экономических процессов, которые требуют особого внимания. Государство следит за экономикой страны, защищает её и оказывает поддержку [1, с. 247]. Для того чтобы регулировать и контролировать экономику, оно принимает конкретные меры. Одной из мер по контролю является денежно-кредитная политика. Она управляет финансами в стране, а также регулирует состояние рынка, деятельность коммерческих банков и оказывает воздействие на спрос. Кроме того, она влияет на инфляцию с помощью ключевой ставки. Предлагаю разобраться, как именно это происходит и что в таких случаях делать инвестору.

Если в нашей стране произойдёт ситуация, когда на рынке вдруг резко упадёт спрос, а рост цен и инфляция будут высоки, экономика будет снижать темпы своего развития. Это негативно скажется на уровне жизни страны. Чтобы приводить экономическое состояние в норму, а также регулировать цены и удерживать инфляцию от резких скачков прибегают к денежно-кредитной политике. Действия в такой политике осуществляет власть, цели которой направлены на поддержку стабильности цен. Власть принимает решения, помогает развитию экономики и осуществляет присмотр за ней. Центробанк, в свою очередь, следит за эффективностью принятых решений. Правительство задаёт направление денежно-кредитной политики и ставит цели, которых хотелось бы достигнуть. Банк России придерживается своих целей. Он хочет удерживать определённый рост цен долгое время [2, с. 46].

Денежно-кредитная политика имеет свои инструменты для достижения целей. Этими инструментами являются:

- Ключевая ставка. Представляет собой процентную ставку, которую устанавливает сам Центральный Банк. Под эту ставку он выдаёт кредиты коммерческим банкам России. Ключевая ставка оказывает сильное влияние на инфляцию и на проценты по выданным кредитам.

- Банковские резервы. Они имеют свой минимальный размер. Он нужен на случай, если население массово снимет все деньги со своих счетов или не выплатит кредит. Эти деньги они могут вложить в бизнес или выдать как кредит, например. Именно с вложенной в Центральный Банк суммы он может регулировать спрос на различные товары, а также фиксировать количество денег, находящихся в обращении.

- Немало важным является покупка и продажа ценных бумаг. Эти действия помогают проанализировать, сколько денег находится в банке, а

также с их помощью можно оказывать влияние на доход государственных облигаций [3, с. 100].

Денежно-кредитная политика делится на два вида: мягкая и жёсткая. Рассмотрим эти виды детальнее.

– вид мягкой денежно-кредитной политики прослеживается в том случае, когда Центральный Банк увеличивает экономический рост и оборачиваемость денежных средств.

– вид жёсткой денежно-кредитной политики проглядывается тогда, когда Центральный Банк замедляет экономическое развитие, чтобы не произошёл в дальнейшем её резкий спад [4, с. 137].

В большинстве случаев виды денежно-кредитной политики чередуют, чтобы стимулировать экономические отношения в таких отраслях экономики как промышленность, сельское хозяйство, торговля и транспорт [5, с. 136].

Также существует нетрадиционная монетарная политика. Она характеризуется качественным, количественным и кредитным смягчением. Кредитное смягчение проявляется в увеличении сроков предоставления кредитов и снижению по ним процентных ставок. Это сопровождается особой поддержкой в случае замедления кредитования, что особенно актуально для сельскохозяйственного производства в области приобретения основных средств [6, с. 126].

Денежно-кредитная политика оказывает довольно сильное влияние на облигации. По большому счёту именно ключевая ставка имеет рычаги давления на доходность тех или иных облигаций. Если инвестор осуществляет покупку таких облигаций, он даёт деньги в долг государству под определённые проценты. Если рассмотреть облигации, выпущенные тогда, когда ключевая ставка была низкой, они начинают дешеветь с её повышением. Центробанк может повысить ключевую ставку и заставить компании брать кредиты под высокие проценты. В этом случае бизнесу становится в разы сложнее развиваться. Из-за повышения ключевой ставки начинает меняться в худшую сторону финансовые результаты, инвестиции в реальный сектор экономики уменьшаются, закупки машин и оборудования прекращаются [7, с. 112]. Ухудшение финансовых показателей вызывают неодобрительную реакцию у инвесторов. Ведь компании довольно часто могут владеть акциями или долговыми бумагами, например. В том случае, если растёт доходность по облигациям, требования к доходности акций повышаются [8, с. 284].

Центральный Банк меняет ключевую ставку, основываясь на темпе инфляции, пытаясь его урегулировать. Если инфляция становится слишком высокой, повышается и ключевая ставка. Если же инфляция понижается, ключевая ставка, с одобрения Центробанка также будет понижаться, что будет способствовать росту инвестиций и активному приобретению новых основных фондов [9, с. 152]. Если углубиться в информацию про ключевую ставку в России, из публичных источников можно узнать, как она менялась за последние 9 лет. Рассмотрим график динамики самых высоких ключевых ставок с 2016 г. по 2024 г.

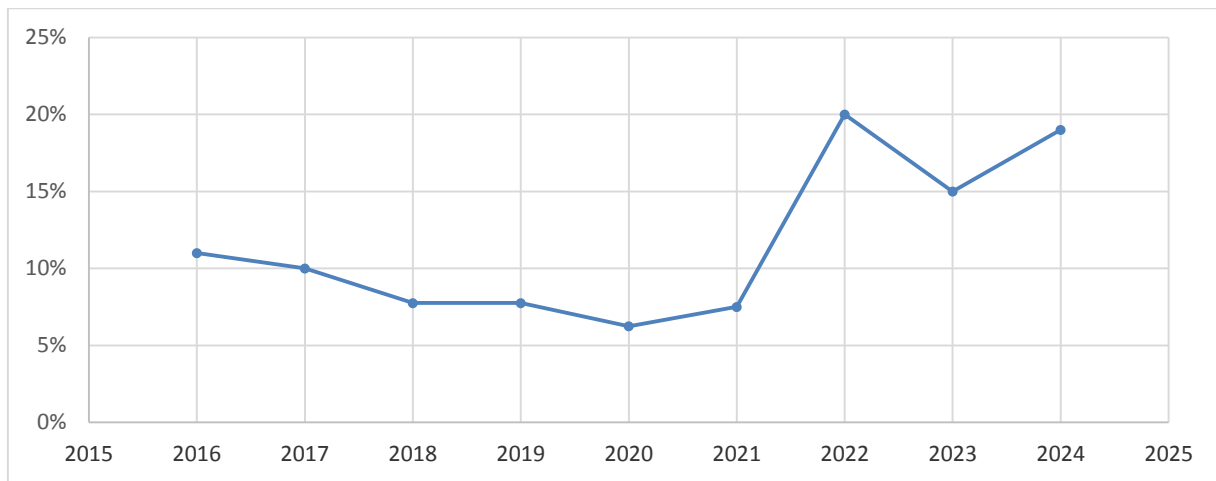


Рисунок 1 – Динамика ключевой ставки ЦБ РФ в 2016-2024 гг.

Итак, на данный момент ключевая ставка в России составляет 19%. По сравнению с 2016 годом она выросла на 8%, что является довольно существенной разницей. Самая низкая ключевая ставка прослеживается в 2020 году, составляя 6.25%, а самая высокая – в 2022 году, она составляет целых 20%. Но в течение каждого года ключевая ставка не стояла на месте. Она также подвергалась изменениям. Это можно увидеть на графике, где отражается динамика ключевой ставки в 2023 году. Исходя из данного графика, можно сделать вывод, что ключевая ставка подвергалась изменениям и постепенно увеличивалась в эти периоды, оказывая негативное влияние на развитие экономики в целом и логистики в частности [10, с. 54]. Если ключевая ставка изменяется, изменяется и инфляция. Она становится выше, полагаясь на рост ключевой ставки. Например, по итогам 2023 года в России она составила 7,42%. В сентябре того года инфляция возросла до 6% и позже поднялась ещё на полтора процента. А на данный момент инфляция составляет 9%, что также зависит от размера ключевой ставки.

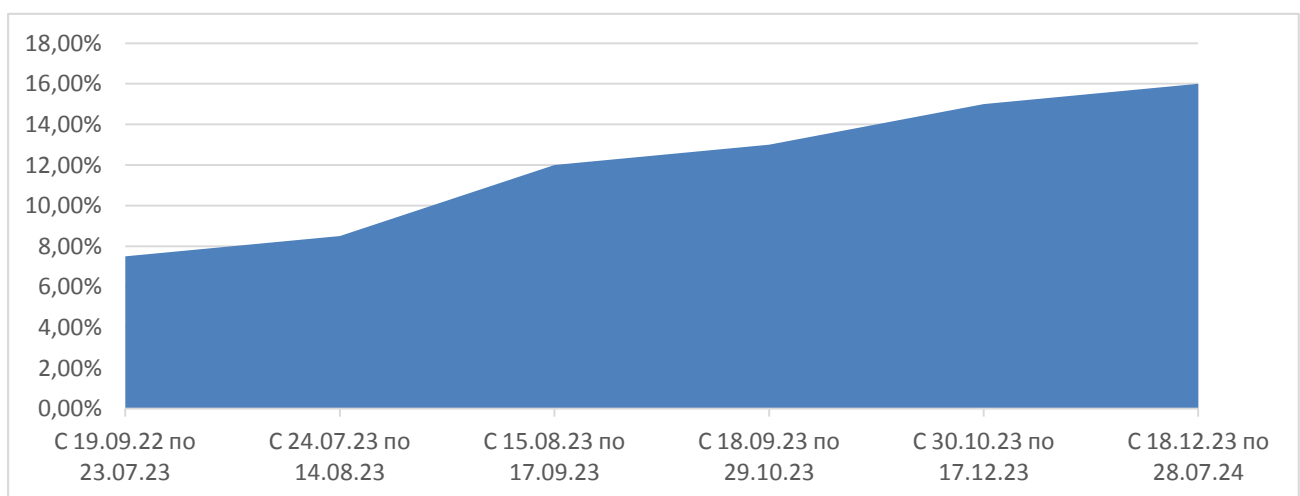


Рисунок 2 – Изменение ключевой ставки ЦБ РФ в течение 2023 года

25 ноября 2024 года состоялось очередное заседание Совета директоров ЦБ по денежно-кредитной политике, на которой ключевую ставку подняли до рекордных 21% годовых. Более того, по мнению специалистов до конца текущего года данный показатель увеличится еще как минимум на 1 процентный пункт.

Библиографический список

1. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

2. Артемов, Н.М. Денежно-кредитная политика как составная часть финансовой политики государства (финансово-правовой аспект). Коллективная монография / Н.М. Артемов, Л.Л. Арзуманова, Е.Ю. Грачева. - М.: Проспект, 2018. – 72 с.

3. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

4. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

5. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития транспортной отрасли РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 134-138.

6. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

7. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

8. Моисеев, С. Р. Денежно-кредитная политика. Теория и практика / С.Р. Моисеев. - М.: Московская финансово-промышленная академия, 2019. - 784 с.

9. Кистанова, С.А. Экономические показатели использования основных фондов автотранспорта в аграрной сфере / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 149-154.

10. Логистика на автомобильном транспорте / Н. Н. Пашканг [и др.]. – Рязань : Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – 139 с.

11. Хохрина, О. М. Механизмы кредитной поддержки сельского хозяйства / О. М. Хохрина // Аграрная наука - сельскому хозяйству : материалы Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 27–28 января 2009 года / Ответственный за выпуск И.Я. Пигорев. Том Часть 2. – Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия им. профессора И.И. Иванова, 2009. – С. 220-224.

12. Евсенина, М.В. Поддержка инвестиционной деятельности в аграрном секторе: аспекты государственной политики / М.В. Евсенина, И.Н. Горячкина // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы. – Курск, 2020. - С. 145-149.

13. Удалов, А. Б. Сущность и уровни обеспечения продовольственной безопасности / А. Б. Удалов, Д. И. Жилияков, О. В. Петрушина // Экономика России в условиях глобальных вызовов : материалы II Международной науч.-практ. конф., Курск, 16 ноября 2023 года. – Курск: Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2023. – С. 220-226.

14. Греков, А. Н. Формирование инвестиционной привлекательности региона / А. Н. Греков // Инженерное обеспечение в реализации социально-экономических и экологических программ АПК : сборник статей по материалам Международной науч.-практ. конф., Курган, 24 марта 2022 года / Под общей редакцией С.Ф. Сухановой. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. – С. 311-314.

УДК 159.9

*Кальченко О.Э., студент,
Нефедова И.Ю., канд. пед. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ЭМПАТИЯ: ВИДЫ, УРОВНИ, СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

В нашем мире существует огромное количество людей, ощущающих весь спектр эмоций. Это может быть радость, грусть, страх, гнев. Но не все люди одинаковы в проявлении своих эмоций. Кто-то является более чувствительным

по своей натуре, а кто-то наоборот – не может чувствовать эмоции настолько остро.

Среди чувствительных людей есть люди эмпаты. Эмпатичный человек способен пропустить чувства других людей через себя и сопереживать. Каждый в той или иной мере способен к сопереживанию. Как правило, в раннем возрасте дети сочувствуют всему вокруг, а потом, взрослея, могут утратить эту способность [1, с. 54]. Эмпатию можно вызвать в том случае, когда рядом находится кто-либо, испытывающий такие эмоции, как грусть и печаль, и нуждающийся в поддержке. Тогда чувствительный человек начнет проявлять сострадание и попытается протянуть руку помощи. Люди эмпаты проявляют особую чувствительность не только к реальным событиям, но и к тому, что происходит в книге или фильме. Они могут проявлять сочувствие к вымышленному персонажу и проживать его чувства, волнуясь за него.

Выделяют два типа эмпатов. К первому относятся люди, которые хорошо чувствуют эмоции и состояние других людей, но при этом остаются довольно холодны. Второй тип – это люди, которые понимают чувства других людей и принимают их как свои собственные [2, с. 205].

Первый тип является наиболее опасным, ведь такие люди зачастую оказываются манипуляторами, которые, достаточно хорошо изучив человека, могут начать использовать его в своих целях. Избавиться от их воздействия и не попасть под него может быть очень непросто. Второй тип наиболее распространенный и принимается за основу понятия эмпатии.

Рассмотрим рациональную, эмоциональную и интуитивную эмпатию.

Рациональная (когнитивная) эмпатия. Здесь человек не только сопереживает, но и смотрит на действия, слова и мимику собеседника, анализируя их. Эмпат ищет схожие черты между собой и другим человеком, что помогает ему лучше прочувствовать эмоции на себе. Рациональная эмпатия является хорошим способом обрести дружеские отношения через понимание личности другого.

Эмоциональная эмпатия – это проживание тех же чувств и эмоций, которые испытывает собеседник. Следует отметить, что это может быть не только реальный человек, но и вымышленный персонаж книги или фильма. Человеку с таким проявлением эмпатии тяжело контролировать чувства, которые он испытывает. Высокий уровень эмоциональной эмпатии может привести к перенасыщению эмоциями, вызвав эмоциональное выгорание. Таким людям лучше всего чаще находиться в одиночестве и не брать ответственность за переживания других [3, с. 286].

Интуитивная (предикативная) эмпатия. Такой вид эмпатии помогает предугадывать чувства и эмоции, которые могут возникнуть у человека, как реакция на какие-либо поступки или слова. Предикативный эмпат понимает внутреннее состояние собеседника и осознает мотивы поступков. Он старается действовать таким образом, чтобы не доставить дискомфорт другому человеку.

Люди могут обладать несколькими свойствами видов проявления эмпатии. Но существуют также и те, кто совершенно не эмпатичен, не

понимает настроение и чувства собеседников, тем самым не щадя их внутренний мир [4, с. 608].

Выделяют 3 уровня сострадания, которые могут быть развиты у человека.

1. Низкий уровень эмпатии. Он характеризует равнодушных и черствых людей по своей натуре. Человек с низким уровнем сосредоточен только на себе и ему совсем нет дела до других. Такие люди плохо приспособлены к командной работе.

Признаки низкого уровня эмпатии:

- человек заботится только о себе;
- не испытывает сострадание к другим людям;
- имеет пониженный эмоциональный фон.

2. Средний (стандартный) уровень эмпатии. Такой уровень свойственен большинству людей. Они могут сопереживать, оказывать поддержку, говорить слова утешения, но углубляться в горе другого человека не станут. Для людей со средней эмпатией всё-таки в приоритете стоит собственный комфорт.

Признаки среднего (стандартного) уровня эмпатии:

- человек умеет слышать собеседника;
- понимает, что чувствует другой человек в какой-либо ситуации;
- может сопереживать.

3. Высокий уровень эмпатии. Людей с высоким уровнем немного. Иногда они понимают других даже лучше, чем самих себя. Как правило, человек с такой эмпатией принимает близко к сердцу чужие проблемы и может долго переживать из-за них. Эмпаты по натуре своей очень великодушны. Они прощают многое и стараются не хранить обиды в сердце. Это оценивается родными и близкими людьми, но, к сожалению, некоторые могут использовать такие качества в корыстных целях. Люди с высокой эмпатией стараются не делать больно окружающим, поэтому обычно находят специальные слова, чтобы не задеть собеседника.

Признаки высокого уровня эмпатии:

- человек ощущает проблемы собеседника как свои собственные;
- чрезмерно сопереживает другим людям;
- старается не причинять боль окружающим.

Многие слышали о таком понятии, как эмпатия и, наверное, задумывались, как же узнать, являются ли они эмпатами или нет. Попробуем разобраться с этим вопросом.

Перечислим признаки, указывающие на то, что человек является эмпатом [4, с. 754]:

1. Способность слышать другого человека. Это, пожалуй, самая основа эмпатии. Если ты не слышишь собеседника, то и посочувствовать ему не сможешь. Человек с эмпатией обращает внимание на каждое наше сказанное слово. Он не будет осуждать или пытаться указать на неправоту. Даже в случае, если совершен плохой поступок, эмпат найдет нужные слова для поддержки.

2. Полная готовность оказать поддержку. Утешение и поддержка могут понадобиться каждому из нас. Жизнь дает нам множество испытаний. Мы

попадаем в разные, в том числе и не самые приятные ситуации, с которыми не всегда можем достойно справиться. Если рядом будет человек, способный оказать моральную поддержку, это послужит минимизации психологической травмы. Человек, обладающий эмпатией, даже не получая отдачи, все равно продолжает делать добрые дела.

3. Искреннее сочувствие. Эмпатия сама по себе предполагает открытое и искреннее переживание. Человек может давать советы, но оставаться холодным к ситуации. А может ощущать боль, как свою собственную. Личность с высокой эмпатией может страдать насчёт проблемы собеседника как своей собственной и даже не спать из-за этого некоторое время.

Некоторые задаются вопросом, можно ли развить эмпатию. Ответ – да. И это стоит сделать по нескольким причинам. Во-первых, станет легче договариваться с людьми, сотрудничать, разрешать конфликтные ситуации; во-вторых, повышение уровня эмпатии положительно сказывается на самооценке; в-третьих, это способствует развитию творческого мышления и креативности. И наконец, эмпатичного человека гораздо сложнее обмануть, поскольку эмпаты остро чувствуют неискренность[5, с. 126].

Если вы всё-таки захотели усилить способность к состраданию, то можно попрактиковать следующие приемы:

– Попробовать лучше узнать свои чувства. Вечером, перед сном, можно представить, как прошёл день, и подумать о том, какие эмоции вы пережили в различных ситуациях.

– Пропускать слова человека через себя. Каждое слово должно дойти до вашего сердца, поэтому нужно уметь слушать.

– Станьте актёром. Представьте себя на месте какого-либо героя и пропустите его эмоции через себя.

– Не отказывайте в помощи своим близким и друзьям. Если они попросят вашего совета, выслушайте и помогите им.

Однако, кроме положительных, у эмпатии есть и отрицательные стороны:

1. Очень сильная эмоциональная нагрузка. Человек проживает те же эмоции, что и собеседник, из-за чего тратит большое количество нервов и сил.

2. Ответственность за всё происходящее. Эмпаты зачастую думают, что обязаны помочь другим людям всем, чем только возможно. Если же у них это не выходит, они начинают расстраиваться и чувствовать вину.

3. Помощь в ущерб себе. Из-за этого копятся свои личные проблемы и переживания, но помогать их решить никто не спешит. Если же человек является эмпатом, ему следует брать под контроль своё сопереживание. Нужно научиться контролировать и в некоторой мере сдерживать свои эмоции. Старайтесь помогать человеку, не сильно углубляясь в его горе. Стоит мыслить рационально, ведь в некоторых случаях чрезмерное сочувствие может привести к плохим последствиям. Вы потратите силы и время на помощь другому человеку, а потом, в дальнейшем, когда выслушать нужно будет вас, помогать в ваших проблемах могут не захотеть.

Библиографический список

1. Психология / А. Бэн, проф. Эберд. ун-та; Пер. с англ., под ред. и с предисл. прив.-доц. Моск. ун-та А.С. Белкина. Т. 1-2. - Москва : тип. И.А. Баландина, 1902-1906. - 2 т.; 21. - (Библиотека для самообразования, изд. под редакцией А.С. Белкина, профессора П.Г. Виноградова, [и других])
2. Бодалев, А. А. Личность и общение / А. А. Бодалев. — М. : Международная педагогическая академия, 1995. — 328 с.
3. Бойко, В. В. Энергия эмоций в общении: взгляд на себя и на других / В. В. Бойко. — М. : Филинь, 1996. — 472 с;
4. Большой психологический словарь / [Авдеева Н. Н. и др.] ; под ред. Б. Г. Мещерякова, В. П. Зинченко. — 4-е изд., расш. — М. : АСТ ; Санкт-Петербург : Прайм-Еврознак, 2009. — 811 с.
5. Борисенко, С. Б. Методы диагностики и формирования эмпатии у учителей / С. Б. Борисенко // Вопросы психологии. — № 4. — 1988. — С. 123-130.
6. Межкультурная коммуникация: человек и социум : коллективная монография / В. Е. Ториков [и др.]. – Брянск : Брянский государственный аграрный университет, 2020. – 124 с.
8. Пигорева, О. Возможности региональной истории в воспитании почитания памяти о новомучениках и исповедниках Церкви Русской / О. Пигорева // Духовно-нравственное воспитание. – 2017. – № 3. – С. 20-36.
9. Алексеева, А. Е. Проблема буллинга в образовательной среде вуза / А. Е. Алексеева, Р. Р. Макаров, И. Ю. Нефедова // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2022. – № 2(15). – С. 36-39.
10. Нефедова, И. Ю. Готовность к самопознанию и саморазвитию у студентов экономического факультета / И. Ю. Нефедова // Научно-инновационные аспекты аграрного производства: перспективы развития : Материалы II Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвященной памяти доктора техн. наук, профессора Н.В. Бышова, Рязань, 24 ноября 2022 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 388-393.
11. Боронтова, М. С. Психология стресса: теория и практика / М. С. Боронтова, Р. Р. Макаров, И. Ю. Нефедова // Современная аграрная экономика: текущее состояние и перспективы развития : Материалы Национальной студенческой научно-практической конференции, РЯЗАНЬ, 16 апреля 2024 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет, 2024. – С. 21-24.

НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Принципы бережливого производства, или Lean Manufacturing, представляют собой систему управления, основным приоритетом которой является оптимизация операционных процессов и снижение ненужных расходов. Основная цель заключается в том, чтобы повысить ценность конечного продукта для клиента путем устранения всех видов потерь [1, с. 267]. Тем не менее, успешное внедрение концепций бережливости может сталкиваться с определенными испытаниями, такими как различия в восприятии и критериях результативности среди персонала, недостаточная квалификация управленческих кадров, а также неопределенностью касательно стратегии внедрения бережливых практик.

Главными задачами концепции являются:

- возможность минимизировать возможные риски;
- улучшить качество готового продукта;
- устранить лишние расходы и снизить затраты;
- на всех этапах производственного процесса, от приобретения исходных материалов до доставки конечного товара потребителю, оптимизация временных расходов [2, с. 92];
- уменьшить себестоимость.

Это ключевые методы и стратегии, способствующие устранению недостатков и ускорению прогресса компании [3, с. 171].

Эффективное применение системы бережливого производства начинается с популяризации между всеми уровнями работников. Значимую роль в этом играет личное участие и усилия руководящего состава, которые должны склонять к поддержанию принципов бережливости. Непременным условием прогресса является возможность применения мер мотивации и вознаграждений для тех, кто добивается результатов в улучшении всех производственных процессов.

Чтобы эффективно реализовать концепцию бережливого производства, необходимы схематические и частые обучающие мероприятия, привлекающие работников всех иерархических уровней. В ходе этих мероприятий важно концентрироваться на ключевых принципах бережливости. Переход к этой методологии более продуктивен благодаря внедрению активной системы наставничества, при которой опытные сотрудники делятся практическими навыками и знаниями с менее подготовленными и квалифицированными специалистами.

Lean manufacturing – это система, направленная на непрерывное улучшение процессов производства и максимизацию эффективности использования ресурсов. Она не предполагает однократных действий, а рассматривается как стратегический подход на долгосрочную перспективу с целью повышения конкурентоспособности. Основной акцент делается на создании потребительской ценности с минимизацией издержек, что достигается за счет систематического изучения и оптимизации рабочих процессов, что способствует поддержанию устойчивых конкурентных позиций на рынке [4, с. 149].

Какие бы Lean ни имел множественные преимущества, его реализация порой сталкивается со значительными вызовами.

Внедрение концепции бережливого производства невозможно представить без сильного лидерства, так как именно от руководителей зависит успешное применение её концепций. Компетентные менеджеры не только знакомы с основами философии, но и способны практично ее реализовать, создавая подходящую атмосферу для вовлечения сотрудников. Доверие менее подготовленным членам команды к исполнению задач без надлежащих ресурсов — это риск, который может привести к преждевременному закрытию инициативы на начальном этапе. Применение бережливого производства предполагает необходимую инвестицию в подготовку сотрудников и наделение ответственных за внедрение полномочиями. Таким образом, понимание ключевых аспектов бережливого производства, включая значимость человеческих ресурсов и постоянное совершенствование процессов, является необходимым для менеджмента.

Отсутствие стратегии является основной проблемой. Lean-подход требует последовательной и длительной работы по интеграции методик, неукоснительного соблюдения этапов изменений и мониторинга эффективности. Ключ к успешному достижению цели – грамотное распределение ресурсов и четкая ответственность участников процесса. Также важно создать среды, где сотрудники могут видеть изменения в работе и фиксировать достигнутые результаты [5, с. 334].

Для эффективного внедрения Lean необходимы комплексные действия, охватывающие ряд важных направлений:

1. Анализ текущих процессов. До осуществления любых изменений необходимо провести детальное обследование действующих процедур, используя такие инструменты как Value Stream Mapping (картирование потока добавленной ценности), с целью выявления bottleneck'ов и возможностей для улучшения [6, с. 383].

2. Подготовка и вовлечение работников. Информирование сотрудников о принципах Lean и их интеграция в процесс трансформаций играет критически важную роль в достижении успеха. Учебный процесс должен включать как теоретические знания, так и практическое применение, с использованием реальных кейсов и симуляционных упражнений [7, с. 180]. Обеспечение возможностей для открытых дискуссий и получения обратной связи имеет

огромное значение. Применение разнообразных методов обучения, включая тренинги, практические семинары и индивидуальное наставничество, значительно повышает учебную эффективность и степень вовлеченности персонала. Исследования отечественных ученых демонстрируют, что интеграция теоретических знаний и практических навыков в образовательном процессе обязательно приводит к улучшению конечного результата.

3. Формирование межфункциональных групп. Сборка команд, включающих представителей различных подразделений, критически важна для успешного решения проблем и внедрения инноваций [8, с. 335]. Это разнообразие перспектив способствует более глубокому изучению обстоятельств и принятию оптимальных решений.

4. Неизменное развитие (Kaizen). Lean - это не завершающий момент, а бесконечный процесс оптимизации. Принцип Kaizen, который акцентирует внимание на постоянной попытке найти мелкие, но важные улучшения, составляет ключевой уголок Lean-подхода.

5. Создание системы поощрений и мотивации. Внедрение Lean требует от сотрудников значительных усилий. Поэтому необходимо крайне тщательно продумать систему стимулов и наград, которая будет поддерживать их заинтересованность и активное участие в исполнении изменений [9, с. 108]. В этом контексте целесообразно рассмотреть, как денежные бонусы, так и официальное признание достижений и успехов работы.

6. Использование Lean-методов. В дополнение к картированию потока создания ценности, доступно множество других Lean-инструментов, включая 5S, Канбан и Покаяке, которые направлены на оптимизацию процессов. При отборе инструментов учитываются индивидуальные особенности организации и целевые задачи. К. Омаэ, является авторитетным экспертом в данной области. В своей работе он акцентирует внимание, что подача визуальной информации о достигнутых результатах может значительно повысить уровень мотивации к реализации поставленных задач. Это актуально не только для отдельных индивидов, но и для крупных команд единомышленников, стремящихся к выполнению своих промежуточных целей и повышению эффективности производства.

7. Измерение и мониторинг результатов. Постоянное наблюдение и анализ основных KPI является обязательным для анализа и оперативности изменений [10, с. 97].

Успешное внедрение концепции Lean требует комплексного подхода, включающего тщательное планирование, обучение персонала, активное вовлечение сотрудников, создание междисциплинарных команд, применение необходимых инструментов и непрерывное совершенствование процессов. Комбинирование всех этих факторов является залогом достижения значительных и устойчивых результатов в повышении эффективности и конкурентоспособности бизнеса, улучшении производственных и финансовых показателей предприятия.

Важно понимать, что выполнение Lean стратегии — это затяжной процесс, который требует терпения, настойчивости и постоянного стремления к улучшениям. Не стоит ожидать мгновенных и резких результатов, однако небольшие, но систематические улучшения в длительной перспективе обязательно приведут к значительным позитивным достижениям и закономерному успеху в делах.

Библиографический список

1. Кошкина, И.Г. Экологическое предпринимательство / И.Г. Кошкина, С.А. Кистанова // Принципы и технологии экологизации производства в сельском, лесном и рыбном хозяйстве: Материалы 68-ой международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2017. - С. 265-269.

2. Кистанова, С.А. Экономический и социальный эффекты: оценка качества автотранспортного обслуживания / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Современные автомобильные материалы и технологии. Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 89-94.

3. Мартынушкин, А.Б. Повышение доходности производства овса за счет применения регулятора роста «Амбиол» / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова, М.В. Поляков // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 169-173.

4. Мартынушкин, А.Б. Экономико-социальная эффективность работы автотранспорта: критерии и показатели / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова, М.В. Поляков // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 147-151.

5. Эффективность применения гуматов в растениеводстве / И.Г. Кошкина, А.Г. Красников, Е.А. Строкова, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 333-340.

6. Кистанова, С.А. Особенности анализа хозяйственной деятельности в аграрном секторе экономики / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 381-385.

7. Поляков, М.В. Формирование алгоритма оценки социально-экономической эффективности автотранспортных перевозок / М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 178-182.

8. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения регулятора роста циркон на примере СПК «Мир» Александро-Невского района Рязанской области / С.А. Кистанова, И.Г. Кошкина // Инновационное развитие

современного агропромышленного комплекса России : Материалы национальной науч.-практ. конференции. – Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 334-337.

9. Кистанова, С.А. Эффективность применения полифункционального препарата биологического происхождения при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 106-110.

10. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

11. Эксплуатация тракторов в хозяйствах районов Рязанской области (на примере МТЗ 82.1) / Д. О. Олейник [и др.] // Инновационные научно-технологические решения для АПК, Рязань, 20 апреля 2023 года. Том Часть II. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 176-180.

12. Мягкова, А. И. К вопросу обеспечения углеродной нейтральности сельскохозяйственного производства / А. И. Мягкова, С. А. Шишкин, И. Ю. Богданчиков // Научно-исследовательские решения высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, 26 декабря 2023 года, Рязань, 26 декабря 2023 года. – Рязань : Рязанский государственный агротехнологический университет, 2023. – С. 39-40.

13. Гизатулин, И. А. Стратегическое управление предприятием / И. А. Гизатулин, О. М. Хохрина // Актуальные проблемы состояния экономики региона: взгляд молодых : Материалы студенческой науч.-практ. конференции, Брянск, 04–07 июня 2013 года. – Брянск: Брянская ГСХА, 2013. – С. 253-255.

14. Сельскохозяйственная экология / А. В. Щур [и др.] ; Белорусско-Российский университет; Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. КОСТЫЧЕВА; Белорусский государственный университет. – Могилев-Рязань-Минск : Общество с ограниченной ответственностью "Рязанский Издательско-Полиграфический Дом "ПервопечатникЪ", 2017. – 228 с.

15. Кривоухов, А. А. Конституционные основы и международно-правовые принципы социально-правового регулирования отношений по поводу информации в сфере государственного управления / А. А. Кривоухов // Научный альманах Центрального Черноземья. – 2014. – № 1. – С. 42-44.

16. Развитие бережливого производства: принципы, подходы, направления реализации / Е. И. Семенова [и др.]. – Москва : ООО "Сам полиграфист", 2019. – 120 с.

17. Убогая, А.Д. Перспективы внедрения механизма бережливого производства в организациях сферы АПК / А.Д. Убогая, И.А. Мохова, А.Ю. Гусев // Научно-исследовательские решения высшей школы. Материалы

студенческой научной конференции, 26 декабря 2023 года . Рязань , 2023. С. 423-424.

18. Влияние логистики на эффективность АПК / Д. С. Михеев, И. М. Воронцов, С. Е. Крыгин, Н. Е. Лузгин // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития : сборник научных статей 12-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 30 декабря 2022 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 452-456.

УДК 338.24

*Карнова А.К., студент,
Пащканг Н.Н., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

СИСТЕМА 5S КАК ПЕРВЫЙ ШАГ К БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

Система 5S – это метод, ориентированный на оптимизацию рабочего окружения и повышение качества рабочих задач. В её структуру входят пять ключевых этапов: сортировка, организация, чистота, стандартизация и улучшения. Применение 5S служит эффективным инструментом для внедрения принципов бережливого производства, сокращения затрат и увеличения производительности труда.

Э. Оскарлид пишет: «Система 5S представляет собой первый шаг во внедрении принципов Lean production на производстве, который обеспечивает множество преимуществ». К таким преимуществам он относил:

- улучшение управляемости рабочего места и повышение его эффективности;
- укрепление корпоративной культуры;
- стремительный рост производительности труда;
- значительную экономию времени» [4, с. 149] .

После второй Мировой войны экономика Японии переживала депрессию. Бедная ресурсами страна вынуждена была искать пути снижения затрат на производство продукции. Внедрение стратегии бережливого производства в этих условиях позволило промышленным предприятиям занять лидирующее положение на международном рынке. И одним из первых эффективно применяемых методов стал метод 5S, повлекший за собой улучшение психологического климата в организации; повышение производительности труда; сокращение количества несчастных случаев, травматизма на рабочих местах; повышение качества производимой продукции и оказываемых услуг; сокращение процента брака. Все это привело, в конечном итоге, к росту конкурентоспособности продукции и предприятий, росту их доходов и прибыли. Возросла и заработная плата работников, что повысило их

мотивацию к изменениям, к эффективному труду. Возросла их лояльность к руководству.

Система 5S названа по аббревиатурам первых букв пяти японских слов, отражающих правила организации рабочего места, начинающихся с буквы «S». Э. Оскарлид в своей работе приводит следующий перевод этих слов:

«seiri (яп.) — sorting (америк.) — сортировка (русск.);
seiton — set in order — рациональное расположение;
seiso — sweeping — уборка;
seiketsu — standardizing — стандартизация работ;
shitsuke — sustaining — совершенствование» [4, с. 149].

Вумек Дж. П. и Джонс Д. Т. подчеркивают, что сортировка является ключевой для оптимизации работы предприятия и сокращения затрат. Этот процесс включает в себя идентификацию необходимых продуктов и исключение излишков, что приводит к упрощению и упорядочению рабочего окружения [3, стр. 45].

На первом этапе «S», в методе 5S, осуществляется систематизация всех инструментов и материалов, размещенных на рабочем месте, разделяя их на три ключевые группы:

1. Необходимые – предметы, которые регулярно используются на работе;
2. Частично необходимые – редко используемые на работе;
3. Ненужные – не используются на работе.

Второе «S» подразумевает расположение каждого необходимого инструмента на «своем» специально выделенном месте, оптимальном с точки зрения удобства использования в работе. Определение такого места предполагает:

1. Легкий доступ (промежуток между использованием продукта и его удобным возвратом должен быть минимальным);
2. Наличие зримости (вы можете определить, находится ли объект в указанной области);
3. Безопасность (он не должен мешать работе).

Согласно исследованиям Вумека Дж. П. и Джонса Д. Т., порядок на рабочем месте способствует не только поддержанию гигиеничности, но и формированию комфортной рабочей среды, что, в конечном итоге, повышает производительность труда. «Уборка рабочего места необходима как в начале, так и в завершении рабочего времени» [3, с. 45].

Стандартизация, представляющая четвертую составляющую системы 5S, выполняет важнейшую роль в консолидации и поддержке первичных трёх элементов. Эффективность данного этапа заключается в разработке и внедрении интуитивно понятных и доступных правил, а также в утверждении четких стандартов поддержания порядка и чистоты на рабочих местах, обеспечивая их понимание и соблюдение всеми членами команды.

В концепции 5S буква «S», связанная с термином «Shitsuke», акцентирует внимание на необходимости постоянного соблюдения стандартов через их внедрение в повседневную практику работников. Это призывает переводить

прописанные процедуры в область автоматических действий, тем самым формируя в организации высокие организационные и управленческие критерии эффективности.

Методика 5S представляет собой систему организации рабочего пространства и процессов, основанную на пяти принципах: сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация и самодисциплина. Она стремится повысить эффективность трудовой деятельности, оптимизировать использование рабочего пространства, создать безопасные и удобные условия для персонала, а также улучшить финансовые показатели компании и снизить процент брака.

Внедрение принципов 5S среди всего персонала может привести к заметному повышению продуктивности на всех уровнях компании, включая управленческие позиции. Методы 5S положительно влияют на создание оптимальных условий труда, способствуя интеграции инновационных подходов в структурировании процессов работы и в выполнении рутинной деятельности. Применение 5S приводит к аккуратному обустройству производственной среды, повышению уровня безопасности, облегчению выполнения служебных задач, снижению трудностей и экономии временных затрат.

Методология 5S фокусируется не просто на улучшении эффективности рабочего окружения, но и способствует выстраиванию связей между различными функциональными единицами, создавая условия для разработки совместных стратегий и инициатив. Четкое следование концепции 5S облегчает взаимное сотрудничество, что приводит к повышению быстрых результатов и возвышает моральный дух персонала, тем самым непосредственно отражается на уровне качества производимых товаров и предоставленных сервисов.

ПРИНЦИП ДЕЙСТВИЙ В СИСТЕМЕ 5S



Рисунок 1 – Принцип действий в системе 5S[5]

Важным аспектом внедрения системы 5S является ее влияние на укрепление работы команды, организуя эффективное взаимодействие между участниками. Совместный анализ и решение проблем в рамках 5S формирует атмосферы доверия и поддержки, что позволяет всем членам команды внести собственный вклад в общее дело. Это не только усиливает их мотивацию, но и улучшает настроение и сплоченность коллектива.

Ключевым аспектом успеха применения 5S служит поддержка от руководства. Важность руководителей заключается в активности, вовлеченности в процессы внедрения, а также демонстрации своей приверженности к новым стандартам. Только в таких условиях можно добиться значительного прогресса и пролонгированных изменений в организации.

Оптимальным методом освоения и углубления использования 5S является слияние с рутинной деятельностью компании. Такая синергия создаст возможности для реализации инновационных подходов, сосредоточенных на улучшении производительности. Внедрение принципов бережливого производства и кайдзен в существующие операции станет логичным этапом продолжения процесса модернизации, существенно увеличивая эффективность 5S и, как следствие, укрепляя конкурентные позиции организации.

Внедрение методологии 5S не просто улучшает рабочие процессы, но и способствует развитию культуры постоянного совершенствования. Регулярные обучения и практические занятия по 5S углубляют знание его принципов и методов, что мотивирует сотрудников активнее вовлекаться в процессы улучшений. Важным элементом является проведение регулярных встреч, на которых анализируются успехи и трудности, что способствует укреплению командных связей и стимулирует внедрение новшеств.

Методология 5S служит катализатором для повышения производительности, снижая ненужные расходы и улучшая качество товаров и услуг. Внедрение 5S приводит к более эффективному использованию ресурсов и сокращению времени на выполнение операций, создавая пространство для новых технологий и инновационных методик, которые в итоге ведут к экономическим выгодам для компании.

Следует понимать, что метод 5S не является временной мерой, а представляет собой непрерывный цикл, который требует неизменного участия и инициативы от всего коллектива. Регулярные оценки и обновления стандартов служат мостиками для поддержки высокой производительности и ангажированности работников, что открывает горизонты для устойчивого и успешного роста предприятия в будущем.

Библиографический список

1. Попова, Е. С. Факторы внедрения бережливого производства / Е. С. Попова, Е., И. Н. Щегленко // Заметки ученого. — 2023. — № 2. — С. 233-237. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/journal/issue/336866>

2. Бурнашева, Э. П. Основы бережливого производства : учебное пособие для вузов / Э. П. Бурнашева. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 76 с. — Лань : электронно-библиотечная система. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/411329>

3. Вумек, Дж. П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. П. Вумек, Д. Т. Джонс. — М.: «Альпина Паблишер», 2019. — 324 с.

4. Лазарева, А. А. Система 5S как первый шаг к бережливому производству / А. А. Лазарева // Молодой ученый. — 2019. — № 19(257). — С. 149-150.

5. Сурков, А. Зачем и как внедрять 5S бережливого производства в своей компании/ А. Суркова. — Электронный ресурс. — Режим доступа: <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/berezhlivoe-proizvodstvo/zachem-i-kak-vnedryat-5s-berezhlivogo-proizvodstva-v-svoey-kompanii/>

6. Lean-Система. Бережливое производство. — Электронный ресурс. — Режим доступа: <https://www.src-master.ru/article25952.html>

7. Королева, В. Б. Проблемы и перспективы внедрения концепции "бережливого производства" в сельском хозяйстве / В. Б. Королева, Н. Н. Пашканг // Теория и практика современной экономики : Материалы национальной студенческой научно-практической конференции, Рязань, 06 апреля 2023 года. — Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. — С. 122-128.

8. Аникин, Н. В. Перспектива применения газобаллонной автотракторной техники в агропромышленном комплексе Российской Федерации / Н. В. Аникин, Н. В. Дмитриев, К. А. Дорофеева // Вклад университетской аграрной науки в инновационное развитие агропромышленного комплекса : Материалы 70-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 23 мая 2019 года. Том Часть III. — Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2019. — С. 38-42.

9. Гизатулин, И. А. Стратегическое управление предприятием / И. А. Гизатулин, О. М. Хохрина // Актуальные проблемы состояния экономики региона: взгляд молодых : Материалы студенческой научно-практической конференции, Брянск, 04–07 июня 2013 года. — Брянск: Брянская ГСХА, 2013. — С. 253-255.

10. Совершенствование экономического механизма повышения эффективности воспроизводственного процесса в зерновой отрасли / А. И. Алтухов [и др.]. — Курск : Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова, 2019. — 175 с.

11. Развитие бережливого производства: принципы, подходы, направления реализации / Е. И. Семенова [и др.]. — Москва : ООО "Сам полиграфист", 2019. — 120 с.

12. К вопросу беспроводной передачи информации в сельском хозяйстве / Н. Б. Нагаев [и др.] // Инновационные научно-технологические решения для АПК, Рязань, 20 апреля 2023 года. Том Часть II. — Рязань: Рязанский

государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 151-157

13. Убогая, А. Д. Перспективы внедрения механизма бережливого производства в организациях сферы АПК / А. Д. Убогая, И. А. Мохова, А. Ю. Гусев // Научно-исследовательские решения высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, 26 декабря 2023 года, Рязань, 26 декабря 2023 года. – Рязань : Рязанский государственный агротехнологический университет, 2023. – С. 423-424.

14. Крыгин, С. Е. Эргономическое исследование рабочего места переборщиков картофелеуборочного комбайна ККС-1 / С. Е. Крыгин, В. В. Коченов, И. Ю. Юдаев // Комплексный подход к научно-техническому обеспечению сельского хозяйства : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной памяти члена-корреспондента РАСХН и НАНКС академиком МАЭП и РАВН Бочкарева Я.В., Рязань, 09 декабря 2020 года. Том Часть II. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2020. – С. 246-250.

УДК 338.24

*Карпова А.К., студент,
Пащканг Н.Н., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК МЕТОД ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бережливое производство (БП) – это подход в управлении, который сосредоточен на оптимизации бизнес-процессов и исключении потерь. Он направлен на увеличение производительности с одновременным снижением затрат и улучшением качества продукции. Организации, которые применяют принципы БП, укрепляют свое конкурентное положение за счет повышения клиентской удовлетворенности и сокращения издержек производства. Главная цель БП состоит в том, чтобы создать максимальную ценность для клиента, устраняя все виды неэффективности в процессах.

По мнению Вумека Дж. П. и Джонса Д. Т., основным направлением оптимизации является тщательный контроль и ликвидация различных типов потерь. «Улучшение эффективности достигается путем сокращения всех видов потерь, связанных с избытком запасов, избыточными производствами, ненужными переработками, задержками на этапе производства, а также нецелевым применением труда, техники и других ресурсов» [1, С. 23].

Также основными принципами бережливого производства являются:

- улучшение качества – заключается в координации всех бизнес-процессов с целью выпуска продукции наивысшего сорта через инновационные

решения, аттестацию работников, и применение актуальных мер контроля качества;

- практическое управление производственными процессами – создание эффективной системы мониторинга и корректировки, направленной на оперативное реагирование на ситуацию и активные меры по устранению возникающих недостатков;

- непрерывное совершенствование – процесс, целью которого является постоянное улучшение производственных процедур и оптимизация эффективности деятельности предприятия;

- вовлеченность сотрудников – активное участие сотрудников в улучшении рабочих процессов, что ведет к повышению их заинтересованности и ответственности [4, С. 901];

- выстраивание долгосрочных отношений с потребителями;

- гибкость и адаптивность всех систем.

В контексте бережливого производства выделяются разнообразные философии и инструменты. К наиболее значимым из них относятся: определение клиентской ценности и постоянное улучшение процессуальных потоков.

К числу самых популярных инструментов и технологий бережливого производства относятся:

1. Картирование потока создания ценности.

2. Вытягивающее поточное производство.

3. Канбан.

4. Кайдзен.

5. Система 5S.

По мнению Вумека Дж. П. и Джонса Д. Т., Процесс создания продуктов через внедрение картирования потока добавленной стоимости подразумевает разработку всесторонней карты всех операционных шагов, включая самые незначительные компоненты. Этот инструмент анализа способствует быстрой идентификации областей, нуждающихся в усовершенствовании, и всестороннему анализу актуальности всех проводимых операций. «С помощью этого аналитического инструмента возможно быстрое выявление участков, которые требуют оптимизации, а также глубокая критическая оценка эффективности всех процессов» [1, С. 64].

Для разработки карты потока создания ценности необходимо детально анализировать существующие процессы и производственные операции. Собранные данные позволяют создать визуальное представление, на основе которого разрабатывается стратегический план по улучшению этих процессов.

На производственном предприятии выполнение вытягивающего управления основывается на принятии стратегических решений в области закупок, эффективности использования и организации хранения сырья и товаров, адаптируясь под текущий спрос на каждом этапе производственного цикла и минимизируя запасы.

Канбан — это система, при которой поставка компонентов осуществляется в минимальных объемах по мере их требования в процессы производства. Завершённые товары, соответственно, подлежат оперативной отгрузке потребителям.

Кайдзен — это концепция, включающая в себя общий подход, направленный на постоянное развитие и активное участие сотрудников в усовершенствованиях, через стимулирование их инициативности.

Методика 5S фокусируется на упорядочивании рабочего окружения с целью повышения комфорта и эффективности работы. В ее основе лежат пять основных составляющих:

- сортировка;
- рациональное расположение;
- уборка;
- стандартизация;
- совершенствование.

Методы «lean production» используют различные инструменты, такие как карты потоков создания ценности и анализ коренных причин, чтобы глубже проанализировать текущие производственные процессы и выявить ключевые недостатки. Применение этих концепций позволяет фирмам снизить время, затрачиваемое на производство, и улучшить качество своих изделий или сервисов.

Методика Lean акцентирует важность привлечения всех сотрудников к улучшению процессов. Каждый работник, начиная с производственной линии и заканчивая управленцами, участвует в выявлении недостатков и разработке мер их устранения. Этот подход создает доверительную атмосферу и стимулирует ощущение ответственности, что в свою очередь крайне положительно сказывается на мотивации и довольстве членов коллектива. В результате компании улучшают свою эксплуатационную эффективность и создают лояльный персонал.

Для достижения эффективности в интеграции бизнес-процессов необходимо проведение регулярных учебных курсов и тренингов. Эти активности предоставляют всем участникам возможность глубже осмыслить важнейшие принципы и методологические рамки [2]. Во время учебных мероприятий акцентируется необходимость практической апробации инструментальных средств, что позволяет участникам немедленно использовать усвоенные знания в практике. Это, в свою очередь, способствует формированию устойчивых компетенций в сфере анализа и улучшения бизнес-процессов.

Гибкость играет важную роль в рамках концепции бережливого производства, что позволило её успешно внедрить в множество областей, включая промышленность и сферу услуг. Этот подход позволяет оперативно реагировать на колебания в экономике и изменения потребительских предпочтений, акцентируя внимание на удовлетворении потребностей клиентов, что в свою очередь способствует обеспечению долгосрочного успеха

и эволюции бизнеса. Ключевым аспектом здесь становится вовлечение сотрудников в процесс улучшения рабочих процессов, что создает атмосферу инноваций и мотивации внутри коллектива. Это активно помогает поддерживать конкурентные преимущества и способствует развитию бизнеса в условиях динамичного рынка.

Эффективное внедрение принципов бережливого производства требует максимального вовлечения всех управленческих слоев. В этой стратегии решающее влияние оказывают руководители, поддерживающие усовершенствования в работе организации. Такие лидеры должны создавать среду, способствующую экспериментам и новациям, включая не только материальные стимулы, но и моральную поддержку сотрудников. Это способствует укреплению корпоративного духа и повышает мотивацию к выполнению совместных задач.

Методы Lean производства предоставляют целенаправленные решения по улучшению эффективности деятельности компаний. Основываясь на вовлечении сотрудников, гибкости подходов и постоянной оптимизации процессов, компании могут успешно преодолевать актуальные сложности и подготавливаться к возникающим вызовам в условиях динамичной рыночной среды.



Рисунок 1 – Результаты внедрения БП [5, С. 42]

Согласно М. Имаи, данная практика будет способствовать формированию пространства, в котором каждый сможет осознать и оценить свою индивидуальную значимость, влияя на общие усилия команды [4, С. 45].

При внедрении концепции бизнес-процессов на уровнях компании часто возникает противодействие из-за действующей корпоративной культуры. Несмотря на то, что сотрудники осознают, какие издержки несет недостаточная эффективность, этого понимания недостаточно для изменения их поведения. Главные сложности заключаются в устоявшихся традициях взаимодействия между руководством и рабочими, которые препятствуют желаниям оптимизировать или улучшить существующие процессы.

Убытки не являются просто непродуктивными расходами; они оказывают пагубное воздействие на эффективность работы. Необходимо акцентировать внимание на этом, используя личный опыт и активно делая обсуждения. Работники, понимая, что результаты их трудов могут в будущем оказаться напрасными, теряют мотивацию к добросовестному исполнению своих обязанностей [5, С. 41].

Согласно этому, применение бережливых технологий на предприятиях ставят во главу угла принцип взаимоуважения между сотрудниками в процессе производственной деятельности. Это ведет к признанию работы коллег, что в свою очередь, улучшает психологический климат в коллективе и мотивирует к более продуктивной деятельности.

По мнению Д.К. Ликера, внедрение принципов бережливого производства в компаниях позволяет снизить затраты на производство, повысить продуктивность труда, улучшить качество товаров и услуг, сократить время на выполнение работ и создать более комфортные условия для работников. «Фундаментальные идеи бережливого производства направлены на устранение неэффективностей, оптимизацию процессов и эффективное использование ресурсов» [3, С. 45].

Внедрение концепции «бережливого производства» в бизнес-среду сопровождается активным применением современных технологий и внедрением инновационных решений. Это, в свою очередь, усиливает вовлеченность сотрудников в процессы оптимизации, что ведет к эффективному использованию ресурсов и повышению конкурентоспособности компаний на рынке.

Библиографический список

1. Вумек, Дж. П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. П. Вумек, Д. Т. Джонс. — М.: «Альпина Паблишер», 2019. — 324 с.
2. Омаэ, К. Мышление стратега: Искусство бизнеса по-японски / К. Омаэ. — М.: Альпина Паблишер, 2018. — 215 с.
3. Ликер, Д. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Д. Ликер. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. — 492 с.
4. Имаи, М. Кайдзен: Ключ к успеху японских компаний / М. Имаи. — М.: Альпина Паблишер, 2017. — 279 с.
5. Деннис, П. Бережливое производство: как избавиться от потерь и увеличить прибыль / П. Деннис. — М.: Бином, 2011. — 472 с.
6. Попова, И.С. Факторы внедрения бережливого производства / Е. С. Попова, И. Н. Щегленко // Заметки ученого. — 2023. — № 2. — С. 233-237. — Электронный ресурс. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/journal/issue/336866>
7. Бурнашева, Э. П. Основы бережливого производства : учебное пособие для вузов / Э. П. Бурнашева. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2024.

— 76 с.—Электронный ресурс. — Режим доступа:
<https://e.lanbook.com/book/411329>

8. Уменьшение энергетических затрат в сельскохозяйственном производстве (на примере картофеля) / Н. В. Бышов [и др.] // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2016. – № 120. – С. 375-398.

9. Гизатулин, И. А. Стратегическое управление предприятием / И. А. Гизатулин, О. М. Хохрина // Актуальные проблемы состояния экономики региона: взгляд молодых : Материалы студенческой науч.-практ. конференции, Брянск, 04–07 июня 2013 года. – Брянск: Брянская ГСХА, 2013. – С. 253-255.

10. Сазонкин, К. Д. Экологическая устойчивость и рациональное землепользование / К. Д. Сазонкин, Д. В. Виноградов // Современные проблемы аграрной науки и пути их решения : Материалы Всероссийской научно-практической конференции имени Заслуженного деятеля науки КБР, почетного работника виноградарской и винодельческой отраслей Ставропольского края, академика МАНЭБ, д. с-х. н., профессора М.Н. Фисуна, Нальчик, 09 ноября 2023 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова, 2023. – С. 134-136.

11. О результатах производственно-экономической деятельности лидеров рынка хлебобулочных изделий РФ/ З.И. Латышева, О.В. Власова, М.Н. Наджафова, Е.Г. Александрова // Вестник НГИЭИ.–2023.– № 3(142). – С. 71-83.

12. Развитие бережливого производства: принципы, подходы, направления реализации / Е. И. Семенова [и др.]. – Москва : ООО "Сам полиграфист", 2019. – 120 с.

13. К вопросу беспроводной передачи информации в сельском хозяйстве / Н. Б. Нагаев [и др.] // Инновационные научно-технологические решения для АПК. Том Часть II. – Рязань: РГАТУ, 2023. – С. 151-157

14. Убогая, А. Д. Перспективы внедрения механизма бережливого производства в организациях сферы АПК / А. Д. Убогая, И. А. Мохова, А. Ю. Гусев // Научно-исследовательские решения высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, 26 декабря 2023 года, Рязань, 26 декабря 2023 года. – Рязань : РГАТУ, 2023. – С. 423-424.

15. Крыгин, С. Е. Эргономическое исследование рабочего места переборщиков картофелеуборочного комбайна ККС-1 / С. Е. Крыгин, В. В. Коченов, И. Ю. Юдаев // Комплексный подход к научно-техническому обеспечению сельского хозяйства: Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной памяти члена-корреспондента РАСХН и НАНКСР академика МАЭП и РАВН Бочкарева Я.В., Рязань, 09 декабря 2020 года. Том Часть II. – Рязань: РГАТУ, 2020. – С. 246-250.

16. Кулаков, В.В. Пути совершенствования производства молока на примере ООО "Рассвет" Захаровского района Рязанской области / В.В. Кулаков, Е.Н. Правдина, Н.О. Панина // Приоритетные направления научно-технологического развития АПК России : Материалы Национальной науч.-практ. конф. Том Часть 2. – Рязань: РГАТУ, 2019. – С. 151-159.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ АПК

Субъекты хозяйствования широко осуществляют для выполнения своих функций и задач, а также для достижения поставленных целей. Одним из ключевых инструментов в этом процессе является финансовая политика, которая включает в себя меры по привлечению, концентрации, распределению и использованию государственных финансов.

Государство играет критическую роль в функционировании любого общества, а финансовая политика является одним из главных инструментов достижения его целей.

Функции финансовых ресурсов включают в себя не только прямое финансирование, но и создание благоприятной правовой и институциональной среды. Финансовая политика государства в сельском хозяйстве многогранна и включает в себя целый комплекс мер [1, с. 45].

Современное сельское хозяйство остро нуждается в переосмыслении подходов к управлению финансовыми ресурсами. Существующие методы часто оказываются недостаточно эффективными перед лицом растущей конкуренции, колебаний цен на сельскохозяйственную продукцию и климатических изменений. Поэтому разработка новых стратегий управления финансовыми потоками является не просто желательной, а критически важной задачей для обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса.

Финансовые ресурсы сельскохозяйственного предприятия – это не просто денежные средства на счетах.

Это гораздо более широкое понятие, включающее в себя все виды активов, которые могут быть конвертированы в денежную форму и использованы для достижения производственных и финансовых целей [2, с. 5].

Сюда относятся не только наличные средства и денежные эквиваленты (краткосрочные ценные бумаги), но и дебиторская задолженность, запасы сельскохозяйственной продукции и сырья, основные средства (земля, здания, техника) и нематериальные активы (патенты, лицензии, торговые марки, если таковые имеются).

Агропромышленный комплекс (АПК) является важной составляющей экономики многих стран, обеспечивая население продуктами питания и сырьём для промышленности. Эффективное управление финансовыми ресурсами в АПК играет ключевую роль в обеспечении его стабильного развития и конкурентоспособности.

В данной статье рассматривается механизм управления финансовыми ресурсами АПК, его основные элементы и принципы функционирования.

АПК представляет собой систему взаимосвязанных элементов, каждый из которых играет ключевую роль в обеспечении финансового благополучия.

Рассмотрим данные элементы подробнее:

- Финансовый анализ и планирование: фундамент успешного управления (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств)

- Управление оборотными средствами: обеспечение бесперебойной деятельности

- Управление инвестициями: стратегия роста и развития с использованием методов дисконтированного денежного потока (DCF), метода внутренней нормы доходности (IRR) и метода индекса рентабельности (PI)

- Управление финансами предприятия: комплексный подход (планирование и контроль поступлений и расходов, минимизация финансовых рисков)

- Государственное регулирование: поддержка и контроль. Государство играет значительную роль в развитии АПК, осуществляя регулирование через финансовые механизмы: предоставление субсидий, гарантий, льготных кредитов и т.д. [2, с. 88].

Только гармоничное сочетание всех этих элементов позволит обеспечить устойчивое развитие и процветание агропромышленного комплекса.

Источники финансирования для любого хозяйствующего субъекта, в том числе для предприятий агропромышленного комплекса (АПК), представляют собой совокупность денежных средств, поступающих в его распоряжение в течение определенного периода [3, с. 8].

Финансовые ресурсы предприятия включают основной и оборотный капитал.

Эффективное управление затратами, оптимизация технологических процессов и своевременная реализация продукции – ключевые факторы, влияющие на уровень прибыли сельскохозяйственных предприятий [4, с. 141].

Современная система финансового обеспечения сельскохозяйственного сектора далеко не идеальна и существенно препятствует достижению финансовой устойчивости аграрных предприятий.

Аграрные предприятия часто работают с минимальной прибылью, не позволяющей осуществлять значительные инвестиции в развитие и модернизацию.

Для этого необходимо внедрение более эффективных методов финансового планирования, которые позволят аграриям лучше прогнозировать свои доходы и расходы.

Методы управления финансовыми ресурсами:

1. Планирование - процесс разработки бюджетов и финансовых планов.
2. Прогнозирование - предсказание будущих изменений и тенденций в финансовых ресурсах.
3. Анализ - изучение структуры и динамики финансовых ресурсов.
4. Контроль - наблюдение и оценка эффективности использования финансовых ресурсов [5, с. 64].

Дополнительно необходимо развивать механизмы государственного финансирования, такие как субсидии и гранты, которые помогут снизить финансовую нагрузку на сельскохозяйственные предприятия. Эффективное использование таких инструментов может значительно улучшить финансовое положение аграриев и повысить их конкурентоспособность на рынке.

Финансовый механизм предприятия представляет собой важнейшую составляющую его хозяйственного механизма. Он включает в себя разнообразные формы и методы, которые позволяют организации эффективно управлять своими денежными потоками.

Основная цель этого механизма — обеспечить предприятие необходимыми финансовыми ресурсами для выполнения его текущих и стратегических задач [3, с. 11].

Данный механизм включает в себя несколько аспектов.

Во-первых, это планирование финансовых ресурсов, которое помогает определить, сколько средств потребуется для осуществления различных операций и мероприятий.

Во-вторых, это организация финансирования, которая может включать как внутренние источники (например, нераспределённую прибыль)

АПК населения с сельским хозяйством, традиций земледелия и животноводства, во многом определили структуру экономики и менталитет многих регионов. Доля сельского хозяйства в ВВП, хоть и снизилась по сравнению с советским периодом, но продолжает оставаться достаточно весомой [6, с. 24].

Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 30.01.2010 г. № 120, выделяет:

1) агроэкологические риски, обусловленные неблагоприятными климатическими изменениями, а также последствиями природных и техногенных чрезвычайных ситуаций;

2) технологические риски, вызванные отставанием от развитых стран в уровне технологического развития отечественной производственной базы, различиями в требованиях к безопасности пищевых продуктов и организации системы контроля их соблюдения;

3) макроэкономические риски, обусловленные снижением инвестиционной привлекательности отечественного реального сектора экономики и конкурентоспособности отечественной продукции, а также зависимостью важнейших сфер экономики от внешнеэкономической конъюнктуры;

4) внешнеторговые риски, вызванные колебаниями рыночной конъюнктуры и применением мер государственной поддержки в зарубежных странах [5, с. 68].

Агроэкологические риски характеризуются влиянием природно-климатических факторов на условия хозяйствования в АПК, а также причин природного и техногенного характера.

Финансовое состояние предприятия характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых средств. Данный процесс затрагивает все аспекты деятельности сельскохозяйственного предприятия, от закупки семян и удобрений до реализации готовой продукции. В соответствии с этим финансовый анализ является существенным элементом управления предприятием [6, с. 26].

Механизм управления финансовыми ресурсами в агропромышленном комплексе имеет большое значение для обеспечения финансовой стабильности организаций. Он обладает своими специфическими чертами и сложностями, но при грамотном подходе может стать действенным инструментом развития отрасли. Для этого нужно улучшать методы и инструменты управления, привлекать инвестиции и внедрять информационные технологии [7, с. 64].

Финансовый механизм – это совокупность форм и методов, включающих в себя формирование и использование фондов финансовых ресурсов для обеспечения потребностей государства, хозяйствующих субъектов и населения.

Современный финансовый механизм призван не только создавать реальную финансовую базу для обеспечения экономической самостоятельности государства, но и обеспечивать экономическое регулирование в условиях функционирования рынка и многоукладной экономики страны.

Библиографический список

1. Ушачев, И.Г. Аграрная политика России: проблемы и решения/ И.Г. Ушачёв. — Москва: Российская акад. с.-х. наук Гос. науч. учреждение Всероссийский науч.-исследовательский ин-т экономики сельского хоз-ва, 2012. — 523 с.

2. Нечаев, В. Инновационная деятельность в АПК: проблемы охраны и реализации интеллектуальной собственности / В. Нечаев, В.М. Баутин // Экономика сельского хозяйства России. – 2008. – № 2. – С. 78-79.

3. Беспяхотный, Г. В. Проблемы становления системы государственного планирования АПК / Г. В. Беспяхотный // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2013. – № 3. – С. 11-15.

4. Буздалов, И. Н. Сельское хозяйство как приоритетное направление господдержки / И. Н. Буздалов // АПК: экономика, управление. – 2009. – № 4. – С. 3-14.

5. Володин, В. М. Стратегическое управление инновационной деятельностью предприятия / В. М. Володин, С. С. Солдатова // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Экономические науки. – 2017. – № 2(6). – С. 81-90.

6. Назарова, А. Х. Государственное регулирование агропромышленного комплекса / А. Х. Назарова // NovaInfo.Ru. – 2017. – Т. 2, № 58. – С. 287-291.

7. Илышева, Н. Н. Управление финансовыми потоками организации и финансовый анализ как его обеспечивающая функция / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов // Финансы и кредит. – 2004. – № 4(142). – С. 5-11.

*Куликова В.А., студент,
Кистанова С.А.,
Мартынушкин А.Б., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОД ВЛИЯНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В последние годы цифровизация становится ключевым фактором, способствующим трансформации сельского хозяйства. В условиях глобальных изменений климата, стремительных темпов роста населения и, вследствие этого, необходимости повышения уровня продовольственной безопасности, применение современных технологий не только оптимизирует процессы, но и делает их более устойчивыми.

Признание большого потенциала цифровизации в сельском хозяйстве нашло отражение в принятии в 2018 году Государственной программы Российской Федерации «Цифровая экономика». Программа не ограничивается агропромышленным комплексом, а предусматривает формирование цифровой инфраструктуры, подготовку IT-кадров и содействие внедрению инновационных технологий в различных секторах экономики. Что касается сельского хозяйства, то здесь поставлены амбициозные задачи по повышению производительности труда, снижению издержек и увеличению экспортного потенциала российского аграрного производства. Развитие современного, высокоэффективного сельского хозяйства в России требует комплексного подхода, основанного на специализации и внедрении инновационных технологий [1, с. 247].

Важность темы цифровизации в аграрном производстве подчеркивается трансформацией управленческих процессов в сельском хозяйстве, повышением эффективности и оперативности принятия решений на основе формирования единого информационного пространства с помощью цифровых технологий. Значение цифровизации агропромышленного комплекса заключается в достижении технологических прорывов и значительном повышении производительности труда современных предприятиях АПК, использующих передовые технологии автоматизации и компьютеризации на всех этапах производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Внедрения инноваций важно для повышения урожайности, улучшения качества продукции и снижения негативного воздействия на окружающую среду [2, с. 134].

Цель данной статьи — проанализировать влияние цифровых технологий на сельское хозяйство, выявить основные достижения и перспективы их применения. Основные задачи:

- изучение ключевых технологий, рассматриваемых в агрономии,
- оценка их преимуществ и вызовов,
- внедрение успешных практик и прогнозов на будущее.

Цифровизация в сельском хозяйстве — это процесс внедрения современных информационных и коммуникационных технологий в аграрный сектор, позволяющий оптимизировать производственные и управленческие процессы. Основной целью цифровизации является повышение эффективности, устойчивости и безопасности сельскохозяйственного производства [3, с. 135].

Сначала с внедрением паровых машин в XIX веке сельское хозяйство начало модернизироваться, что привело к значительному увеличению урожайности. В XX веке появились механизированные способы обработки земли [4, с. 124]. С появлением компьютеров и интернета в последние десятилетия XX века началась новая эра, когда данные стали доступными для анализа, что в свою очередь положило начало цифровизации в аграрном секторе.

Рассмотрим преимущества цифровизации в сельском хозяйстве:

1. Увеличение продуктивности и снижение затрат: цифровые технологии позволяют эффективно управлять ресурсами, оптимизируя процессы посева, полива и уборки [5, с. 111].

2. Цифровизация означает полный контроль всех факторов производства в растениеводстве и животноводстве. Использование автономного оборудования для получения информации о почвенных и климатических условиях, а так же для анализа данных и быстрого принятия необходимых мер [6, с. 57].

3. Улучшение качества продукции и устойчивости к климатическим изменениям. Точный мониторинг состояния почвы и растений будет способствовать повышению качества продукции, и будет делать сельское хозяйство более устойчивым к негативным последствиям климатических изменений [7, с. 336].

Таблица 1 – Показатели проекта Минсельхоза России «Цифровое сельское хозяйство»

Показатели	Доля СМАРТ-контрактов с получателями субсидий, %	Коэффициент снижения затрат, %	Доля материальных затрат в себестоимости СХ продукции, %	Рост производительности труда, %
2021	0	0	65	0
2022	10	5	60	105
2023	50	15	55	125
2024	100	20	50	150

Цели проекта Министерства сельского хозяйства РФ «Цифровое сельское хозяйство»:

1. Обеспечить технологический прорыв в сфере агропромышленного комплекса путем внедрения цифровых технологий [8, с. 149].

2. Выявить и проанализировать проблемы и условия, препятствующие развитию цифровых технологий в исследуемых агропромышленных предприятиях Российской Федерации, а также эффективность мер

государственной поддержки данного перспективного сектора отечественной экономики [9, с. 36].

В среднем по всем отраслям российской экономики Россия занимает 43-е место в мире по уровню развития ИТ. В странах Евросоюза, США и Китае уже реализованы программы цифровизации, которые успешно развиваются. Эти инициативы охватывают как растениеводство, так и животноводство. Например, технология может использоваться для мониторинга всех этапов производства, от подачи корма до окружающей среды в помещении.

Некоторые датчики передают информацию о физиологическом состоянии животного для регулирования подачи корма, например, уровень кислоты в желудке, температуру тела, активность и половое созревание. А это значит, что работники и специалисты аграрных предприятий в режиме реального времени могут следить за состоянием здоровья своих посевов и сельскохозяйственных животных прямо со своих компьютеров, синхронизировать и хранить полученные данные для последующего изучения и анализа.

Перспективы экономического развития сельских предприятий зависят от ряда факторов, основными из которых являются инвестиционная привлекательность и создание благоприятного бизнес-климата. Необходимость привлечения инвестиций становится особенно актуальной в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Исследования показывают, что предприятия, имеющие в своем арсенале развитые цифровые технологии и положительный имидж, привлекают больше инвестиций. Это создает условия для формирования экономической стабильности в процессе внедрения цифровых технологий при условии поддержки данных мер со стороны государственных органов.

Также следует отметить значительные препятствия для внедрения новых технологий:

1) нехватка специалистов в этой области (по данным Министерства сельского хозяйства на 2018 год, на 1000 специалистов агропромышленного комплекса приходится один ИТ-эксперт);

2) сокращение рабочих мест (по оценкам экспертов, к 2027 году будет сокращено 6,7 млн. рабочих мест);

3) высокие затраты на внедрение цифровых технологий в сельском хозяйстве.

Цифровизация сельского хозяйства создает перспективные условия для модернизации и поступательного развития агропромышленного сектора. Она будет способствовать повышению эффективности производства, улучшению качества продукции и увеличению рентабельности сельского хозяйства. Цифровизация в сельском хозяйстве представляет собой ключевой фактор, способствующий трансформации агрономии и повышению эффективности производства.

Инновационные технологии позволяют фермерам не только оптимизировать процессы, но и значительно улучшить качество продукции [10,

с. 293]. Использование современных аналитических инструментов и датчиков помогает принимать обоснованные решения, что ведет к экономии ресурсов и повышения устойчивости к внешним факторам.

Библиографический список

1. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

2. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

3. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития транспортной отрасли РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 134-138.

4. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

5. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

6. Минат, В.Н. Влияние характеристик почв на результаты оценки пахотных земель доходным подходом / В.Н. Минат, М.В. Поляков // Вестник РГАТУ. – 2017. - №4. - С. 55-60.

7. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения регулятора роста циркон на примере СПК «Мир» Александро-Невского района Рязанской области / С.А. Кистанова, И.Г. Кошкина // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России : Материалы национальной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 334-337.

8. Мартынушкин, А.Б. Экономико-социальная эффективность работы автотранспорта: критерии и показатели / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова,

М.В. Поляков // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 147-151.

9. Поляков, М.В. Необходимость проведения экономической оценки земельных участков, как объектов недвижимости / М.В. Поляков // Юрист. - 2006. - №2. - С. 35-36.

10. Пашканг, Н.Н. Применение лигногумата в отрасли растениеводства на примере СПК "Мир" Александровского района Рязанской области / Н.Н. Пашканг, И.Г. Кошкина, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 292-296.

11. Ступин, А. С. Перспективы внедрения биологизированных технологий возделывания зерновых культур / А. С. Ступин, В. И. Перегудов // Современное состояние и стратегия развития АПК Рязанской области на рубеже XXI столетия : Материалы региональной научно-практической конференции. – Рязань, 2001. – С. 120-122.

12. Перспективы применения биопрепаратов в сельскохозяйственной практике / О. В. Лукьянова, А. С. Ступин, О. А. Антошина, В. С. Конкина // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – № 5(389). – С. 502-506.

13. Региональная система мониторинга и управления парком машин и земельными ресурсами на основе ГЛОНАСС/GPS технологий для агропромышленного комплекса и перерабатывающей промышленности Рязанской области / Д. О. Олейник, Ю. В. Якунин, Н. А. Етко, М. А. Есенин // Совершенствование системы подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для агропромышленного комплекса : Материалы Национальной научно-практической конференции, Рязань, 14 декабря 2017 года. Том Часть II. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2017. – С. 145-151.

14. Богданчиков, И. Ю. Использование цифровых технологий при утилизации соломы / И. Ю. Богданчиков // Управление рисками в АПК. – 2023. – № 2(48). – С. 13-20.

15. Основы организационно-экономического развития интенсивного кормопроизводства / М.В. Евсенина, А.А. Соколов, Е.И. Лупова, Д.В. Виноградов // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: матер. V межд. науч.-практич. конф. - Рязань, 2021. – С. 77-80.

16. Конкина, В. С. Направления повышения конкурентоспособности отрасли молочного скотоводства / В. С. Конкина, Д. В. Виноградов, Е. И. Лупова // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : Межд. науч.-практич. конф. – Минск: БГАТУ, 2017. – С. 179-181.

17. Колошеин, Д.В. Оценка экономической эффективности производства картофеля / Д.В. Колошеин, А.И. Волков // Вестник Совета молодых ученых РГАТУ. - № 2 (9). - 2019. - С. 127-130.

18. Борычев, С.Н. К вопросу о российском рынке картофеля / С.Н. Борычев, Д.В. Колошеин, Л.А. Маслова // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева.- 2017.- № 2 (5). - С. 183-186
20. Сравнительная оценка изменения уровня жизни в стране и ЦФО в период пандемии / Н. М. Сергеева, Е. В. Скрипкина, В. В. Пасечко, Е. Ю. Перькова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9-3. – С. 421-426.
21. Факторы и условия обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства / Э. А. Климентова, А. А. Дубовицкий, В. А. Солопов, О. В. Борзых // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. –2024. –№ 2(77). – С. 175-181.
22. Романова, Л. В. Направления развития экономики АПК / Л. В. Романова, Л. В. Черкашина // Актуальные вопросы устойчивого развития современного общества и экономики : Сборник научных статей 2-й Всероссийской науч.-практ. конференции. В 3-х томах, Курск, 27–28 апреля 2023 года. Том 2. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2023. – С. 283-287.
23. Рогачева, Н.О. Циклическая экономика: теория и практика в современных условиях / Н.О. Рогачева, В.С. Конкина // Теория и практика современной экономики : Материалы национальной студенческой научно-практической конференции. - 2023. - С. 184-189.
24. Импортзамещение в птицеводстве: проблемы и пути развития / Н.А. Самохвалов [и др.] // Актуальные проблемы и перспективные направления ветеринарной медицины, животноводства и экологии в исследованиях молодых ученых : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 09 ноября 2022 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 220-225.
25. Кулибеков, К. К. Опыт реконструкции и модернизации современных молочных ферм и комплексов в Рязанской области / К. К. Кулибеков О. В. Мирионкова // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона : материалы 67-ой международной научно-практической конференции. Рязань, 18 мая 2016 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П. А. Костычева, 2016. – С. 84-89.
26. Ториков, В. Е. Состояние и перспективы цифровой трансформации сельского хозяйства / В. Е. Ториков, В. А. Погоньшев, Д. А. Погоньшева // Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета им. П. А. Костычева. - 2022. - Т. 14, № 2. - С. 109-116.

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ МЕНЕДЖМЕНТА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ

Современное состояние менеджмента в агропромышленном комплексе России требует глубокой оценки и анализа, учитывая его значимое влияние на продовольственную безопасность и социально-экономическое развитие страны. Одной из основных проблем остаются неэффективные управленческие практики, которые приводят к низким показателям производительности и конкурентоспособности российских производств на международной арене. Переход к более эффективным методам управления, включая институты оценивания, такие как рейтинги менеджеров, способствуют повышению качества управления и улучшению результатов работы предприятий в различных сферах [1, с. 250].

Важной тенденцией последнего времени является рост кадровой стабильности в агросекторе, что находит отражение в увеличении числа квалифицированных управленцев. Постоянное обучение и повышение квалификации сотрудников влечет за собой улучшение управленческих навыков, что, в свою очередь, позитивно влияет на общее состояние отрасли. Большое внимание к финансовому менеджменту оказывается актуальным в условиях нестабильности экономической среды, что требует от управленцев гибкости и способности быстро адаптироваться к изменениям [2, с. 96].

Невзирая на достижение определённых результатов, менеджмент в агропромышленном комплексе сталкивается с серьёзными проблемами, такими как дефицит инвестиций и устаревшие технологии. Необходимость внедрения новых подходов к управлению, развития научно-исследовательских мероприятий и создания инновационных проектов становятся ключевыми задачами для повышения конкурентоспособности. В этом контексте важным шагом является внедрение современных информационных технологий, которые могут существенно повысить эффективность управления.

В рамках анализа текущего состояния менеджмента следует обратить внимание на актуальные проблемы кадровой политики. В агропромышленном комплексе наблюдается нехватка квалифицированных специалистов, что затрудняет реализацию мер по улучшению менеджмента. Устранение этого разрыва возможно через более активное взаимодействие образования и сельскохозяйственного производства, развитие систем стажировок и переподготовки кадров, что даст возможность повысить качество управления на уровне предприятий [3, с. 245].

Одной из потенциальных стратегий является использование моделей устойчивого развития, которые не только обеспечивают формирование высоких стандартов качества производства, но и способствуют установлению более крепких связей между производителями и конечными потребителями. Эффективное управление требует комплексного подхода, включающего методы стратегического планирования, анализ конкурентной среды и формирование инновационных решений. Для успешного функционирования необходимо также внедрение постоянного мониторинга и оценки результатов деятельности.

Менеджмент в агропромышленном комплексе России начинает активно использовать передовые управленческие практики, ориентированные на создание добавленной стоимости. Применение системного и проектного подходов к управлению позволяет более рационально использовать ресурсы и достигать поставленных целей. Формирование стратегических альянсов и сотрудничества между различными игроками отрасли может стать ещё одним шагом для повышения её устойчивости и конкурентоспособности на рынке.

В результате анализа текущего состояния менеджмента в агропромышленном комплексе можно сделать вывод о необходимости непрерывного совершенствования управленческих процессов и принятия современных подходов к организации управления. Это является ключевым для обеспечения продовольственной безопасности и повышения качества жизни населения, что делает актуальными предложения по реформированию существующих систем менеджмента и введению новых стандартов работы в этой стратегически важной области [4, с. 155].

Агропромышленный комплекс (АПК) России сталкивается с рядом проблем, которые препятствуют его эффективному функционированию и развитию. Важным аспектом является кризисная ситуация, сложившаяся в агропродовольственном секторе, где наблюдается снижение объемов производства и ухудшение качества продукции. Для решения данных проблем необходимо учитывать инновационные технологии и улучшение управления на уровне производства. Ключевую роль в этом процессе играют квалифицированные кадры, их нехватка приводит к снижению эффективности производственных процессов [5, с. 503].

Помимо этого, проблемы качества и безопасности производимой продукции остаются актуальными. В условиях глобализации и усиления международной конкуренции важность обеспечения стандартов качества возрастает. Это связано не только с требованиями потребителей, но и с необходимостью соблюдения международных норм, что требует внедрения современных технологий и методов управления. Опыт отдельных предприятий, таких как "Брянский сад", показывает, как нехватка рабочей силы и недостаток квалификации кадров могут приводить к сокращению масштабов производства.

Особое внимание стоит уделить региональному управлению в АПК. Эффективное управление на местах не только помогает преодолевать кризисные ситуации, но и способствует устойчивому развитию всего

комплекса. Партнерство между государственными структурами и частным сектором может значительно повысить результативность местных инициатив, однако для этого необходимо устранить существующие барьеры и создать благоприятные условия для взаимодействия [6, с. 151].

Также одним из тормозящих факторов является недостаток информации и компетентности менеджеров, что приводит к принятию неэффективных управленческих решений. Основными проблемами в управлении на предприятиях АПК являются недостаток знаний о современных менеджерских технологиях и стереотипы о старых методах ведения бизнеса. Такие недостатки могут приводить к неполной реализации потенциала агропромышленного комплекса [7, с. 304].

Государственное регулирование АПК также не справляется с решением актуальных проблем. Сложившаяся ситуация подразумевает, что существующие механизмы поддержки и регулирования не соответствуют требованиям времени, нуждаются в модернизации и пересмотре, чтобы обеспечить необходимые условия для инвестирования и развития в агросекторе.

Разрабатывать стратегии начинают с детализаций крупных целей. Очень важно, чтобы они были:

- 1) специфичными,
- 2) измеримыми,
- 3) достижимыми,
- 4) реалистичными,
- 5) временно ограниченными.

Этапы формирования стратегий следующие:

- анализ текущей ситуации,
- выбор стратегии,
- реализация стратегии,
- мониторинг результатов.

В автомобильном транспорте, например, необходимо учитывать факторы, такие как инфраструктура, стоимость топлива, законодательные взаимодействия и конкуренцию среди перевозчиков.

Необходимость комплексного подхода к решению существующих проблем в АПК становится ясной при анализе современных тенденций. Необходимость внедрения современных технологий управления, организации обучения для работников, а также модернизации системы государственной поддержки может стать основой для устойчивого развития агропромышленного комплекса России, отвечающего вызовам 21 века [8, с. 194].

Это может быть достигнуто путем повышения доступности образовательных программ и внедрения систем сертификации, что позволит сформировать устойчивый кадровый состав, способный адаптироваться к изменяющимся условиям рынка [9, с. 90].

В заключение, совокупность описанных выше проблем в управлении агропромышленным комплексом указывает на необходимость переосмысления

подходов к управлению и внедрения инструментов, способствующих более динамичному и соответствующему требованиям современного рынка развитию агросектора. Объединение усилий государства, бизнеса и образовательных учреждений может стать основным инструментом для преодоления современных вызовов и повышения конкурентоспособности российской агропромышленности на мировом рынке [10, с. 187].

Библиографический список

1. Кутыраев, А. А. Системные принципы менеджмента в транспорте / А. А. Кутыраев, И. Ю. Нефедова, К. А. Забара // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 248-251.

2. Молодчина, Е.Ю. Пути повышения эффективности использования трудовых ресурсов / Е.Ю. Молодчина, М.В. Поляков // Сборник научных работ студентов рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. - Рязань: РГАТУ, 2011. - С. 94-97.

3. Кутыраев, А. А. Тенденции развития менеджмента в сельском хозяйстве / А. А. Кутыраев, К. А. Забара, И. Ю. Нефедова // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 244-247.

4. Проблемы и перспективы менеджмента в России на современном этапе экономического прогресса / А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 153-157.

5. Поляков, М.В. Совершенствование методических подходов к оценке инвестиционного потенциала территории / М.В. Поляков, Г.Ю. Судакова // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России: материалы национальной науч.-практ. конф. - Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 501-506.

6. Основы стратегического планирования: этапы, методы и программы / А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной науч.-практ. конф. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 149-153.

7. Безопасность транспортных перевозок / А. И. Ушанев [и др.] // Актуальные вопросы транспорта и механизации в сельском хозяйстве: Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Бычкова Валерия Васильевича, 2024. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 300-306.

8. Особенности организации управленческого учета в сельском хозяйстве / Л.В. Никиткова, М.В. Поляков // Проблемы и перспективы развития России: молодежный взгляд в будущее: Сб. науч. ст. 4-й Всерос. науч. конф. - Курск: ЮЗГУ, 2021. С. 193-196.

9. Мошнин, А. М. Инновационные технологии в автомобильной индустрии, их тенденции и перспективы развития / А. М. Мошнин, Е. А. Шамбазов, А. А. Кутыраев // Актуальные вопросы транспорта и механизации в сельском хозяйстве: Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Бычкова Валерия Васильевича, Рязань, 20 марта 2024 года. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 89-96.

10. Козлов, А.А. Место социальной сферы в стратегическом планировании развития муниципального образования / А.А. Козлов, М.В. Поляков // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона: материалы 67 международной научно-практической конференции. - Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 183-188.

11. Подольникова, Е. М. Инновационный менеджмент в агробизнесе / Е. М. Подольникова, Н. А. Соколов // Разработка концепции экономического развития, организационных моделей и систем управления АПК : Сборник научных трудов, Брянск, 12 ноября 2015 года / Брянский государственный аграрный университет, Учебно-методический Совет экономического факультета. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2015. – С. 172-178.

12. Наука и кадры определяют будущее АПК / М. М. Крючков, Д. В. Виноградов, Е. И. Лупова, В. П. Положенцев // Совершенствование системы подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для агропромышленного комплекса. Часть I. – Рязань, 2017. – С. 59-62.

13. Евсенина, М. В. Кластерный подход к системе подготовки высококвалифицированных кадров для АПК / М. В. Евсенина, С. В. Никитов // Совершенствование системы подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для агропромышленного комплекса. Часть I. – Рязань, 2017. – С. 42-47.

14. Of the quality of the results of the state assessment of soil and landscape objects / A. V. Musyal [et al.] // E3s web of conferences : X International Conference on Advanced Agritechologies, Environmental Engineering and Sustainable Development (AGRITECH-X 2024), Termez, Uzbekistan, 29–30 апреля 2024 года. Vol. 548. – Les Ulis: EDP Sciences, 2024. – P. 08002.

15. Трунова, С. Н. Современные тенденции в системе управления персоналом / С. Н. Трунова, Д. Ю. Чернышова // Формирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские чтения) : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Мичуринск, 22–23 ноября 2018 года / под ред. О.Ю. Анциферовой. – Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет, 2018. – С. 229-233.

16. Морозова, Л. А. Цифровая трансформация бизнеса в АПК / Л. А. Морозова, Л. В. Романова, Л. В. Черкашина // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики : сборник научных статей 2-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 02–03 ноября 2023 года. – Курск, 2023. – С. 287-290.

17. Современный менеджмент: ключевые принципы и методы / Н.С. Буханов и др. // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной научно-практической конференции. - Рязань, 2024. - С. 30-34.

УДК 65.1

*Кутыраев А.А., аспирант,
Поляков М.В.,
Кистанова С.А.
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ИННОВАЦИОННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА: КЛЮЧ К УСПЕХУ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

В современной бизнес-среде корпоративная культура приобретает все большее значение в контексте управленческой стратегии. Давление изменчивых рыночных реалий вынуждает предприятия отказываться от устаревших методов управления в пользу инновационных подходов в организации работы и маркетинговой деятельности [1].

Философско-культурологическое изучение дает возможность анализировать корпоративную культуру как важную стратегию в развитии отношений между партнерами в социальной и трудовой сфере. Необходимо придавать значение воздействию корпоративных норм и принципов на складывание основных социальных динамик между капиталом и рабочей силой.

Корпоративная культура занимает центральное место в современном мире, оказывая существенное влияние на формирование социальных связей, стимулирование экономического прогресса и своевременное адаптирование управленческих процессов. Она способствует не только минимизации социальных напряжений, обеспечивая тем самым устойчивое развитие общественных структур, но также играет решающую роль в уменьшении социально-экономического неравенства между различными группами населения. Исследования корпоративной культуры приобретают ключевое значение в научных дисциплинах, связанных с управлением и изучением культурных аспектов [2, с. 249].

Необходимо подчеркнуть значимость концепции корпоративной культуры в области управленческой деятельности. В эру глобализации, когда культурные ценности несут в себе ключ к пониманию множества аспектов

бытия, они проникают в разнообразные области социального взаимодействия, обретая неповторимую значимость. Корпоративная культура представляется в качестве уникального механизма управления социальными процессами и способствует эволюции социальных структур [3, с. 493].

Часто ведутся разговоры о том, как корпоративная культура играет ключевую роль в создании устойчивых и долговременных стратегических планов для развития бизнеса. Она лежит в основе эффективности управления ресурсами человеческого капитала, стимулирования работников и созидания команды, умелой в реализации целей. Осознание того, что корпоративная культура не просто отображает основополагающие ценности и идеалы организации, но также критически влияет на ее конкурентоспособность и положение как в бизнес-среде, так и в социальном. Ключевым фактором в управлении деловой активностью и производственными процессами является многообразие её формирований, включая такие направления как коммерческую, исполнительскую, административно-управленческую, организационно-стратегическую и корпоративную работу. Каждый из этих типов играет существенную роль в формировании корпоративной культуры, оптимизации бизнес-операций и повышении конкурентоспособности организации, способствуя её всестороннему продвижению и процветанию.

Многообразие структур организации работы и разнообразные виды профессиональной активности обогащают подход к управлению предприятием, делая его многогранным и адаптивным к различным бизнес-сценариям. В условиях современности, корпоративная культура занимает центральное место в создании и поддержании образа компании, оказывая существенное воздействие на развитие деловых связей, как с клиентами, так и с партнерами и персоналом [4, с. 151].

Понимание этико-социальных факторов чрезвычайно важно в современном корпоративном управлении и маркетинговых стратегиях. Это способствует формированию устойчивых ценностей не только для самой организации, но и для всего общества. Принимая во внимание культурные и социо-культурные различия, компании способны развивать стойкие и взаимовыгодные взаимоотношения как с потребителями, так и с бизнес-партнерами.

В эпоху прогресса бизнес-стратегий, фокус руководителей и специалистов по маркетингу в значительной степени смещается в сторону формирования человекоцентрической рабочей среды, а также развития гармоничного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая гражданское общество, государственные органы и локальные сообщества. Этот переход от вековых подходов в управлении и маркетинге направлен на внедрение в деятельность компаний новых стандартов эмоциональной и социальной значимости [5, с. 367].

Ключевой момент в разработке инновационной стратегии управления был обозначен исследованиями Питерса и Уотермена, авторов "В поисках совершенства", в 1980-х. Они представили "Модель семи S", акцентируя

внимание на корпоративной культуре как центральном элементе среди "мягких" факторов успешности организации, которая является важным дополнением к "жестким" элементам, таким как организационная структура и стратегическое планирование. Параллельно, Эдгар Шейн в 1985 году описал корпоративную культуру как комплекс базовых убеждений и предположений, которые развиваются в коллективе и направлены на решение как внешних, так и внутренних задач организации.

Это выделяет важность не просто результативного менеджмента и стратегий продвижения, но и углубленного осознания культурных аспектов, на которых строятся внутрикорпоративные взаимоотношения. Таким образом, человеческий подход к работе и создание гармоничных связей между сотрудниками превращаются в основополагающие составляющие успеха в нынешней деловой среде, превосходя границы обычных рабочих контактов.

Анализ корпоративной культуры множества компаний является комплексным вызовом, поскольку обширное количество организаций старается не раскрывать особенности своей внутренней деятельности. Тем не менее, эксперты в области управления и организационного поведения регулярно осуществляют попытки оценить и сопоставить эти аспекты, сталкиваясь с разнообразием выводов [6, с. 157].

В эпоху, отмеченную переходом от индустриальных принципов хозяйствования к постиндустриальным структурам, происходит радикальное трансформирование как в управленческом аппарате, так и в сфере производства и экономики. В фокусе внимания находятся глубинные качественные преобразования внутри компаний, проникновение ценностно-ориентированного подхода в менеджмент, поддержка и поощрение творческого потенциала и инновационной активности работников, а также укрепление и развитие мотивационной и ценностной базы персонала [7, с. 245].

Современные тенденции] расширяют понятие нематериальных активов, превращая их в фундамент социального капитала, критически важного для развития корпоративных сообществ. Такие сообщества собирают вместе не только владельцев производственных средств, но и личностей, обладающих трудовыми ресурсами и потребительским потенциалом. Это влечет за собой не только трансформацию в организационной структуре, но и воплощение инновационной модели управления. Данная модель акцентирует внимание на корпоративных ценностях, духовных аспектах работы и активном развитии человеческого потенциала [3, с. 494].

В сфере современного предпринимательства концепция корпоративной культуры занимает центральное место, превратившись в ключевой элемент стратегического управления и исследований организационного поведения, особенно после того как в декаду 90-х годов XX столетия были внедрены инновационные подходы. Этому понятию дали жизнь работы выдающихся ученых и практиков, среди которых Рассел Аккоф, Томас Дил, Джон Коттер, Джеральд Тернер и Герт Хофстед. Суть корпоративной культуры сводится к формированию ценностной основы и воплощению идеи корпоративного духа,

который служит скрепляющим началом и мотивирующей силой для всех сотрудников компании.

Корпоративная культура способствует сплочению рабочего коллектива вокруг единых целей, укрепляя лояльность и создавая стабильную идейно-ценностную базу для деятельности предприятия. Благодаря этому работа не только повышается в эффективности, но и обогащается творческими подходами. Корпоративные ценности стимулируют персонал к личностному росту, инновациям и эффективному взаимодействию в команде, что оказывает положительное воздействие на производительность всей компании и ее позиции на рынке. Устойчивая корпоративная культура и вдохновляющий корпоративный дух являются ключевыми элементами для долгосрочного успеха и развития бизнеса [9, с. 67].

Создание новой культурной реальности в рамках организации является комплексным процессом, включающим в себя взаимосвязанные элементы, такие как корпоративные ценности, внутренняя динамика взаимоотношений и стратегия бренда на рынке. Эти компоненты совместно создают неповторимую среду, поддерживающую стремления и идеологию фирмы. В последнее время научный фокус смещается в сторону изучения таких аспектов, как корпоративное духовенство, приверженность основополагающим принципам компании, уникальность бренда, образ компании в глазах общественности, визуальные и стилистические характеристики, а также лидерство, основанное на инновациях и человеческом потенциале. Эти ориентиры служат катализаторами для стимулирования роста и увеличения экономической эффективности на фоне постоянных рыночных изменений. Осознание того, что успешность бизнеса опирается не только на технические навыки и новаторство, но и на глубинное восприятие культурных принципов, определяющих самобытность организации, становится ключевым [10, с. 154].

Библиографический список

1. Current forms of support for small and medium businesses when digital transformation of Ryazan region / O.V. Lozovaya et al // AIP Conference Proceedings. Digital technologies in agriculture of the Russian Federation and the world community. - 2022. - С. 020022.

2. Кутыраев, А. А. Системные принципы менеджмента в транспорте / А. А. Кутыраев, И. Ю. Нефедова, К. А. Забара // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты : Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 248-251.

3. Поляков, М.В. Предложения по совершенствованию нормативной правовой базы государственной поддержки инвестиционной деятельности в Рязанской области / М.В. Поляков, Н.А. Полканова // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России: материалы

национальной научно-практич. конференции; Мин-во сельского хозяйства РФ; ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева». - Рязань, 2016. - С. 491-496.

4. Основы стратегического планирования. Этапы, методы и программы / А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной науч.-практ. конф. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 149-153.

5. Козлов, А.А. Характеристики инвестиционных процессов в аграрном секторе экономики / А.А. Козлов, М.В. Поляков // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России: материалы национальной науч.-практ. конференции. - Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 361-365.

6. Козлов, А.А. Развитие инновационных процессов в растениеводстве / А.А. Козлов, М.В. Поляков // Научное сопровождение инновационного развития агропромышленного комплекса: теория, практика, перспективы: Материалы 65-й Международной научно-практической конференции. ФГБОУ ВПО "Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева. - Рязань, 2014. - С. 153-160.

7. Кутыраев, А. А. Тенденции развития менеджмента в сельском хозяйстве / А. А. Кутыраев, К. А. Забара, И. Ю. Нефедова // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 244-247.

8. Кутыраев, А. А. Особенности советской управленческой мысли в 1930 - 1950-е гг / А. А. Кутыраев, М. В. Поляков, А. Б. Мартынушкин // Современная аграрная экономика: текущее состояние и перспективы развития: Материалы студенческой науч.-практ. конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 65-69.

9. Проблемы и перспективы менеджмента в России на современном этапе экономического прогресса/ А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 153-157

10. Межкультурная коммуникация и цифровизация: современные вызовы и перспективы развития / С. А. Шачнев [и др.]. – Брянск : Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2022. – 152 с.

11. Управление развитием социально-трудовых отношений на селе : коллективная монография / О. С. Фомин [и др.]. – Курск : Деловая полиграфия, 2016. – 199 с.

12. Щербаков, Н. В. Организационная культура: миф или необходимость / Н. В. Щербаков, О. В. Лычак, О. В. Золотарева // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (VI Шалапинские чтения) : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 24 ноября 2023 года. – Мичуринск: ООО "БИС", 2023. – С. 460-463.

ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

В сельскохозяйственной отрасли России применение передовых цифровых технологий не только оптимизирует, но и коренным образом трансформирует производственные процессы. Внедрение элементов искусственного интеллекта, автоматизированных роботизированных систем и передовых биотехнологических решений открывает безграничные возможности для повышения производительности и минимизации операционных издержек. Например, благодаря развитию умных систем аналитики теперь возможен глубокий анализ данных о росте и развитии растений, характеристиках почвы и условиях микроклимата, что значительно повышает эффективность аграрного производства [1, с. 250].



Рисунок 1 – Инновационные системы управления в АПК

Применение современных агротехнологий позволяет агропромышленным комплексам быстро адаптироваться к экологическим изменениям, обеспечивая эффективное управление и принятие взвешенных стратегических решений. Эти инновации обеспечивают точность в прогнозировании аграрных циклов, повышают эффективность использования природных ресурсов и снижают негативное влияние на экосистему. Результатом является не только рост производительности, но и переход к экологически устойчивым и безопасным методам ведения сельского хозяйства [2, с. 186].

Таким образом, интеграция цифровых технологий в агропромышленный комплекс представляет собой ключевой элемент для продвижения эффективности сектора, усиления его позиций на рынке и повышения уровня качества агропродукции. Бурное развитие информационных технологий открывает перед аграрными компаниями неисчерпаемые ресурсы для

оптимизации производственных процессов и достижения выдающихся результатов в динамично изменяющихся условиях рыночной экономики.

В агропромышленной сфере применение цифровизации становится фундаментальным аспектом в регулировании производственных механизмов. Этот тренд предоставляет возможности для улучшения результативности сельскохозяйственной деятельности, подразумевая разработку стабильной инфраструктуры для эффективного сбора и обработки данных. Среди прочих, ключевую роль в адаптации аграрной отрасли под цифровую эпоху играют инновационные системы, способные в реальном времени предоставлять актуальную информацию о состоянии агроландшафтов, что в свою очередь позволяет менеджменту осуществлять грамотные и своевременные решения в управлении [3, с. 245].

Внедрение инновационных беспилотных летательных аппаратов для контроля за агроиндустриальными пространствами стало отличным примером применения информационных технологий в аграрном секторе. Эти дроны позволяют получить точные данные о микроклимате и различных аспектах состояния почвы, что, в свою очередь, способствует повышению точности и оптимизации агропроизводственных процессов. Использование данных устройств позволяет агробизнесу выйти на новый уровень конкуренции, существенно улучшая качество и объемы производимой продукции [4, с. 154].

Вопрос привлечения инвестиций и интеграции цифровых технологий в аграрный сектор становится особенно важным в свете потенциала ИКТ (информационно-коммуникационных технологий) для повышения эффективности и рационализации использования сельскохозяйственных ресурсов. В этом контексте критическое значение приобретает стимулирование создания условий, способствующих безбарьерному внедрению инноваций и доступу к капиталу, что позволит аграрным предприятиям эффективно обновлять производственные процессы и управленческие практики [5, с. 493].



Рисунок 2 – Прогрессивные методы контроля в сельскохозяйственной отрасли

В ближайшем десятилетии сельскохозяйственный сектор будет испытывать значительные изменения, вызванные процессами цифровой трансформации, которые кардинально переопределят традиционные подходы к земледелию. Эксперты предвидят, что внедрение инновационных технологий приведет к фундаментальному пересмотру принципов работы в агропромышленном комплексе. Главным ожидаемым эффектом от применения современных разработок станет значительное повышение продуктивности сельского хозяйства при одновременной минимизации вредного воздействия на экосистему [6, с. 151].

Ожидается, что внедрение инноваций в аграрный сектор способствует повышению качественных характеристик продовольствия, эффективному использованию ресурсов и минимизации экологического ущерба. Прогрессивные технологические решения будут играть ключевую роль в агрокультуре, увеличивая её продуктивность и способность конкурировать на рынке.

Чтобы успешно адаптироваться к требованиям цифровой эпохи, необходимо сосредоточить усилия на развитии и укреплении профессиональных умений. Эта стратегия играет решающую роль в улучшении эффективности работы и эффективной интеграции новейших технологий в деловые процессы. Важно осознавать, что переход на цифровые решения предполагает комплексную подготовку и повышение квалификации сотрудников [7, с. 122].

Проработка обучающих программ, цель которых — подготовка профессионалов, освоивших навыки работы с передовыми технологиями и владеющих инструментами для глубокого анализа информации, выступает в роли критической задачи. Такой подход гарантирует достижение успеха в внедрении технологических новинок, например, в сфере дистанционного контроля и управления, что, в конечном счете, положительно сказывается на развитии и модернизации сельскохозяйственной индустрии.

В эпоху цифровизации аграрного сектора, внедрение технологий Интернета вещей открыло новые горизонты для агропромышленного комплекса, трансформируя процесс от посева до достижения конечного потребителя. Эти передовые технологии обеспечивают беспрецедентную синхронизацию и взаимодействие между всеми звеньями сельскохозяйственной цепи, что приводит к улучшению точности и качества информации, критически важной для выработки стратегически значимых управленческих решений.

Несмотря на определенные вызовы, новейшие инновации открывают пути к росту высокоэффективного и экологически сбалансированного аграрного сектора. Это подразумевает, что будущее агрокультуры обещает быть более многообещающим и инновационным благодаря внедрению современных технологий и оптимизации агротехнических процедур [8, с. 303].

Для прогресса в агропромышленной отрасли критично обеспечить эффективный диалог с госорганами, применять стратегический подход в управлении и осуществлять значимые управленческие решения. Эти меры не

только усиливают конкурентоспособность внутри страны, но и способствуют расширению экспортного потенциала. Ключевую роль играют инвестиции в научные разработки и применение передовых технологий, что становится решающим фактором в эффективности сельскохозяйственного производства.

Следовательно, передовые методы управления играют ключевую роль в повышении производительности аграрного сектора. Эти методы также облегчают формирование новаторских стратегий для достижения сбалансированного развития агропромышленного комплекса. В эпоху глобализации современная управленческая стратегия в аграрном секторе стремится к эффективности производственных процессов, внедрению передовых технологий для управления ресурсами и оптимизации отношений с рынком [9, с. 499].

Критически важно осознавать, что достижение целей невозможно без коллективной работы и применения новаторских методов в аграрном секторе. Прогресс в агробизнесе должен опираться на научные инновации и передовые технологические решения [10, с. 92].

Библиографический список

1. Кутыраев, А. А. Системные принципы менеджмента в транспорте / А. А. Кутыраев, И. Ю. Нефедова, К. А. Забара // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 248-251.

2. Барсукова, Н.В. К проблеме совершенствования управления социально-демографическими процессами на региональном уровне / Н.В. Барсукова, В.Н. Минат, М.В. Поляков // Современные проблемы экономики и менеджмента : Сборник научных трудов, посвященный 50-летию кафедры экономики и менеджмента. - Рязань: РГАТУ, 2017. - С. 184-188.

3. Кутыраев, А. А. Тенденции развития менеджмента в сельском хозяйстве / А. А. Кутыраев, К. А. Забара, И. Ю. Нефедова // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Сборник научных статей 14-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26–27 сентября 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 244-247.

4. Проблемы и перспективы менеджмента в России на современном этапе экономического прогресса / А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 153-157.

5. Поляков, М.В. Предложения по совершенствованию нормативной правовой базы государственной поддержки инвестиционной деятельности в Рязанской области / М.В. Поляков, Н.А. Полканова // Инновационное развитие

современного агропромышленного комплекса России: материалы национальной научно-практич. конференции; Мин-во сельского хозяйства РФ; ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева». - Рязань, 2016. - С. 491-496.

6. Основы стратегического планирования: этапы, методы и программы / А. А. Кутыраев [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VIII Международной науч.-практ. конф. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 149-153.

7. Организационно-экономические аспекты формирования механизма управления устойчивым развитием муниципального образования. Монография / Л.В. Черкашина и др. - Рязань: РИРО, 2015. - 223 с.

8. Безопасность транспортных перевозок / А. И. Ушанев [и др.] // Актуальные вопросы транспорта и механизации в сельском хозяйстве: Материалы Национальной науч.-практ. конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Бычкова В.В., 2024. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 300-306.

9. Поляков, М.В. К вопросу совершенствования оценки инвестиционной привлекательности региона / М.В. Поляков, И.К. Родин // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России: материалы национальной науч.-практ. конференции. - Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 496-501.

10. Мошнин, А. М. Инновационные технологии в автомобильной индустрии, их тенденции и перспективы развития / А. М. Мошнин, Е. А. Шамбазов, А. А. Кутыраев // Актуальные вопросы транспорта и механизации в сельском хозяйстве: Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Бычкова Валерия Васильевича, Рязань, 20 марта 2024 года. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 89-96.

11. Экономика и менеджмент в сельском хозяйстве / В. С. Миловзорова [и др.] // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной науч.-практ. конференции, Рязань, 21 марта 2024 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет, 2024. – С. 208-212.

12. Подольникова, Е. М. Инновационный менеджмент в агробизнесе / Е. М. Подольникова, Н. А. Соколов // Разработка концепции экономического развития, организационных моделей и систем управления АПК : Сборник научных трудов, Брянск, 12 ноября 2015 года / Брянский государственный аграрный университет, Учебно-методический Совет экономического факультета. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2015. – С. 172-178.

13. Горячкина, И.Н. Управление сельскохозяйственным производством в регионе: приоритетные направления развития / И.Н. Горячкина, М.В. Евсенина // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы. – Курск, 2020. - С. 120-124.

14. Инновационные направления развития отрасли молочного скотоводства / В. С. Конкина, Н. В. Бышов, Е. Н. Правдина, Д. В. Виноградов // Формирование организационно-экономических условий эффективного

функционирования АПК : Сборник научных статей 9-й Международной науч.-практ. конф., Минск, 25–26 мая 2017 года / Белорусский государственный аграрный технический университет. – Минск: БГАТУ, 2017. – С. 29-33.

15. Эффективность свиноводства и его место в структуре агропроизводства в регионах Черноземья / А. В. Мусьял, Д. И. Жилияков, С. О. Виткалова, О. В. Петрушина // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № 6.

16. Стратегия управления человеческими ресурсами в организации: ключевые аспекты и принципы / С.Н. Трунова, К.Ю. Кипчук, Ю.А. Марчинская, И.В. Попков // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления: Материалы II Всероссийской (национальной) науч.-практ. конф. - Курск, 2024. - С. 232-237.

17. Применение технологии блокчейн в управлении проектами / Л. В. Черкашина, Л. А. Морозова, Л. В. Романова, Е. А. Чернышева // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвященной памяти доктора технических наук, профессора Н.В. Бышова, Рязань, 23 ноября 2023 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет, 2023. – С. 152-157

18. Коваленко, Е. В. Трансформация процессов управления АПК как фактор конкурентоспособности региона / Е. В. Коваленко, Л. В. Романова // Импортзамещение как фактор конкурентоспособности российской экономики в условиях действия международных санкций : материалы национальной студенческой научно-практической конференции, Рязань, 23 ноября 2022 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 108-113.

19. Региональные аспекты и особенности инновационной активности в агропромышленном комплексе / А.Ю. Гусев, М.А. Чихман, А.Е. Красников, Е.А. Строкова // Перспективные технологии в современном АПК России: традиции и инновации: Материалы 72-й Международной научно-практической конференции. - 2021. - С. 210-215.

20. Гаврилина, В. В. Оптимизация численности персонала за счет механизации раздачи кормов / В. В. Гаврилина, Н. Е. Лузгин // Проблемы развития современного общества : Сборник научных статей 6-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, в 3-х томах, Курск, 22–24 января 2021 года. Том 3. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 239-244.

ПОВЫШЕНИЕ ДОХОДНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ЗА СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОДУКТИВНОСТИ КОРОВ

Доход и доходность – важные экономические категории производственно-хозяйственной деятельности любого предприятия. Они отражают рациональность и эффективность использования ресурсов и в целом эффективность деятельности предприятия в том или ином периоде; закладывают возможности его развития на перспективу. Имея стабильный положительный финансовый результат (прибыль) от ведения своей хозяйственной деятельности, предприятия могут повышать материальную заинтересованность работников, выплачивать дивиденды акционерам, расширять сферу рыночного влияния и т.д.

В отрасли молочного скотоводства степень эффективности хозяйствования определяется группой организационно-экономических факторов, из которых наибольшее значение имеют следующие [1, 2, 3, 4]:

- способ и система содержания скота;
- генетический потенциал животных, состояние селекционно-племенной работы;
- структура и организация оборота стада;
- технология выращивания ремонтного молодняка;
- тип и уровень кормления;
- уровень механизации производственных процессов;
- состояние зооветеринарной службы;
- технология доения, первичная обработка молока;
- организация и оплата труда и др.

На финансовые результаты деятельности предприятия, полученные от функционирования отрасли молочного скотоводства, в первую очередь, влияет продуктивность животных. Как пишет В.А. Плужникова, «повышение продуктивности неразрывно связано с экономикой производства. Оплата корма молочной продукцией находится в прямой зависимости от величины удоев. Установлено, что у коровы, дающей 2000 кг молока в год, 65 % питательности рациона уходит на поддержание жизни, а у животных с продуктивностью 6000 кг — всего лишь 37 %» [5].

Рассмотрим деятельность одного из сельскохозяйственных предприятий Рязанской области, специализирующемся на молочном скотоводстве. Предприятие по показателям хозяйственной деятельности можно отнести к малым. За последние 5 лет выпуск валовой продукции в сопоставимых ценах увеличился на 37,4%, выручка от реализации – на 21,1%, среднегодовая стоимость основных производственных фондов – на 36,2%.

В таблице 1 представлена динамика экономической эффективности производства и реализации молока.

Таблица 1 – Экономическая эффективность производства и реализации молока

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2019 г.
Объем производства, ц	11237	11678	10601	10078	8449	75,2
Поголовье, гол.	300	300	290	270	270	90,0
Продуктивность, ц/гол	37,46	38,93	36,56	37,33	31,29	83,5
Объем реализации ц	7353	7240	5927	4282	3381	45,9
Уровень товарности %	65,44	61,99	55,91	42,49	40,02	x
Цена 1ц. молока, руб.	3011,56	2883,29	3359,88	4020,32	3426,50	113,8
Себестоимость 1ц. молока, руб.	2351,69	1966,16	2584,11	3328,82	2942,03	125,1
Выручка от реализации, тыс. руб.	22144	20875	19914	17215	11585	52,3
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	17292	14235	15316	14254	9947	57,5
Прибыль (+) убыток (-), тыс.руб.	4852	6640	4598	2961	1638	33,8
Убыточность(-), рентабельность (+) производства, %	28,1	46,65	30,02	20,77	16,47	x

Учитывая специализацию хозяйства на производстве молока, следует отметить экономическую эффективность его производства, снижающуюся с 2020 г. Так, снизилось большинство показателей развития молочного скотоводства: сократилось поголовье коров на 10%, упала их продуктивность на 16,5%, что привело к снижению объемов производства молока с 11237 ц в 2019 г. до 8449 ц в 2023 г.

По причине развития переработки молока в хозяйстве, снизилась и его товарность с 65,44% до 40,02%, соответственно. Объем реализации молока сырого сократился на 54,1%. Превышение темпов роста себестоимости молока над темпами роста цен на него, привело к сокращению объема получаемой прибыли на 3214 тыс. руб.

За 5 лет себестоимость 1 ц молока выросла почти на 23%. Наибольший рост наблюдался по статье «Содержание основных средств» - в 5,25 раз, на втором месте - рост стоимости кормов – на 71,14%, на третьем – оплата труда – 58,02 %.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости 1 центнера молока в 2023 г. занимали корма и прочие расходы – почти по 35% каждая статья. Содержание основных средств – 15,6%, оплата труда – 6,71%.

Таким образом, анализ показал наличие серьезных проблем в развитии отрасли животноводства рассматриваемого хозяйства, что напрямую повлияло на полученные предприятием финансовые результаты его деятельности.

Для повышения продуктивности молочного скота, необходимо создавать оптимальные условия для его жизни, а именно:

- условия содержания должны отвечать потребностям животных в разные периоды их физиологического развития;
- кормление должно осуществляться высококачественными кормами, в составе и объемах, необходимых для каждой половозрастной группы животных с учетом живой массы и физиологического состояния;
- ветеринарное обслуживание должно быть своевременным и грамотным;
- применение инновационных разработок, направленных на увеличение производства молока и др.

Рассмотрим влияние одного из факторов. Так, Горлов И.Ф., Николаев Д.В., Суркова С.А., Пономарев В.В. [6] провели исследования, которые показали, что применение в рационе коров кормовых добавок на основе лактулозы, а именно «ЛактуСупер», повышают удой на 8,1% по сравнению с контрольной группой животных. При этом затраты на производство молока увеличиваются на 12%. Данная кормовая добавка относится к пребиотикам.

Пребиотики – это «ингредиенты корма, которые не усваиваются организмом или усваиваются лишь частично. Они обеспечивают колонии полезных бактерий в кишечнике питательной средой, чтобы те могли продолжать развиваться. Это, в свою очередь, способствует поддержанию сбалансированной пищеварительной микробиоты» [7].

Если системно применять пребиотики в рационе кормления коров, то они будут способствовать росту удоев, а также повышению иммунологического статуса животных. Это особенно важно, если хозяйство использует интенсивные технологии производства молока. Лактулоза, при попадании ее в организм коров, стимулирует выработку полезных микроорганизмов в желудочно-кишечном тракте животных.

Препарат «ЛактуСупер» (ТУ 10.91.10-269-10514645-2022) разработан ГНУНИИММП (Волгоград, Россия). В основе добавки - шрот из расторопши в сочетании с лактулозой, органическими кислотами (аскорбиновая, яблочная, фолиевая и янтарная) и витаминами. Добавка к корму представляет собой порошок светло-желтого цвета, обладающий термостабильными свойствами, который не разрушается при грануляции корма.

Рассчитаем, как предлагаемая кормовая добавка может повлиять на доходность от производства молока в хозяйстве. В рацион кормления коров препарат «ЛактуСупер» вводится в количестве 0,5% от массы обычного комбикорма (табл. 2)

Рассчитаем дополнительный объем молока, который будет получен:

$8449 \text{ ц} * 8,1 / 100 = 684,37 \text{ ц}$ на сумму 3426,5 руб. $*684,37 \text{ ц} / 1000 = 2345$ тыс. руб.

Определим дополнительные затраты на мероприятие:

Таблица 2 – Изменение состава рациона корма после введения пребиотика

Состав рациона	Стандартный рацион	Рекомендуемый рацион
Силос кукурузный, кг	29,5	29,5
Злаково-бобовый сенаж, кг	14,0	14,0
Комбикорм КК-60 №18, кг	6,0	6,0
Люцерна (сено), кг	2,6	2,6
«ЛактуСупер», кг	-	0,03

Кормовая добавка «ЛактуСупер» продается в мешках по 25 кг и стоит 4 тыс. руб. (или 160 руб. 1 кг) Тогда нам потребуется 466,56 тыс. руб. на закупку пребиотика (30 гр. *270 гол*360 дней *160 руб./1000 = 466,56 тыс. руб.).

Затраты на оплату труда с отчислениями за дополнительный объем полученного молока: 684,37 ц *179,8 руб./1000 руб. = 123 тыс. руб.

Прочие затраты: 684,37*945,36/1000 = 647 тыс. руб.

Итого затрат: 466,56 тыс. руб. + 123 тыс. руб. +647 тыс. руб. = 1236,56 тыс. руб.

Дополнительная прибыль от мероприятия: 2345 тыс. руб. – 1236,56 тыс. руб. = 1108,44 тыс. руб.

В таблице 3 представлена экономическая эффективность производства молока после введения пребиотика в рацион кормления коров.

Таблица 3 – Экономическая эффективность производства молока после введения пребиотика в рацион кормления коров

Показатели	2023 г.	Прогноз	Прогноз в % к 2023 г.
Объем производства, ц	8449	9133,37	108,1
Поголовье, гол.	270	270	100
Продуктивность, ц/гол	31,29	33,83	108,1
Объем реализации ц	3381	4065,37	120,2
Уровень товарности %	40,02	44,51	х
Цена 1ц молока, руб.	3426,50	3426,5	100
Себестоимость 1ц. молока, руб.	2942,03	2750,93	93,5
Выручка от реализации, тыс. руб.	11585	13930	120,2
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	9947	11183,56	112,4
Прибыль (+) убыток (-), тыс. руб.	1638	2746,44	167,7
Убыточность (-), рентабельность (+) производства, %	16,47	24,6	х

Данные таблицы показывают, что введение в рацион коров лактулозы в виде кормовой добавки «ЛактуСупер» в размере 0,5% от количества комбикорма, позволит не только увеличить продуктивность животных на 8,1%, но и к увеличению выручки на 20,2%, к снижению себестоимости 1 ц молока на 6,5% и получению прибыли в прогнозируемом периоде в размере 2746,44 тыс. руб., что на 67,7% больше её размера, полученного в 2023 г. Уровень

рентабельности вырастет с 14,14% до 24,6%. Следовательно, рекомендуемое мероприятие эффективно и целесообразно к внедрению

Библиографический список

1. Терентьева, Е. Д. Повышение доходности в молочном скотоводстве за счет применения синбиотика пробиотим / Е. Д. Терентьева, Е. В. Меньшова, Н. Н. Пашканг // Перспективные научные исследования высшей школы : Материалы Всероссийской студенческой научной конференции, Рязань, 25 мая 2023 года. - Том Часть II. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 174-175.

2. Никитов, С.В. Молочное животноводство – важное направление АПК / С.В. Никитов, Н.Н. Пашканг, К.Д. Сазонкин // Инновации в сельском хозяйстве и экологии : Материалы II Международной науч.-практ. конф., Рязань, 21 сентября 2023 года / Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 249-254.

3. Кормовые ресурсы региона и эффективность их использования / Л. Я. Климюк, И. Г. Кошкина, А. Ю. Гусев, Н. Н. Пашканг // Научное обеспечение устойчивого развития агропромышленного комплекса горных и предгорных территорий : Материалы Всероссийской науч.-практ. конф., посвященной 105-летию Горского ГАУ, Владикавказ, 26–27 октября 2023 года. – Владикавказ: Горский государственный аграрный университет, 2023. – С. 50-53.

4. Рожкова, Е. С. Влияние кормовой добавки "Иркутин" на молочную продуктивность коров / Е. С. Рожкова, О. А. Геранина, Н. Н. Пашканг // Студенческая наука: современные технологии и инновации в АПК : Материалы студенческой научно-практической конференции, Рязань, 30 апреля 2015 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2015. – С. 147-150.

5. Плужникова, В. А. Эффективность производства молочной продукции / В. А. Плужникова // Теория и практика современной науки. – 2017. – № 2(20). – С. 493-496.

6. Экономическая эффективность инновационных разработок, направленных на увеличение производства молока / И.Ф. Горлов, Д.В. Николаев, С.А. Суркова, В.В. Пономарев // Аграрно-пищевые инновации. - 2023. - Т. 23. - № 3. - С. 8-18.

7. Эйлертс, Д. Суть и роль пребиотиков в кормлении КРС /Д. Эйлертс. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://profcorn.ru/lib/directions/kormlenie/sut-i-rol-prebiotikov-v-kormlenii-krs/>

8. Ваулина, О. А. Резервы роста финансовых результатов от реализации молока / О. А. Ваулина, А. В. Кривова, М. Ю. Пикушина // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах : сборник научных трудов 13-

й Международной научно-практической конференции, Курск, 27–28 февраля 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 142-146

9. Лебедько, Л. В. Обоснование направлений инновационного развития животноводства / Л. В. Лебедько, В. И. Векленко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2011. - № 3. - С. 33-34.

10. Евсенина, М. В. Молочная продуктивность, качество молока и молочных продуктов при использовании в рационах коров микроводоросли *Spirulina Platensis*: специальность 06.02.04 Частная зоотехния, технология производства продукции животноводства : дис. ... уч. ст. к. с.-х. н. / М.В. Евсенина. – Рязань, 2007. – 195 с.

11. Лупова, Е. И. Взаимосвязь изменения молочной продуктивности и перенесенного стресса при применении янтарной кислоты / Е. И. Лупова // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона : Материалы 67-ой Международной науч.-практ. конф., Рязань, 18 мая 2016 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева". Том Часть 1. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2016. – С. 172-176.

12. Направления развития животноводческого подкомплекса / А. В. Мусьял [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 9. – С. 194-199.

13. Состояние и тенденции производства молока в регионе / О. В. Соколов, А. Ю. Князев, Д. И. Жиликов, О. В. Петрушина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 7. – С. 181-187.

14. К вопросу применения светодиодного освещения в животноводческих помещениях / Н. Б. Нагаев [и др.] // Современные вызовы для АПК и инновационные пути их решения : Материалы 71-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 15 апреля 2020 года. Том Часть 2. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2020. – С. 165-171.

15. Кривова, А.В. Повышение доходности в молочном скотоводстве за счет применения премикса "КАУФИТ ЭКСТРА" / А.В. Кривова, Е.В. Меньшова, А.Г. Красников // Инновации в сельском хозяйстве и экологии. Материалы II Международной науч.-практ. конф. Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева. 2023. С. 169-173.

16. Снижение себестоимости 1 центнера молока за счет применения RANTO POWER MIX / Д. В. Чижков, Е. В. Меньшова, Н. Е. Лузгин, М. В. Поляков // Молодежь и XXI век - 2021 : Материалы XI Международной молодежной научной конференции. В 6-ти томах, Курск, 18–19 февраля 2021 года / Отв. редактор М.С. Разумов. Том 6. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 335-338.

17. Кулибеков, К. К. Опыт реконструкции и модернизации современных молочных ферм и комплексов в Рязанской области / К. К. Кулибеков О. В.

Мирионкова // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона : материалы 67-ой международной научно-практической конференции. Рязань, 18 мая 2016 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П. А. Костычева, 2016. – С. 84-89

18. Анализ эффективности производства молока в ООО «АПК «Русь» Рыбновского района Рязанской области / И.Ю Быстрова [и др.] // Научно-инновационные технологии как фактор устойчивого развития отечественного агропромышленного комплекса : материалы Национальной науч.-практ. конференции. Рязань, 12 декабря 2019 года. Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева», 2019. – С. 33-39.

19. Каширина, Л. Г. Перекисное окисление липидов и антиоксидантная защита организма у новотельных коров при применении препарата "Е-селен" / Л. Г. Каширина, К. И. Романов, К. А. Иванищев // Производство племенной продукции (материала) по направлениям отечественного племенного животноводства на основе ускоренной селекции : Сборник материалов международной научно-практической конференции "Стратегические задачи по научно-технологическому развитию АПК", Екатеринбург, 08–09 февраля 2018 года. – Екатеринбург: Без издательства, 2018. – С. 127-134.

20. Влияние антиоксидантов "Е-селен" и "Бутофан" на некоторые гематологические показатели и продуктивность новотельных коров / И. А. Плющик, К. А. Иванищев, К. И. Романов, Л. Г. Каширина // Актуальные направления научных исследований в АПК: от теории к практике : Материалы Национальной научно-практической конференции, Волгоград, 10 ноября 2017 года. Том Часть 1. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2017. – С. 180-184.

УДК638.4

*Лесневский И.А, студент,
Пашканг Н.Н., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ КОРМОПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Рентабельность отражает соотношение полученной предприятием прибыли к произведенным для её получения затратам, т.е. относительную эффективность производства и реализации продукции [1].

Рассмотрим деятельность одного из сельскохозяйственных предприятий Рязанской области, специализирующемся на производстве молока.

В таблице 1 представлены финансовые результаты деятельности данного предприятия.

Таблица 1 – Финансовые результаты от реализации сельскохозяйственной продукции

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2019 г.
Выручка от реализации с.-х. продукции, тыс. руб.	27265,96	27114,46	27922,46	29818,23	32907,82	120,69
Себестоимость реализованной с.-х. продукции, тыс. руб.	24808,63	25076,28	28027,5	29048,61	32711,88	131,86
Прибыль от реализации с.-х. продукции, тыс. руб.	2457,33	2038,18	-105,04	769,62	195,94	7,97
Уровень рентабельности, %	9,91	8,13	-0,37	2,65	0,60	x

Данные таблицы показывают, что за анализируемый период 2019 год был самым прибыльным (2457,33 тыс. руб. прибыли) и высоко эффективным (с уровнем рентабельности - 9,91%), а 2021 год – убыточным (105,04 тыс. руб. убытка или 0,37% уровень убыточности) за счет превышения темпами роста себестоимости продукции темпов роста выручки. В 2022 г. предприятие сработало прибыльно (с уровнем рентабельности 2,65%), однако в 2023 г. прибыль сократилась на 75% по сравнению с 2022 г., составив 199,94 тыс. руб. (с уровнем рентабельности всего - 0,6%). Таким образом, в формировании финансовых результатов хозяйства мы видим одну из проблем – рост себестоимости продукции.

Отрасль растениеводства данного предприятия занимается обеспечением отрасли животноводства собственными кормами. В 2023 г. излишки сена (1155 центнеров) и силоса (726 центнеров) были эффективно реализованы. Выручка от реализации сена составила 693 тыс. руб., силоса – 279 тыс. руб. Учитывая, что себестоимость производства и реализации сена 208 тыс. руб., прибыль составила – 485 тыс. руб., а уровень рентабельности – 233,17%. По силосу себестоимость сложилась в размере 87 тыс. руб., поэтому предприятие получило прибыли от его реализации – 192 тыс. руб. Уровень рентабельности составил 220,69 %.

Для разработки рекомендаций, направленных на улучшение финансовых результатов деятельности предприятия, необходимо проанализировать возможные стратегические направления его развития [2]. Для этого проанализируем внешнюю среду предприятия методом PEST-анализа (табл. 2).

В целом анализ показал, что для предприятия в настоящее время имеются не только угрозы со стороны его окружения (рост цен, санкции недружественных для России стран), но и немалые возможности: государственные программы поддержки АПК, развитие сельских территорий и стремительный рост инноваций для предприятий АПК.

Таблица 2 – PEST-анализ

Влияние политических факторов	Влияние экономических факторов
Введение санкций после начала СВО, проблемы с закупками запчастей, семян, ядохимикатов из-за рубежа(-)	Рост уровня инфляции (-)
	Снижение платежеспособного спроса населения (-)
Государственная программа поддержки АПК «Развитие агропромышленного комплекса Рязанской области» (+)	Падение курса рубля по отношению к курсам доллара и евро (-)
	Монополизм торговых сетей (-)
	Сезонное развитие производства растениеводческой продукции и возможности её продаж (-)
Влияние социальных факторов	Влияние факторов технологического развития
Стремление молодежи в города (-)	Высокая скорость развития инновационных технологий для АПК (+)
Ухудшение демографической ситуации на селе (-)	
Программы развития сельских территорий (+)	

В целом анализ показал, что для предприятия в настоящее время имеются не только угрозы со стороны его окружения (рост цен, санкции недружественных для России стран), но и немалые возможности: государственные программы поддержки АПК, развитие сельских территорий и стремительный рост инноваций для предприятий АПК.

В таблице 3 приведены результаты SWOT-анализа.

Таблица 3 – SWOT-матрица

Сильные стороны выгодное месторасположение (недалеко от областного центра - г. Рязань); наличие постоянных покупателей; прибыльная отрасль кормопроизводства; прибыльная деятельность предприятия в целом; отсутствие долгосрочных обязательств; льготное налогообложение.	Возможности благоприятные природно-климатические условия для ведения с.-х. деятельности; благоприятные возможности для внедрения инноваций; развитие государственных программ поддержки предприятий АПК
Слабые стороны низкая продуктивность коров; наличие убыточных производств; отсутствие комплексной автоматизации процессов управления предприятием; высокая себестоимость производства продукции; ежегодное сокращение прибыли.	Угрозы Развитие военно-политических конфликтов; снижение платежеспособного спроса на продукцию и рост цен на семена, корма, удобрения, ядохимикаты и т.п.

Проведенный анализ позволяет выделить следующие стратегические направления его развития:

- 1) выявление резервов увеличения продуктивности КРС;
- 2) поиск статей снижения производственных и внепроизводственных затрат;
- 3) увеличение притока прибыли от интенсивного развития отрасли кормопроизводства.

Поскольку реализация излишков продукции отрасли кормопроизводства приносит предприятию прибыль и является высокоэффективной, рассмотрим пути повышения урожайности выращиваемых кормовых культур.

Для возделывания кормовых культур требуются высоко плодородные почвы [3]. При выращивании кукурузы на корм критичным является удовлетворение потребности растений на каждом этапе их жизненного цикла во всех требуемых элементах питания [4].

Удобрение на основе гуминовых кислот с микроэлементами ЭКОР, производимое компанией «Биостратегия» в г. Лиски Воронежской области совместимо со всеми видами агрохимии и удобрениями. Оно представляет собой гумат калия (гуминовые кислоты - 4 г/л, калий (K₂O) - 7 г/л, азот (N) - 5 г/л). Оно предназначено для повышения всхожести семян; ускорения цветения, скороспелости и созревания на 10-14 дней; повышения урожайности на 30-80 %; развития крепкой корневой системы; повышения устойчивости к болезням.

Это мало затратное удобрение (стоит 150 руб. за 1 литр). Оно способствует укреплению иммунной системы семян, очищая их поверхность от имеющихся инфекций, а также от внутренних поражений грибковыми заболеваниями. При этом снижается негативное влияние при травмировании семян, повышается энергия их прорастания и всхожесть [5].

Предлагаем для повышения урожайности кукурузы на силос применить ЭКОР по схеме применения, рекомендованной производителем [6].

Предположим, что при внесении ЭКОРа урожайность зеленой массы кукурузы увеличится на 55% (31465,5 ц), а площадь, занятая кукурузой на зеленый корм – на 10 га.

Дополнительные затраты составят:

- стоимость ЭКОРа для обработки:

1) для осенней обработки 8,5 л на 1 га * 260 га * 150 руб. = 331,5 тыс. руб.

2) для весенней обработки 2 л на 1 га * 260 га * 150 руб. = 78 тыс. руб.

3) для протравливания семян 2 л * 12,5 т * 150 руб. = 3,75 тыс.руб.

4) для опрыскивания в период вегетации 3 (раза)* 1,5 л * 260 га * 150 руб.
= 175,5 тыс.руб.

-на оплату труда 31465,5 ц * 4,96 руб. = 156,07 тыс. руб.

- прочие затраты 31465,5 ц * 21,3 руб. = 670,22 тыс. руб.

Итого затрат: 1415,04

В таблице 4 представлена экономическая эффективность возделывания кукурузы на силос с применением гуминового удобрения ЭКОР.

Таблица 4 – Экономическая эффективность возделывания кукурузы на силос с применением гуминового удобрения ЭКОР

Показатели	2023 г.	Прогноз	Прогноз к 2023 г., %
Валовой сбор зеленой массы, ц	57210	88675,5	155
Площадь посева, га	250	260	104
Урожайность, ц/га	228,84	341,059615	149,0
Производственные затраты на выращивание	2916	4331,04	148,5

Показатели	2023 г.	Прогноз	Прогноз к 2023 г., %
кукурузы, всего, тыс.руб.			
Производственная себестоимость 1 ц зеленой массы, руб.	50,97	48,84	95,8
Силос, ц	44787	69433	155,0
Выход силоса, %	78,3	78,3	х
Затраты на силосование, тыс. руб.	2812	4175	148,5
Производственная себестоимость 1 ц силоса, руб.	62,79	60,13	95,8
Уровень товарности силоса, %	1,62	100,0	х
Реализовано силоса, ц	726	69433	9563,8
Себестоимость реализованного силоса, тыс.руб.	87	7967,80	9158,4
Цена реализации 1 ц, руб.	384,3	384,3	100,0
Выручка от реализации, тыс.руб.	279	26683,07	в 95,6
Себестоимость продаж 1 ц силоса, руб.	119,83	114,76	95,8
Прибыль от реализации силоса, тыс. руб.	192	18715,27	9747,5
Уровень рентабельности, %	220,69	234,89	х

Весь дополнительно полученный валовой сбор зеленой массы кукурузы пойдет на приготовление силоса.

В результате данного мероприятия предприятие сможет дополнительно получить 18523,27 тыс. руб. прибыли.

Данные таблицы показывают, что предложенное мероприятие сможет существенно улучшить финансовые результаты рассматриваемого предприятия.

Библиографический список

1. Анализ показателей рентабельности на предприятии / Г. И. Платонов, Н. Н. Пашканг, Е. В. Меньшова, М. Ю. Пикушина // Молодежь и наука: шаг к успеху : Сборник научных статей 6-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок молодых ученых. В 3-х томах, Курск, 22–23 марта 2022 года / Отв. редактор М.С. Разумов. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 181-185.

2. Красников, А. Г. SWOT-анализ МО Глядково-ское сельское поселение Сасовского муниципального района Рязанской области / А. Г. Красников, Н. Н. Пашканг // Молодежная наука - развитию агропромышленного комплекса : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 03–04 декабря 2020 года. Том Часть 3. – Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова, 2020. – С. 369-373.

3. Кормовые ресурсы региона и эффективность их использования / Л. Я. Климюк, И. Г. Кошкина, А. Ю. Гусев, Н. Н. Пашканг // Научное обеспечение устойчивого развития агропромышленного комплекса горных и предгорных территорий : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 105-летию Горского ГАУ, Владикавказ, 26–27 октября 2023 года.

– Владикавказ: Горский государственный аграрный университет, 2023. – С. 50-53.

4. Шульц, П. Питание кукурузы для хорошего старта / П. Шульц // Наше сельское хозяйство. – 2023. – № 5(301). – С. 36-41.

5. Гумат калия для семян. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://www.biostrategy.ru/udobreniya/guminovye-preparaty/gumat-kaliya-ekordlya-semyan>

6. Инструкция по применению ЭКОР. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://dezshop.pro/download/221/e/3213/ekor-instruktsiya-n-027-3_2010.pdf?ysclid=m4zv1g3fxp634098983

7. Продуктивность подсолнечника в зависимости от уровня минерального питания в условиях Рязанской области / М. П. Макарова, Д. В. Виноградов, Н. Н. Пашканг, Г. Д. Гогмачадзе // АгроЭкоИнфо. – 2021. – № 5(47).

8. Положенцев, В. П. Экоадаптивные агротехнологии как фактор интенсификации растениеводства / В. П. Положенцев, О. В. Черкасов, А. С. Ступин // Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета им. П.А. Костычева. – 2015. – № 4(28). – С. 22-28.

9. Лукьянова, О. В. Биологизация технологий возделывания сельскохозяйственных культур в условиях Рязанской области / О. В. Лукьянова, О. А. Антошина, Г. Н. Фадькин // Развитие научно-ресурсного потенциала аграрного производства: приоритеты и технологии: материалы I Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвящённой памяти Н.В. Бышова. Том Часть III. – Рязань: РГАТУ, 2021. – С. 66-70.

10. Приготовление силоса в мягких вакуумированных контейнерах / Р. В. Безносюк [и др.] // Инновационная деятельность в модернизации АПК : материалы Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых: в 3 частях, Курск, 07 декабря 2016 года – 09 2017 года. Том Часть 1. – Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия им. профессора И.И. Иванова, 2017. – С. 6-9.

11. Чирков, Е. П. Экономика и организация кормопроизводства (теория, практика, региональный уровень) / Е. П. Чирков. - Брянск, 2008. - 192 с.

12. Основы организационно-экономического развития интенсивного кормопроизводства / М.В. Евсенина, А.А. Соколов, Е.И. Лупова, Д.В. Виноградов // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: матер. V межд. науч.-практич. конф. - Рязань, 2021. – С. 77-80.

13. Евсенина, М. В. Ограничивающие факторы плодородия почв в Рязанской области / М.В. Евсенина, К.Д. Сазонкин, Д.В. Виноградов // Технологические аспекты возделывания сельскохозяйственных культур: сб. ст. по матер. XXI Междунар. науч.-практич. конф. – Горки, 2023. – С. 58-60.

14. Совершенствование экономического механизма повышения эффективности воспроизводственного процесса в зерновой отрасли / А. И. Алтухов [и др.]. – Курск : Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова, 2019. – 175 с.

15. Азжеурова М.В. Экономическое обоснование внутрихозяйственного кормопроизводства/ М.В. Азжеурова, Е.А. Расевич // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления: Материалы II Всероссийской (национальной) науч.-практ. конференции. - Мичуринск. 2024. – С. 6-12.

16. Аванесов, В. Л. Умное сельское хозяйство / В. Л. Аванесов, Н. Е. Лузгин, Д. Е. Уральский // Студенческая наука, Тверь, 14–16 марта 2023 года. – Тверь: Тверская государственная сельскохозяйственная академия, 2023. – С. 252-253.

17. Каширина, Л. Г. Плющение зерна - эффективный способ повышения питательных веществ рациона / Л. Г. Каширина // Кормление сельскохозяйственных животных и кормопроизводство. – 2007. – № 4. – С. 60.

УДК 336.025

*Макарова О.О., студент,
Ванюшина О.И.,
Кистанова С.А.
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ИНВЕСТИЦИИ КАК ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

В современных условиях глобализации и мировой рыночной интеграции привлечение инвестиций в экономику страны становится ключевым фактором ее устойчивого развития. Это особенно важно для России, которая обладает огромными природными ресурсами и нуждается в иностранных и внутренних инвестициях для модернизации своей экономики и повышения ее конкурентоспособности на мировом уровне [1, с. 324].

Иностранные инвестиции играют важную роль в развитии инфраструктуры, высоких технологий и промышленности. Для привлечения иностранных инвестиций необходимо создать благоприятную инвестиционную среду, включающую прозрачное законодательство, защищающее права инвесторов и стабильные экономические условия.

Внутренние инвестиции — это капитал отечественных предпринимателей и компаний. Побуждение внутренних инвестиций требует повышения привлекательности инвестиционных проектов и поддержания доверия инвесторов к государственным институтам.

Успешное привлечение иностранных и внутренних инвестиций является сложной задачей, требующей современной политики и устойчивой экономической среды [2, с. 387].

Инвестиционный климат страны определяется набором условий, которые способствуют или, наоборот, противостоят притоку капитала. К основным

факторам, влияющим на инвестиционную привлекательность региона или страны, относятся:

1) Политическая и экономическая стабильность — это один из наиболее важных факторов, поскольку для инвесторов важно предсказуемое будущее их инвестиций. Политическая нестабильность, конфликт или экономический кризис, как правило, снижают доверие инвесторов, а стабильные условия, наоборот, повышают инвестиционную привлекательность страны. Валютная стабильность и низкая инфляция также играют роль в создании благоприятной экономической среды [3, с. 136].

2) Законодательная прозрачность, защита прав собственности и простота ведения бизнеса (например, простота регистрации компании, получения лицензий и разрешений) имеют решающее значение для иностранных и отечественных инвесторов. Удобные, понятные правила и предсказуемость нормативной базы создают условия для долгосрочного инвестирования и минимизируют юридические риски.

3) Высококачественная инфраструктура, такая как транспортные маршруты, связь, энергоснабжение, а также доступ к ресурсам и рынкам, облегчают ведение бизнеса. Современные и доступные логистические решения помогают компаниям сократить расходы и повысить эффективность, что привлекает инвестиции из различных секторов экономики, от производства до логистики и услуг [4, с. 126].

4) Гибкая налоговая политика, включая снижение налогов, отсрочки или субсидии, значительно повышает привлекательность для инвесторов. Эти меры могут стимулировать приток местного и иностранного капитала, привлекая компании к расширению своей деятельности, внедрению инноваций или инвестированию в менее развитые сферы.

Эти факторы взаимосвязаны, создавая общую среду, которая способствует или препятствует инвестиционной деятельности. Национальные правительства, заинтересованные в экономическом развитии, стремятся улучшить эти показатели за счет создания конкурентных условий, способствующих привлечению капитала и развитию бизнеса.

Привлечение инвестиций является основой экономического развития любой страны. Чтобы создать благоприятную среду для инвесторов, правительства используют различные стратегии, чтобы сделать свою экономику более привлекательной [5, с. 275].

Особые экономические зоны – это географические территории с особым правовым статусом и льготными условиями ведения бизнеса. Они предлагают инвесторам:

1) Налоговые льготы – снижение ставок налога на прибыль, налога на добавленную стоимость, налога на имущество и других налогов.

2) Таможенные преференции – свободный ввоз и вывоз товаров, упрощенная процедура таможенного оформления.

3) Упрощенные административные процедуры – быстрая регистрация бизнеса, упрощенные правила получения лицензий и разрешений.

4) Развитая инфраструктура – доступ к качественным транспортным сетям, электроэнергии, телекоммуникациям и другим необходимым ресурсам.

5) Привлечение иностранных инвестиций – зоны свободной торговли становятся магнитом для иностранных компаний, заинтересованных в снижении налогов и упрощении процедур.

6) Развитие конкретных секторов экономики – специализация свободных экономических зон в определенных отраслях (например, туризм, информационные технологии, производство) позволяет им стимулировать свое развитие [1, с. 326].

7) Создание рабочих мест – приток инвестиций и развитие бизнеса приводят к увеличению занятости в Свободной экономической зоне и прилегающих территориях.

8) Повышение конкурентоспособности – зоны свободной торговли способствуют конкуренции и повышают эффективность бизнеса.

Инвестиции в науку, технологии и инновации являются ключом к долгосрочному экономическому росту [6, с. 293]:

1) Финансирование научных исследований и разработок – грамотная государственная политика должна включать выделение средств на фундаментальные и прикладные исследования, создание исследовательских центров и лабораторий.

2) Содействие коммерциализации научных исследований – поддержка разработки инновационных продуктов и услуг, вывод их на рынок и создание новых технологических компаний [7, с. 335].

3) Развитие венчурного капитала – создание механизмов финансирования предпринимательского и малого инновационного бизнеса с высоким потенциалом роста.

4) Обучение экспертов и повышение квалификации – инвестируйте в образование, научные таланты, программы повышения квалификации и переподготовки для создания высококвалифицированной отечественной рабочей силы.

5) Создание новых технологий и продуктов – инновации являются двигателем прогресса, ведущий к созданию новых товаров, услуг и производственных процессов [8, с. 171].

6) Повышение конкурентоспособности – использование передовых технологий позволяет предприятиям снижать затраты, повышать качество продукции и услуг, выходить на новые рынки.

7) Создание новых рабочих мест – развитие инновационных секторов экономики создает новые рабочие места, требующие высокой квалификации и опыта.

8) Укрепление национальной безопасности – инновации в таких важнейших областях, как энергетика, оборона и здравоохранение, повышают устойчивость и безопасность страны.

9) Снижение финансовой нагрузки на бюджет – частный сектор частично финансирует инвестиционные проекты, что существенно снижает государственные расходы [1, с. 323].

10) Повышение эффективности проектов – частные компании имеют опыт управления и реализации проектов, что повышает их эффективность и скорость реализации.

11) Привлекать новые технологии – частные компании могут приносить в проекты инновационные решения, технологии и ноу-хау [9, с. 133].

12) Улучшение качества услуг – частные компании заинтересованы в предоставлении качественных услуг населению и бизнесу, поскольку это напрямую влияет на их прибыль.

Для успешной реализации каждой из этих стратегий необходима комплексная политика, учитывающая не только экономические, но и социальные, экологические и правовые аспекты. Правительство должно создать прозрачную и предсказуемую правовую среду, обеспечивающую защиту прав инвесторов и равные условия игры между иностранными и местными компаниями. Важно не только привлечь инвестиции, но и создать условия для их эффективного использования в целях содействия долгосрочному экономическому развитию страны. Привлечение инвестиций в российскую экономику является одним из ключевых направлений государственной политики, направленной на ускорение развития и модернизации экономики. Для достижения этих целей необходимо продолжить усилия по улучшению инвестиционной среды и обеспечению стабильности, прозрачности и справедливости экономической среды [10, с. 1844].

Библиографический список

1. Зимин, А.В. Привлечение инвестиционных потоков в российскую экономику в условиях санкций / А.В. Зимин // Столыпинский вестник. - 2023. - № 1. - С. 320-327.

2. Кистанова, С.А. Анализ производственной деятельности в отрасли растениеводства / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 386-390.

3. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

4. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III

Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвященной памяти доктора технических наук, профессора Н.В. Бышова. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

5. Конова, Е.А. Анализ инвестиционного климата в России в условиях санкций / Е.А. Конова, С.М. Ножка // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. - 2021. - № 4(38). - С. 275-287.

6. Пашканг, Н.Н. Применение лигногумата в отрасли растениеводства на примере СПК "Мир" Александровского района Рязанской области / Н.Н. Пашканг, И.Г. Кошкина, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 292-296.

7. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения регулятора роста циркон на примере СПК «Мир» Александровского района Рязанской области / С.А. Кистанова, И.Г. Кошкина // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России : Материалы национальной науч.-практ. конференции. – Рязань: РГАТУ, 2016. - С. 334-337.

8. Мартынушкин, А.Б. Повышение доходности производства овса за счет применения регулятора роста «Амбиол» / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова, М.В. Поляков // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 169-173.

9. Кистанова, С.А. Повышение эффективности производства зерна за счет применения гумата калия / С.А. Кистанова // Инновации в АПК: стимулы и барьеры : Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции. – М.: ООО «Научный консультант», 2017. - С. 132-136.

10. Лыткин, С.О. Привлечение прямых иностранных инвестиций: проблемы и пути решения в условиях санкций / С.О. Лыткин // Экономика, предпринимательство и право. - 2022. - Т. 12. - № 6. - С. 1841-1854.

11. Кривова, А. В. Основные направления повышения эффективности управления инвестиционными ресурсами / А. В. Кривова, Л. В. Черкашина, Е. В. Меньшова // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах : сборник научных трудов 9-й Международной науч.-практ. конф., Курск, 20–21 февраля 2020 года. Том 1. – Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2020. – С. 226-231.

12. Дьяченко, О. В. Инвестиционная составляющая развития сельского хозяйства Брянской области / О. В. Дьяченко, В. В. Дьяченко // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сборник статей X Международной науч.-практ. конференции, Брянск, 04–05 апреля 2019 года. Том Часть 1. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет (Кокино), 2019. – С. 92-97.

13. Евсенина, М.В. Поддержка инвестиционной деятельности в аграрном секторе: аспекты государственной политики / М.В. Евсенина, И.Н. Горячкина // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы. – Курск, 2020. - С. 145-149.

14. Мусьял, А. В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование: практикум / А. В. Мусьял. – Курск : ЗАО «Университетская книга», 2023. – 62 с.

15. Ермаков И. Л. Инвестиции в аграрном производстве: инновационный аспект // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам IV Всероссийской (национальной) науч.-практ. конф. Курган: Курганский государственный университет. - 2023. - С. 156-160.

16. Черкашина, Л. В. Развитие Российской экономики: тенденции и перспективы / Л. В. Черкашина, Л. В. Романова // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы : Сборник научных статей участников 22-й Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Курск, 12 мая 2023 года. Том 2. – Курск: Закрытое акционерное общество "Университетская книга", 2023. – С. 296-300.

17. Источники финансирования инвестиционной деятельности региона: анализ динамики / А.Ю. Гусев, А.Г. Красников, И.Г. Кошкина, Л.Д. Панкратова // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях : материалы IV Международной научно-практической конференции. - Воронеж, 2022. - С. 248-252.

18. Самукова, А.Д. Экономические риски в сельском хозяйстве / А.Д. Самукова, В.А. Позолотина, Г.Н. Глотова // Актуальные вопросы ветеринарной медицины, зоотехнии и биотехнологии : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 14 июня 2023 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 142-149.

УДК658.14

*Мохова И.А., студент,
Кривова А.В., канд. экон. наук,
Пикушина М.Ю., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА МЕТОДИК ДИАГНОСТИКИ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ

Банкротство – это юридический процесс, который позволяет физическим и юридическим лицам, находящимся в финансовых затруднениях и неспособным выполнять свои обязательства, завершить свои дела с долгами [9, с. 95].

Поскольку наша цель определить вероятность банкротства именно в организации, то мы будем рассматривать методики анализа, применимые к изучаемым предприятиям.

Рассмотрим самые известные зарубежные и отечественные модели для диагностики банкротства.

Модель Альтмана – финансовая модель, разработанная американским экономистом Эдвардом Альтманом, которая предназначена для оценки вероятности банкротства предприятий. В данной методике рассчитывается единый индекс, который включает в себя комплекс различных финансовых показателей, которые помогают предсказать финансовое состояние организации [3, с. 380, 6, с. 268].

Модель Альтмана рассчитывается по следующей формуле:

$$Z = 1,2 * X_1 + 1,4 * X_2 + 3,3 * X_3 + 0,6 * X_4 + 1,0 * X_5, \quad (1) \text{где:}$$

$$X_1 = \frac{\text{Рабочий_капитал}}{\text{Совокупные_активы}} \quad (2)$$

$$X_2 = \frac{\text{Необрабатываемые_активы}}{\text{Совокупные_активы}} \quad (3)$$

$$X_3 = \frac{\text{Операционная_прибыль}}{\text{Совокупные_активы}} \quad (4)$$

$$X_4 = \frac{\text{Чистая_прибыль}}{\text{Совокупные_активы}} \quad (5)$$

$$X_5 = \frac{\text{Объем_продаж}}{\text{Совокупные_активы}} \quad (6)$$

По результатам расчёта данного коэффициента следует оценить полученное значение по следующим критериям (табл. 1):

Таблица 1 – Критерии оценивания индекса в модели Альтмана

Критерии оценки	Результат оценки
$Z > 2,99$	Низкий риск банкротства
$1,81 < Z < 2,99$	Неопределенное состояние
$Z < 1,81$	Высокий риск банкротства

Модель Бивера – еще одна из зарубежных методик прогнозирования банкротства, которая была разработана профессором Уильямом Бивером в 60х годах. Ее основная идея состоит в сравнительном анализе показателей предприятий, которые обанкротились, и которые продолжают существовать. Данная методика так же используется при дисперсионном и статистическом анализе. В рамках такой модели рассчитываются различные показатели, наиболее точно отражающие финансовое состояние организации. Такими коэффициентами могут быть:

— Коэффициент ликвидности – соотношение текущих активов к текущим обязательствам, что отражает уровень текущей ликвидности средств [2, с. 98].

— Коэффициент оборачиваемости активов – демонстрирует эффективность использования активов организацией для получения максимального дохода [1, с. 50].

— Коэффициента долга – представляет собой отношение долговых обязательств к собственному капиталу, что показывает степень финансовой зависимости предприятия [8, с. 557].

При расчете данных коэффициентов может быть следующая методика оценки: у компаний, имеющих высокую ликвидность и долговую независимость, будет низкий уровень банкротства, высокий уровень наоборот подразумевает под собой долговую зависимость и низкую ликвидность активов.

Модель Зайцевой – одна из первых отечественных моделей прогнозирования банкротства. Разработана она Ольгой Зайцевой в 90е годы, в условиях трансформации российской экономики.

В сравнении с зарубежными моделями, данная методика изначально была ориентирована на российскую экономику, ее изменения, а также на отечественные стандарты бухгалтерского учета, поэтому расчёт коэффициента в данной модели чаще бывает приоритетным при анализе российскими предприятиями, поскольку наиболее точно сможет прогнозировать ситуацию [4, с. 109].

Модель О.П. Зайцевой имеет вид:

$$K = 0,25 * X_1 + 0,1 * X_2 + 0,2 * X_3 + 0,25 * X_4 + 1,0 * X_5 + 0,1 * X_6, \quad (7)$$

где:

X_1 — Куп – коэффициент убыточности предприятия, который указывает на способность организации воспроизводить прибыль;

X_2 — Кз – коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей, демонстрирующий баланс между долгами перед самой организацией и собственными долгами [7, с. 250].

X_3 — Кс – показатель абсолютной ликвидности, определяющийся отношением краткосрочных обязательств к наиболее ликвидным активам.

X_4 — Кур – коэффициент убыточности, показывающий насколько организация способна выполнить текущие обязательства [5, с. 397];

X_5 — Кфл – коэффициент финансового риска;

X_6 — Кзаг – коэффициент загрузки активов, демонстрирующий эффективность их использования.

В ходе анализа целесообразно сравнивать рассчитанный коэффициент К с его нормативным значением, который так же определяется по следующей формуле:

$$K_{\text{норм}} = 1,57 + 0,1 * K_{6_прошлого_года} \quad (8)$$

Соответственно получаем, что если нормативный коэффициент больше расчетного, то вероятность банкротства высокая, если наоборот – низкая.

Модель ИГЭА риска банкротства – иркутская модель, разработанная в государственной экономической академии для прогнозирования вероятности банкротства.

При анализе, с использованием этой методики рассчитывается коэффициент по следующей формуле:

$$R = 8,38 * X_1 + X_2 + 0,054 * X_3 + 0,63 * X_4, \text{ где:} \quad (9)$$

X1 — чистый оборотный (работающий) капитал / активы;

X2 — чистая прибыль / собственный капитал;

X3 — чистый доход / валюта баланса;

X4 — чистая прибыль / суммарные затраты.

По результатам расчёта данного коэффициента следует оценить полученное значение по следующим критериям (табл. 2):

Таблица 2 – Критерии оценивания индекса в модели Альтмана

Критерии оценки	Результат оценки
$R < 0$	Вероятность банкротства максимальная (90%-100%)
$R \in [0 - 0,18]$	Вероятность банкротства высокая (60%-80%)
$R \in [0,18 - 0,32]$	Вероятность банкротства средняя (35%-50%)
$R \in [0,32 - 0,42]$	Вероятность банкротства низкая (15%-20%)
$R > 0,42$	Вероятность банкротства минимальная (до 10%)

На основе рассмотренных моделей можно сформировать следующие выводы относительно каждой модели:

1) Модель Альтмана. Модель Альтмана легко интерпретируется и применяется на практике. Она эффективно прогнозирует вероятность банкротства на основе финансовых показателей, а также используется в различных отраслях для оценки финансовой устойчивости. Однако модель требует наличия актуальных и точных финансовых данных и может быть менее эффективной в условиях быстроменяющейся экономики.

2) Модель Бивера. Модель Бивера включает в себя не только количественные, но и качественные показатели, что делает её более гибкой. Модель легко можно адаптировать под специфические условия различных отраслей, однако может возникнуть сложность её понимания и использования в сравнении с другими моделями из-за того, что качественные факторы может быть сложно оценить однозначно.

3) Модель Зайцевой. Данный метод анализа применим к разным типам организации (малые и крупные) и позволяет рассматривать множество факторов, что ведет к получению более полной картины изучаемой ситуации. Но стоит отметить, что значительное количество факторов, требующихся для анализа, не только усложняет их сбор, но и может создать трудности при анализе явлений этих факторов.

4) Модель ИГЭА. Методика ИГЭА учитывает влияние внешних факторов на финансовое состояние организации, используя при этом современные методы и технологии, что делает её более актуальной, в сравнении с другими моделями. Однако без наличия определенных технических навыков результаты анализа могут быть непонятны внутренним и внешним пользователям, не имеющих профессиональную подготовку.

Таким образом, можно сделать следующие выводы. Выбор модели зависит от конкретных целей и условий анализа. Модели Альтмана и Бивера

хороши для быстрого и простого анализа, в то время как модели Зайцевой и ИГЭА требуют более глубокого изучения, но могут предоставить более полное понимание ситуации. Зарубежные методики хоть и понятны, но имеют достаточно поверхностную оценку ситуации, не учитывая более глубокие аспекты. Отечественные же модели более сложны в своей реализации, поскольку в их структуре рассматриваются не всегда очевидные факторы, но отечественные методы намного больше ориентированы на российскую экономику, в связи с чем являются более гибкими для наших организаций, поскольку учитывают внутренние изменения экономической структуры России.

Библиографический список

1. Кочелаба, Ж. В. Финансовый анализ : Учебное пособие / Ж. В. Кочелаба. – Калининград : Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта, 2022. – 72 с.

2. Анализ факторов внешней среды сельскохозяйственного предприятия / А. В. Кривова, Е. А. Строкова, А. А. Слободскова, И. К. Родин // Экологическое состояние природной среды и научно- практические аспекты современных агротехнологий: Материалы VI Международной научно- практической конференции. - Рязань: РГАТУ, 2022. - С. 96-100.

3. Кривова, А. В. Подходы к оценке деловой активности предприятия / А. В. Кривова // Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России : Материалы национальной научно-практической конференции, Рязань, 12 декабря 2016 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева". Том Часть II. – Рязань: РГАТУ, 2016. – С. 379-382.

4. Кривова, А. В. Пути оптимизации движения денежных средств / А. В. Кривова, М. В. Поляков, Е. В. Меньшова // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: Материалы 11- й Всероссийской науч.-практ. конф. - Курск, 2021. - С. 106-110.

5. Кривова, А. В. Управление оборотным капиталом как фактор повышения уровня деловой активности предприятий / А. В. Кривова // Сборник научных трудов ученых Рязанской ГСХА : 160-летию профессора П.А. Костычева посвящается / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Рязанская государственная сельскохозяйственная академия имени профессора П.А. Костычева. – Рязань : РГАТУ, 2005. – С. 396-398.

6. Пикушина, М. Ю. Анализ состава, структуры и динамики финансовых результатов / М. Ю. Пикушина, А. В. Кривова, Л. Б. Винникова // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: Материалы 11-й Международной научно- практической конференции.- Курск, 2022.- С. 267-271.

7. Синяева, И. С. Деловая активность, основные факторы и стратегия успеха / И. С. Синяева, О. А. Ваулина, А. В. Кривова // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых: Материалы 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок. - Курск, 2023. - С. 248-252.

8. Суздалева, А. В. Анализ и пути повышения уровня финансовой устойчивости ООО "Орион / А. В. Суздалева, А. В. Кривова // Проблемы регионального социально-экономического развития: тенденции и перспективы: Материалы студенческой научно-практической конференции, Рязань, 25 апреля 2017 года / Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева. – Рязань: РГАТУ, 2017. – С. 553-559.

9. Тяпкина, М. Ф. Оценка вероятности банкротства организации : учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2018. — 128 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/183571>

10. Бакулина, Г. Н. Методы эффективного диагностирования банкротства в современных условиях / Г. Н. Бакулина, М. Ю. Пикушина, О. А. Ваулина // Актуальные вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности : Сборник научных статей VI-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 07 октября 2022 года / Отв. редактор Л.В. Афанасьева. – Курск: ЮЗГУ, 2022. – С. 31-35.

11. Ваулина, О. А. Определение типа финансовой ситуации и оценка финансовой устойчивости / О. А. Ваулина, Г. Н. Бакулина, М. Ю. Пикушина // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты : Сборник научных статей 12-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 22–23 сентября 2022 года. – Курск: ЮЗГУ, 2022. – С. 79-84.

13. Пикушина, М. Ю. Проблемы оценки финансовой устойчивости аграрного предприятия в современных условиях / М. Ю. Пикушина, О. А. Ваулина, Г. Н. Бакулина // Актуальные вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности : Сборник научных статей VI-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 07 октября 2022 года / Отв. редактор Л.В. Афанасьева. – Курск: ЮЗГУ, 2022. – С. 272-277.

14. Проблемы и возможности развития аграрного сектора экономики Брянской области / Е. П. Чирков, Л. Н. Нестеренко, А. О. Храмченкова, М. А. Бабьяк // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2018. - № 2. - С. 32-37.

15. Жилияков, Д. И. Финансово-экономический анализ (предприятие, банк, страховая компания) : [оценка финансового состояния организаций, интегральная оценка кредитоспособности, модели диагностики банкротства, современные проблемы анализа] : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Д. И. Жилияков, В. Г. Зарецкая ; Д. И. Жилияков, В. Г. Зарецкая ; Частное образовательное учреждение высш. проф. образования Курский ин-т

менеджмента, экономики и бизнеса, Образовательная корпорация "Дом Знаний", Курская обл. общественная орг. о-ва "Знание" России. – Курск : МЭБИК, 2009. – 93 с.

16. Ананских, А.А. Обоснование направлений конкурентной стратегии развития сельскохозяйственного предприятия / А.А. Ананских, Н. В. Щербаков, Е. В. Калякин // Агропродовольственная политика России. – 2023. – № 1. – С. 35-40.

17. Цифровые технологии в проектном менеджменте / Е. А. Чернышева, Л. В. Черкашина, Л. В. Романова, Л. А. Морозова // Современные технологии, материалы и техника : сборник научных статей Всероссийской научно-технической конференции, Воронеж, 20 декабря 2023 года. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, 2023. – С. 533-536.

18. Требухина, М. А. Формирование эффективного механизма обеспечения устойчивого финансового состояния компании / М. А. Требухина, М. А. Чихман // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона, Рязань, 18 мая 2016 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева". Том 3. – Рязань: РГАТУ, 2016. – С. 162-167.

19. Самукова, А.Д. Экономические риски в сельском хозяйстве / А.Д. Самукова, В.А. Позолотина, Г.Н. Глотова // Актуальные вопросы ветеринарной медицины, зоотехнии и биотехнологии : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 14 июня 2023 года. - Рязань: РГАТУ, 2023. – С. 142-149.

УДК 338.222

*Оглы Р.Л., студент,
Кистанова С.А.,
Мартынушкин А.Б., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

В экономике России малый и средний бизнес играют важную роль, внося значительный вклад в её развитие. В данной статье мы рассмотрим определение малого и среднего бизнеса и обсудим значение этого сегмента для национальной экономики. В ходе исследования будут проанализированы факторы, ограничивающие рост данного сегмента экономики, включая бюрократические препятствия, недостаточное финансирование и недостаток компетентных трудовых ресурсов [1, с. 98]. Также будут предложены возможные выходы из данных проблем.

В 21 веке малое и среднее предпринимательство является важным элементом рыночной экономики, которая оказывает влияние на качество развития государства и муниципальных образований. Уровень развития бизнеса влияет на стабильное положение общества. В отличие от крупного бизнеса, малое и среднее предпринимательство гораздо быстрее приспосабливается к изменениям в рыночных отношениях и нестабильным экономическим условиям [2, с. 35].

К малому и среднему бизнесу относят организации, имеющие небольшой размер и ограничение в ресурсах. Для отнесения бизнеса к малому и среднему необходимо выполнение следующих условий [3, с. 128]:

1. Организационно-правовая форма предприятия.
2. Ограничение по долям участия
3. Размер дохода.
4. Численность сотрудников.

Чтобы организация относилась к малому или среднему бизнесу предприятие должно иметь организационную форму в виде общества, товарищества, партнерства, кооператива и ИП [4, с. 135].

Максимальная доля участия муниципальных и федеральных образований в уставном капитале малого и среднего предприятия не должна превышать 25% от общего размера уставного капитала организации. Доля участия крупных предприятий и иностранных юридических лиц – 49%.

Предельный размер дохода для малого бизнеса в 2024 году составляет 800 млн. рублей в год, для среднего бизнеса – 2 млрд. рублей в год.

По количеству сотрудников ограничение составляет для малых предприятий до 100 человек, для среднего бизнеса происходит деление в зависимости от отрасли деятельности предприятия. Для легкой промышленности 101-1000 человек, для общепита 101-1500 человек, для остальных отраслей экономики от 101 до 250 человек.

Значение малого и среднего бизнеса для экономики России трудно переоценить.

У малого и среднего бизнеса есть ряд преимуществ по сравнению с крупным бизнесом:

1. Быстрота принятия решений.
2. Приспособляемость к изменениям к условиям нестабильной внешней среды.
3. Низкой потребностью в стартовом капитале.
4. Повышенной мотивацией владельцев бизнеса.
5. Не имеют большого числа работников, а значит руководителю не нужно специальных навыков для управления большим коллективом наемных работников.

Малый и средний бизнес являются неотъемлемой частью экономики России и оказывают существенное влияние на её развитие [5, с. 112]. Для отечественной экономики малый и средний бизнес играет значительную роль в силу следующих обстоятельств:

1. Создание новых рабочих мест: организации малого и среднего бизнеса дают самое большое количество рабочих мест и способствуют снижению уровня незанятого населения.

2. Содействие инновациям: малый и средний бизнес быстро начинает использовать современные идеи и технологии.

3. Увеличение конкурентоспособности: увеличение числа малых и средних предприятий увеличивает конкуренцию на рынке. Это способствует снижению стоимости услуг и увеличивает их качество [6, с. 136].

4. Поступления в бюджет РФ: малый и средний бизнес обеспечивает постоянный приток налогов в бюджет страны и является фактором, обеспечивающим финансовую устойчивость страны.

Основная проблематика, препятствующая развитию малого и среднего бизнеса в РФ, представлена ниже:

1. Бюрократические препятствия.

Бизнес в России сталкивается с излишним количеством бюрократических процедур, среди которых выделяют такие как долгая регистрация бизнеса, высокая вероятность выездной проверки, большое количество разрешительной документации.

2. Сокращенное финансирование.

Банки отказываются кредитовать малый и средний бизнес из-за высоких рисков.

3. Низкий процент внедрения инноваций [7, с. 57].

Из-за недостаточности финансирования бизнесмены с неохотой выделяют денежные средства на внедрение новых технологий.

4. Непрозрачность налоговой системы.

Чаще всего предпринимателям приходится прибегать к услугам квалифицированных бухгалтеров для ведения и сдачи налоговой отчетности в налоговые органы.

5. Недостаток компетентных трудовых ресурсов (низкая квалификация персонала).

Организации малого и среднего бизнеса постоянно сталкиваются с недостатком профессионалов на рабочих местах, что ограничивает развитие бизнеса [8, с. 151].

Исходя из вышеизложенного, можно определить пути выхода из проблем малого и среднего бизнеса.

1. Оптимизация процедур регистрации бизнеса вследствие устранения бюрократических проволочек.

Нужно значительно упростить процедуру регистрации и сократить сроки ее проведения.

2. Государственная поддержка для предпринимателей, имеющих предприятия, относящиеся к малому и среднему бизнесу.

Необходимо разработать меры государственной помощи предпринимателям из федерального и регионального бюджетов, а также обеспечить банковскую поддержку кредитования таким образом, чтобы это

было выгодно в первую очередь предпринимателям, а не представителям банковской сферы [9, с. 125].

3. Поддержка технологического развития.

Получение налоговых льгот для бизнесменов, которые внедряют технологические и управленческие инновации в свой бизнес, стремясь повысить производительность.

4. Снижение налоговой нагрузки для предпринимателей.

Увеличение прозрачности налоговой системы, снижение количество предоставляемой отчетности, чтобы предприниматели могли без помощи сторонних специалистов сдавать отчетность в налоговые органы РФ.

5. Сотрудничество бизнеса и образовательных учреждений, готовящих для него специалистов

Разработка образовательных программ, по которым будут готовить специалистов, недостающих в конкретный момент, для бизнеса.

6. Общие меры поддержки.

В связи со сложной экономической обстановкой снизить частоту проверки, предоставить отсрочку на выплату страховых взносов и налогов, обеспечить льготное кредитование [10, с. 247].

В экономике России играет ключевую роль, но имеет ряд проблем, которые не дают ему развиваться. В данной статье были освещены проблемы и пути решения этих проблем для развития бизнеса в России.

На отечественных предпринимателей в современных условиях оказывают негативное воздействие чрезмерное количество бюрократических процедур, непомерная налоговая нагрузка, большое количество бухгалтерской и налоговой отчетности, недостаточное финансирование, стимулирование и государственная поддержка, элементы коррупции в административном аппарате и недобросовестность партнеров, недостаточность квалифицированных трудовых ресурсов.

Также на малые и средние предприятия оказывает существенное давление конкуренция со стороны крупных предприятий, которые за счет своего масштаба производства и значительного финансирования имеют больше возможностей для обеспечения снижения себестоимости производимой продукции и уменьшения затрат на ведение бизнеса, оптимизации коммерческой деятельности.

Библиографический список

1. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

2. Поляков, М.В. Необходимость проведения экономической оценки земельных участков, как объектов недвижимости / М.В. Поляков // Юрист. - 2006. - №2. - С. 35-36.

3. Иванов, И.Н. Проблемы и перспективы малого и среднего бизнеса в России / И.Н. Иванов, Т.В. Лукьянова, Л.В. Орлова // Вестник университета. - 2020. - № 2. - С. 126-133.

4. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития транспортной отрасли РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 134-138.

5. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

6. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

7. Минат, В.Н. Влияние характеристик почв на результаты оценки пахотных земель доходным подходом / В.Н. Минат, М.В. Поляков // Вестник РГАТУ. – 2017. - №4. - С. 55-60.

8. Кистанова, С.А. Экономические показатели использования основных фондов автотранспорта в аграрной сфере / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 149-154.

9. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

10. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

11. Дьяченко, О. В. Глобализация и продовольственная безопасность России / О. В. Дьяченко // Никоновские чтения. - 2011. - № 16. - С. 13-14.

12. Проблемы агрономии и агрохимии в современном сельскохозяйственном производстве / М. М. Крючков [и др.] // Научно-практические инициативы и инновации для развития регионов России. – Рязань, 2015. – С. 102-105.

13. Региональные аспекты развития отрасли животноводства / Ю. В. Плахутина [и др.] // Молодежная наука - развитию агропромышленного комплекса : Материалы II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 21 декабря 2021 года. Том Часть 3. – Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова, 2021. – С. 80-86.

14. Азжеурова, М. В. Роль малого и среднего бизнеса в экономике страны / М. В. Азжеурова // Актуальные проблемы региональной и отраслевой экономики : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 08 ноября 2023 года. – Мичуринск: ООО "БИС", 2023. – С. 89-93.

15. Малые формы хозяйствования и их место в производстве сельскохозяйственной продукции региона / А.Ю. Гусев и др. // Тенденции развития технических средств и технологий в АПК : материалы международной научно-практической конференции. - Воронеж, 2022. - С. 313-319.

16. Влияние логистики на эффективность АПК / Д. С. Михеев, И. М. Воронцов, С. Е. Крыгин, Н. Е. Лузгин // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития : сборник научных статей 12-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 30 декабря 2022 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 452-456.

17 Самукова, А.Д. Экономические риски в сельском хозяйстве / А.Д. Самукова, В.А. Позолотина, Г.Н. Глотова // Актуальные вопросы ветеринарной медицины, зоотехнии и биотехнологии : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 14 июня 2023 года. Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 142-149.

УДК 657.1

*Осина У.Р., студент,
Матвеева Н.В., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ФСБУ 4/2023 И ЕГО ОТЛИЧИЯ ОТ ДЕЙСТВУЮЩИХ СТАНДАРТОВ УЧЕТА

В свете постоянных изменений в законодательстве и практике бухгалтерского учета важность обеспечения достоверности бухгалтерской отчетности становится как никогда актуальной. В соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 4/2023, оценка финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств финансового субъекта осуществляется через призму ряда ключевых принципов. Эти принципы служат

основой для формирования отчетности, на которую полагаются инвесторы, кредиторы и другие пользователи информации.

Подходы, изложенные в стандарте, упоминают не только необходимость соблюдения национальных и отраслевых норм, но и акцентируют внимание на нейтральности, последовательности и сопоставимости представляемых данных. Достоверная бухгалтерская отчетность становится важным инструментом для принятия экономических решений, что делает инвестиции, финансирование и стратегическое планирование более обоснованными и эффективными.

Рассмотрим ключевые условия, определяющие достоверность бухгалтерской отчетности в соответствии с ФСБУ 4/2023, а также сравним их с ПБУ 4/99. Рассмотрим принципы формирования бухгалтерской отчетности, раскрывая их суть, значимость и практическое применение, что поможет не только бухгалтерам и аудиторам, но и всем заинтересованным сторонам лучше понимать, как правильно интерпретировать финансовую информацию и какие подходы будут способствовать повышению прозрачности и доверия в бизнесе.

Требования к бухгалтерской и промежуточной отчетности отразим на рисунке 1.

Согласно представленной на рисунке 1 информации, бухгалтерская отчетность считается достоверной в отношении экономического субъекта, его финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств, если она соответствует нескольким условиям [1].

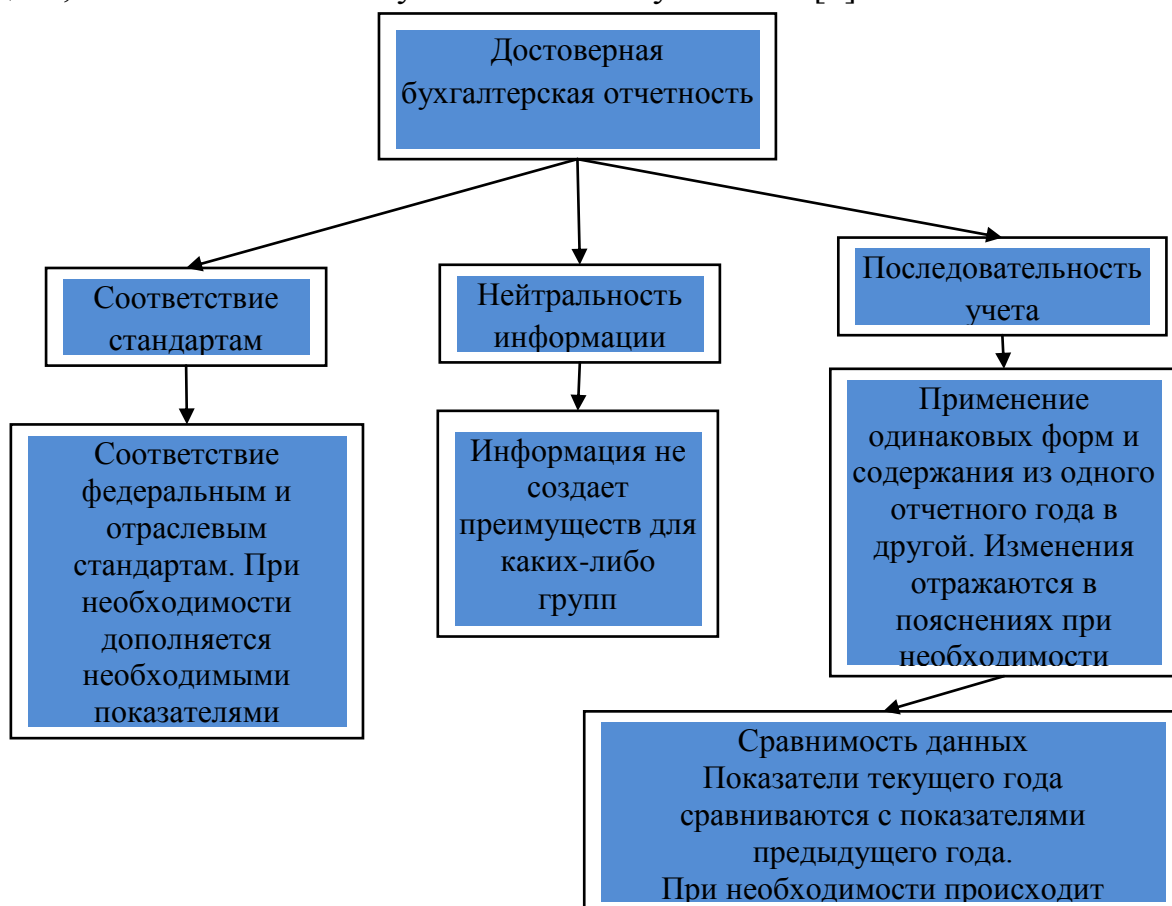


Рисунок 1 – Условия достоверности бухгалтерской отчетности

Во-первых, она должна соблюдаться в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами, что может включать дополнение информации для более полного представления.

Во-вторых, информация в отчетности должна быть нейтральной и не создавать преимуществ для одной группы пользователей перед другой.

Кроме того, важно поддерживать последовательность учета, с обязательным объяснением изменений в учетной политике, и обеспечивать сравнимость данных за текущий и аналогичный период предыдущего года.

Требования, предъявляемые к промежуточной отчетности, представлены на рисунке 2.

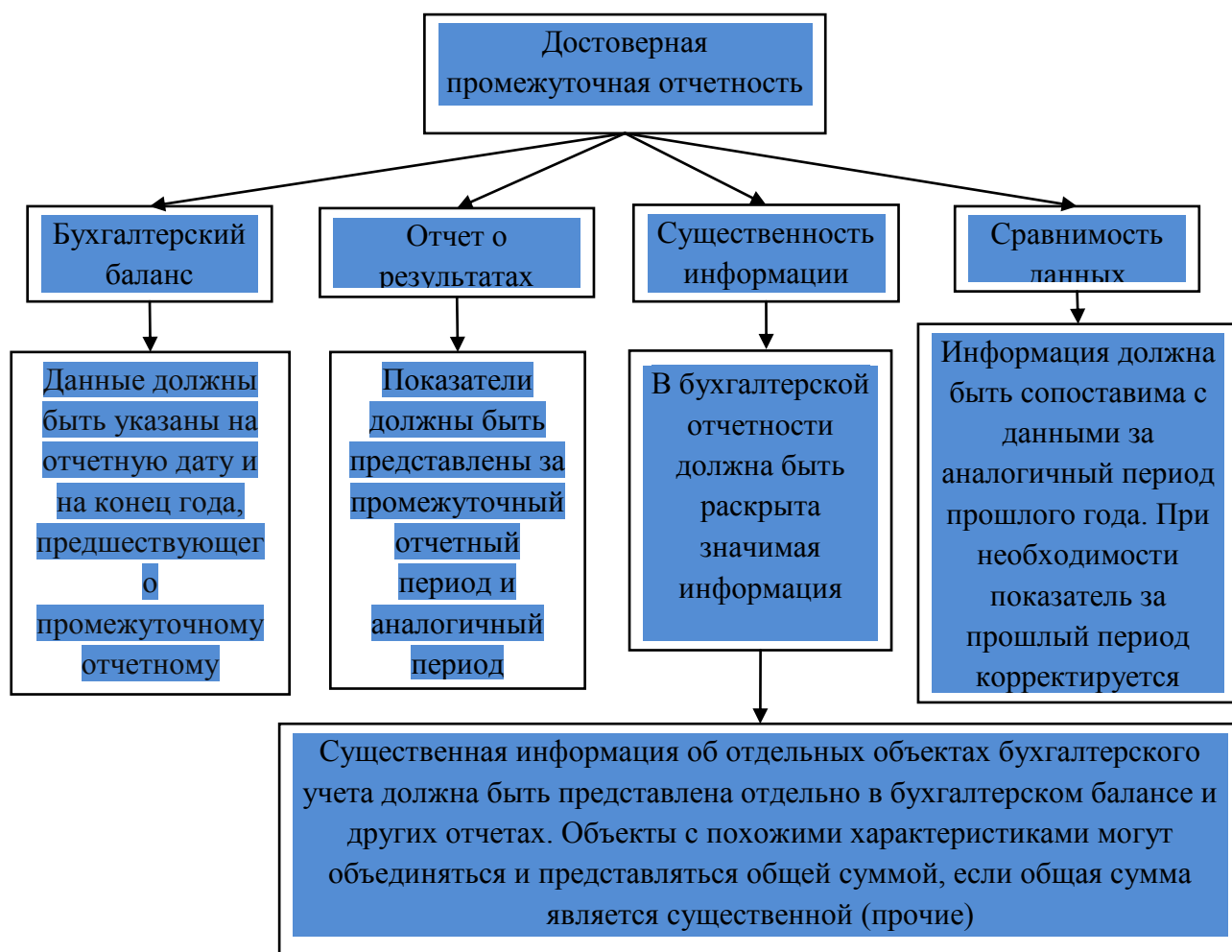


Рисунок 2 – Условия достоверности промежуточной бухгалтерской отчетности

Промежуточная отчетность требует предоставления бухгалтерского баланса с данными на отчетную дату и конец предыдущего года, наличия отчетов о результатах за промежуточный период, а также раскрытия существенной информации, позволяя при этом не раскрывать несущественные данные.

Существенная информация должна быть представлена обособленно, а объекты с похожими характеристиками могут быть объединены с

соответствующим раскрытием в пояснениях. Все эти меры направлены на поддержание высокой степени достоверности бухгалтерской отчетности.

Эти требования направлены на обеспечение ясности и четкости представления бухгалтерской отчетности, что позволяет пользователям принимать обоснованные экономические решения.

В таблице 1 представлен сравнительный анализ ФСБУ 4/2023 и ПБУ 4/99.

Анализ условий достоверности бухгалтерской отчетности в ФСБУ 4/2023 и ПБУ 4/99 демонстрирует, что ФСБУ 4/2023 предлагает более современные и детализированные требования к формированию отчетности.

Во-первых, в области достоверности и полноты данные стандарты подчеркивают необходимость предоставления достоверной и полной информации о финансовом состоянии организации. Однако ФСБУ 4/2023 формулирует это требование более четко, акцентируя внимание на соответствии информации установленным стандартам.

Таблица 1 – Сравнительный анализ ФСБУ 4/2023 и ПБУ 4/99

Параметр	ФСБУ 4/2023	ПБУ 4/99
Достоверность и полнота	Отчетность должна представлять достоверное и полное отражение финансового состояния и результатов деятельности	Отчетность считается достоверной и полной при формировании по установленным правилам
Дополнительные раскрытия данных	При недостаточности данных необходимо включить дополнительные показатели и пояснения	Необходимо предоставить дополнительные показатели и пояснения
Нейтральность информации	Требует исключения односторонних интересов при представлении информации	Информация не должна манипулировать решениями пользователей
Сравнимость данных	Устанавливает наличие сравнительных показателей за предшествующий отчетный период и акцентирует на корректности представляемой информации	Указывает на необходимость представления данных за два отчетных периода и корректировку несопоставимости
Подписи и ответственность	Требует подписей руководителя и главного бухгалтера	Также требует подписи руководителя и главного бухгалтера (или специалиста)
Подход к формированию отчетности	Уделяет внимание методическому подходу к соответствию стандартам, в том числе формированию информации согласно требованиям Федерального закона «О бухгалтерском учете» и ФСБУ 4/2023	Ориентируется на последовательное применение форм и содержания отчетности от периода к периоду
Существенность информации	Вводит требование о существенности информации, раскрытой в бухгалтерской отчетности	Не содержит прямых указаний на существенность информации.
Обособленное раскрытие информации	Устанавливает необходимость обособленного раскрытия существенной информации об отдельных объектах бухгалтерского учета	Не указывает на необходимость обособленного раскрытия информации

Во-вторых, требования к дополнительным раскрытиям данных также присутствуют в обоих стандартах, однако ФСБУ 4/2023 делает акцент на необходимости включения дополнительных показателей и пояснений в случае недостаточности имеющейся информации, что усиливает прозрачность отчетности.

Третьим важным аспектом является нейтральность информации. В ФСБУ 4/2023 особенно акцентируется исключение односторонних интересов, что имеет большое значение для адекватной оценки и принятия решений пользователями финансовой отчетности. ПБУ 4/99 в свою очередь говорит о необходимости, чтобы информация не манипулировала мнением пользователей [2].

Сравнимость данных также является важным параметром. ФСБУ 4/2023 вводит требование о наличии сравнительных показателей за предшествующий отчетный период, что позволяет лучше проанализировать изменения, в то время как ПБУ 4/99 указывает на необходимость представления данных за два отчетных периода.

Что касается подписи и ответственности, оба стандарта устанавливают требования для подписи отчетности руководителем и главным бухгалтером, подчеркивая тем самым ответственность за качество предоставляемой информации. При этом, согласно ФЗ №402 «О бухгалтерском учете» бухгалтерская отчетность считается составленной после подписания ее руководителем экономического субъекта [3].

В подходе к формированию отчетности ФСБУ 4/2023 демонстрирует более современный методический подход, который включает соответствие федеральным и отраслевым стандартам, а также соблюдение требований законодательства. ПБУ 4/99, в свою очередь, ориентируется на последовательное применение форм и содержания отчетности от одного периода к другому без особого акцента на изменениях в законодательстве. Дополнительно, ФСБУ 4/2023 вводит требование о существенности информации, что подчеркивает важность учета значимости отдельных элементов для принятия пользователями решений, в то время как ПБУ 4/99 не содержит подобных указаний.

Наконец, требования к обособленному раскрытию информации об отдельных объектах бухгалтерского учета в ФСБУ 4/2023 способствуют повышению прозрачности, в то время как ПБУ 4/99 не вносит четких указаний относительно этой практики.

Таким образом, ФСБУ 4/2023 представляет собой более продвинутый и детализированный стандарт, нацеленный на повышение качества и достоверности бухгалтерской отчетности, соответствующий современным требованиям и практикам бухгалтерского учета.

Библиографический список

1. Приказ Минфина РФ от 04.10.2023 №157н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Электронный ресурс / АО «Консультант Плюс». – М., 2024
2. Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 №43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)» (ред. от 08.11.2010 №142н). Электронный ресурс / АО «Консультант Плюс». – М., 2024
3. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» №402-ФЗ от 06.12.2011г. (ред. от 05.12.2022 №498-ФЗ). Электронный ресурс / АО «Консультант Плюс». – М., 2024
4. Гайдукова, А. А. Проблемные аспекты внедрения МСФО в России / А. А. Гайдукова, М. А. Железнякова, З. И. Латышева // Актуальные вопросы инновационного развития агропромышленного комплекса : материалы Международной научно-практической конференции, Курск, 28–29 января 2016 года / Ответственный за выпуск И.Я. Пигорев. Том Часть 1. – Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия им. профессора И.И. Иванова, 2016. – С. 118-120.
5. Пикушина, М. Ю. Совершенствование процесса формирования бухгалтерской отчетности для целей финансового анализа в АПК / М. Ю. Пикушина, Г. Н. Бакулина, В. В. Федоскин, А. В. Кривова // Инновационные научно-технологические решения для АПК: вклад университетской науки : Материалы 74-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 20 апреля 2023 года / МСХ РФ ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». Том Часть I. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 245-251.

УДК 336.052

*Скотинцева Е.А., студент,
Конкина В.С., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ТРЕНДЫ В АПК

На современном этапе мировая политическая арена продолжает оставаться ареной интенсивных геополитических противостояний, стратегических альянсов и динамических изменений, определяющих глобальный баланс сил. На этом фоне мировая экономика претерпевает важные изменения.

Выступая на пленарном заседании саммита стран БРИКС 24 октября этого года, президент Владимир Владимирович Путин заявил, что волна экономического подъема зарождается в странах мирового большинства. А значительная доля роста будет приходиться на мощные экономики России, Китая, Индии и Бразилии.

Что касается Российской Федерации, то почти 60% её экономики составляет аграрная промышленность. Задача нашего государства на сегодняшний момент – стать полностью независимой в сфере продовольствия, поэтому на базе изучения позитивных и негативных сведений о состоянии этой отрасли зарождаются новые тренды, позволяющие определять общее направление дальнейшего развития.

Одним из важнейших трендов является – импортозамещение семян. С января 2024 года Россия ввела ограничения на закупку импортных семян, а на семена пшеницы, ржи и сои – полный запрет импорта. Для юридических и физических лиц из недружественных государств ограничена закупка семян таких культур как, подсолнечник, сахарная свекла, рапс, картофель и пивоваренный ячмень.

Селекционеры предлагают модернизировать материально-техническую базу институтов, развивающих данную отрасль, за счёт средств федеральных и областных бюджетов, госпрограмм, а также за счёт предпринимателей, занимающихся селекцией. Считают необходимым ввести обязательные отчисления со всех потребителей оригинальных и гибридных Российских сортов в виде вознаграждений селекционерам.

Ещё один значимый тренд – импортозамещение техники. Оправившись от шока, возникшего в 2022 году в связи с прекращением поставок сельхозоборудования, поставщикам и производителям сельхозтехники удалось выйти на плановые показатели, что, по сути, является прорывом. Пока рано говорить о том, что отечественное производство позволило поставить на рынок суперновые модели сельхозтехники, но можно четко констатировать, что отрасль продолжает функционировать и стабильно развиваться. Поставки техники идут из Германии, США, но в малом количестве. Многие позиции замещены китайскими и турецкими машинами. Конечно же, перспектива попасть в зависимость от этих стран велика, поэтому необходимо развивать собственное производство сельскохозяйственных машин. Явным показателем положительной динамики развития отечественного сельхозмашиностроения можно считать инвестирование российскими предприятиями средств в производство на постройку цехов и разработку новых модельных решений.

Ограничения на рынке средств защиты растений также являются важным трендом в сельскохозяйственной отрасли, так как современное производство сельхозпродукции невозможно представить без средств защиты растений. Их внутреннее потребление в России составляет на сегодня примерно 230 тыс. тонн: из них 160 тыс. тонн производятся в России, в том числе 40 тыс. международными компаниями, а 70 тыс. тонн ввозится из-за рубежа. В России работают 11 российских компаний-производителей, 8 международных и как

минимум 30 компаний-импортеров. Именно поэтому конкуренция высока. Постепенное квотирование ввода этих средств – ещё одна мера поддержки импортозамещения.

Прослеживается явная тенденция перехода сельхозпроизводителей на российские средства защиты растений, 52% которых обеспечиваются отечественными компаниями, а 17% производятся на мощностях российских компаний посредством топливных договоров.

Ещё одним трендом является поиск маржинальных (рентабельных) культур для выращивания. Каждый фермер сам решает, какую культуру ему сажать, снижать ли посевные площади под зерновые в пользу масличных или нишевых (соя, горох, подсолнечник и другие). Но доля производства рентабельных культур незначительна по отношению к объемам выращивания традиционных растениеводческих культур, поскольку крайне сложно делать прогнозы относительно спроса на них в каждом новом сезоне, а, следовательно, влечет за собой определенные риски.

Очередным трендом можно назвать увеличение доли Российской Федерации на мировом рынке пшеницы. На октябрь 2024 года сбор зерна в России составил 120 млн. тонн, в том числе почти 85 млн. тонн пшеницы. Россия имеет все предпосылки для увеличения своей доли на мировом рынке с 20% до 25%. При этом мы экспортируем лишь излишки, которые не может «переварить» внутренний рынок. В основном Россия производит зерно для обеспечения собственной продовольственной программы.

Изменение принципов господдержки. Уже в этом году государство перешло от стимулирования производства сельскохозяйственной продукции к поддержке. В результате компенсирующая и стимулирующая субсидии объединяются в одну. Финансирование АПК из госбюджета в 2024 году составляет 558,6 млрд. рублей. Больше всего средств направлено на программы льготного кредитования, комплексное развитие сельских территорий, эффективное вовлечение в оборот земель сельхозназначения и развитие мелиоративного комплекса, а также на поддержку аграриев, специализирующихся на овощах (в 2024 году на это было выделено 4,5 млрд. рублей). Субсидируются агротехнологические работы, в том числе по производству элитных сортов и выращиванию овощей в открытом и защищенном грунтах – в теплицах на досвечивании. Вырастут объёмы поддержки фермеров. Субсидии на возмещение затрат получают потребительские кооперации; появится дополнительный грант в размере 10 млн. рублей для содержания новых кооперативов.

Очень важная господдержка состоит в привлечении кадров в сельскохозяйственное производство. Это ключевая составляющая технологической независимости АПК. Нужны линейные инженеры и механизаторы, те, кто будут управлять новой техникой, а также постоянные и сезонные работники.

На сегодняшний день сельской ипотекой по ставке 3% уже воспользовались свыше 150 тысяч семей. Было создано 100 тысяч постоянных

рабочих мест. Новые возможности для трудоустройства и строительства инфраструктуры. Доказывают свою эффективность программы «Земский врач» и «Земский работник культуры» с предоставлением молодым специалистам поддержки от 1 до 2 млн. рублей. На 1 сентября этого года по всей стране в школах были открыты около 4 тыс. агроклассов, оборудованных при поддержке сельскохозяйственных компаний. По федеральному проекту «Профессионалитет» предусмотрены возможности повышения квалификации для учителей и мастеров. В более чем 1 тыс. колледжей и техникумов могут получить образование те, кто желают работать в АПК. Ещё почти 22 тысячи студентов обучаются в 141 ВУЗе страны.

Можно считать, что технология и экология стали самыми значимыми трендами в АПК. На них опирается современное развитие сельского хозяйства. Качественный рост сельскохозяйственного производства становится невозможным без технологического улучшения процессов. Наука и бизнес на сегодня неразделимы. В настоящее время применение искусственного интеллекта широко используется и в сельском хозяйстве: от применения роботизированных машин до программ, позволяющих прогнозировать погоду, мониторить состояние почвы, планировать урожай, предлагать меры борьбы с вредителями и болезнями сельскохозяйственных культур, а также сорняками; дистанционно наблюдать за поведением животных, скоростью их развития, на ранних стадиях выявлять симптомы заболеваний и оперативно предотвращать их.

Ещё один активно развивающийся тренд – биоинженерия. И здесь речь идет не только о традиционной генетической модификации ДНК растений и животных, при которой происходит смешивание ДНК нескольких организмов, но и об использовании передового инструмента для редактирования генов собственной ДНК растения или животного – технологии CRISPR. Разработки ученых помогают фермерам увеличивать урожайность сельскохозяйственных культур, повышать продуктивность в животноводческой отрасли, выращивать и производить более качественную и обогащенную питательными веществами продукцию. Особое внимание уделяется разработке семян растений и выведению пород с/х животных, устойчивых к болезням.

Ведение регенеративного сельского хозяйства, в основу которого положен принцип посадки разнообразных культур, их чередование, укрытие, что позволяет естественным способом обогащать почву питательными веществами. Оздоровление почвы достигается и за счет минимизации внесения химических удобрений. Аграрии придерживаются принципа натуральности, поскольку в регенеративном сельском хозяйстве все взаимосвязано: земля, работники, животные и отходы. Оно рассматривается как единый живой организм, сохраняющий биоразнообразие и экологическое равновесие.

Дроны. Не смотря на временный запрет их использования из-за специальной военной операции, в ряде районов страны всё же внедрена практика выдачи разрешений на полёты в мирных целях. В сельском хозяйстве

они идеальны и эффективны как для задач, требующих повышенной точности, так и для других направлений: посадки и посева семян, внесения удобрений и средств защиты растений, полива и удаления пыли с посевов, оценивания состояния посевов и почвы, а разработка дронов с солнечными батареями способствует жизненно важной экологии.

Научно доказано, что в тепличной, контролируемой человеком среде, рост растений значительно улучшается. Поэтому вертикальное земледелие становится инновационным методом и трендом, позволяющим осуществлять защиту растений от погодных воздействий и болезней, а также обеспечивать потребности растущего спроса на продукты питания.

Поскольку на результат работы фермеров непосредственное влияние оказывают множество факторов, в числе которых характер осадков, водные циклы, температурные режимы, рост числа вредителей и т.д., то своевременный мониторинг и сведение к минимуму их негативных воздействий достигается за счет оперативного сбора всей необходимой информации и её аналитике. Этот процесс называется «Большие данные». Этот тренд очень эффективно способствует оптимизации ведения сельского хозяйства.

Все рассмотренные тренды сферы агропромышленного комплекса — это направления, по которым аграрии уже работают. Но существуют и другие тренды, которые необходимо внедрять, не только для выращивания высококачественной и рентабельной продукции, но и для развития своего бизнеса, помогая этим приобретать государству полную экономическую безопасность и независимость.

Библиографический список

1. Владимир Путин обсудил самые насущные проблемы с главой «Россельхозбанка» Борисом Листовым. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://www.1tv.ru/news/2020-10-20/395341-vladimir_putin_obsudil_samy_e_nasuschnye_problemy_s_glavoy_rosselhozbanka_borisom_listovym

2. Власти РФ назвали два условия развития сельского хозяйства | УРА.РУ | Дзен. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZR70KCQpoAgwm78P>

3. Новости – Правительство России. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://government.ru/news/52951/>

4. Новые тенденции развития АПК: анализ мирового и Российского опыта. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-tendentsii-razvitiya-apk-analiz-mirovogo-i-rossiyskogo-opyta>

5. Правительство снизит риски дефицита важные для страны продуктов. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://ura-news.turbopages.org/ura.news/s/articles/1036289934>

6. Растить, внедрять, расширять: основные тренды российского агробизнеса | Блоги | Forbes.ru. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/brandvoice/486149-rastit-vnedrat-rassirat-osnovnye-trendy-rossijskogo-agrobiznesa>

7. Россия включила на полную мощность самое тихое оружие. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://ria.ru/turbopages.org/ria.ru/s/20241011/oruzhie-1977493498.html>

8. Лукьянова, О.В. Биологизация технологий возделывания сельскохозяйственных культур в условиях Рязанской области / О. В. Лукьянова, О. А. Антошина, Г. Н. Фадькин // Развитие научно-ресурсного потенциала аграрного производства: приоритеты и технологии: материалы I Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвящённой памяти Н.В. Бышова. Том Часть III. – Рязань: РГАТУ, 2021. – С. 66-70.

9. Перспективы развития современных трендов в растениеводстве и семеноводстве / В. И. Левин, Л. А. Антипкина, Р. Н. Ушаков, А. С. Ступин // Аграрная наука в условиях модернизации и цифрового развития АПК России : Сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции, Курган, 14 апреля 2022 года / Под общей редакцией И.Н. Миколайчика. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. – С. 16-20.

10. Производство ягодных культур в Рязанской области / Д. В. Виноградов [и др.]. – Рязань : ООО "Рязанский Издательско-Полиграфический Дом "ПервопечатникЪ", 2017. – 260с.

11. Применение геоинформационных систем и дифференцированного распределения семян и удобрений при посеве озимой пшеницы / Н. В. Бышов [и др.] // Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета им. П.А. Костычева. – 2020. – № 4(48). – С. 92-97.

12. Крылова, А. Д. К вопросу об использовании БАС в УНИЦ "Агротехнопарк" ФГБОУ ВО РГАТУ / А. Д. Крылова, А. В. Юдина, И. Ю. Богданчиков // Перспективные научные исследования высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, Рязань, 28 мая 2024 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет имени П. А. Костычева, 2024. – С. 10-11.

13. Ожерельев, В. Н. Конкурентоспособность региональных АПК: теория и практика / В. Н. Ожерельев, М. В. Ожерельева. – Москва : Издательство "Колос", 2007. – 59 с.

14. Проблемы агрономии и агрохимии в современном сельскохозяйственном производстве / М. М. Крючков [и др.] // Научно-практические инициативы и инновации для развития регионов России. – Рязань, 2015. – С. 102-105.

15. Евсенина, М.В. Тенденции научно-технологического развития АПК России / М.В. Евсенина, Е.В. Грибановская // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы. – Курск, 2020. - С. 173-177.

16. Система ведения сельского хозяйства Курской области : Рассмотрена и одобрена Президиумом Всероссийского отделения ВАСХНИЛ в октябре 1984 года / А. И. Барбашин [и др.]. – Курск : Курская правда, 1985. – 299 с.

17. Азжеурова, М. В. Импортозависимость российской экономики в условиях международных санкций / М.В. Азжеурова // Наука и Образование. - 2022. - Т. 5, № 2.

18. Нагаев, Н. Б. Анализ влияния различных факторов на повышение энергоэффективности освещения и облучения в сельском хозяйстве / Н. Б. Нагаев, Ю. А. Рубина, Е. В. Кондрашов // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2022. – № 2(15). – С. 73-77.

19. Черкашина, Л. В. Развитие Российской экономики: тенденции и перспективы / Л. В. Черкашина, Л. В. Романова // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы : Сборник научных статей участников 22-й Международной науч.-практ. конф. В 2-х томах, Курск, 12 мая 2023 года. Том 2. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2023. – С. 296-300.

20. Романова, Л. В. Направления развития экономики АПК / Л. В. Романова, Л. В. Черкашина // Актуальные вопросы устойчивого развития современного общества и экономики : Сборник научных статей 2-й Всероссийской науч.-практ. конференции. В 3-х томах, Курск, 27–28 апреля 2023 года. Том 2. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2023. – С. 283-287.

21. Стратегическое планирование повышения качества производимой продукции / А.Г. Красников, Е.А. Строкова, К.А. Забара, А.Л. Забара // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». - 2023. - С. 134-138.

22. Влияние логистики на эффективность АПК / Д. С. Михеев, И. М. Воронцов, С. Е. Крыгин, Н. Е. Лузгин // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития : сборник научных статей 12-й Всероссийской научнопрактической конференции с международным участием, Курск, 30 декабря 2022 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 452-456.

23. Импортозамещение в птицеводстве: проблемы и пути развития / Н.А. Самохвалов [и др.] // Актуальные проблемы и перспективные направления ветеринарной медицины, животноводства и экологии в исследованиях молодых ученых : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 09 ноября 2022 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 220-225.

24. Кулибеков, К. К. Опыт реконструкции и модернизации современных молочных ферм и комплексов в Рязанской области / К. К. Кулибеков О. В. Мирионкова // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона : материалы 67-ой международной

научно-практической конференции. Рязань, 18 мая 2016 года. - Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П. А. Костычева, 2016. – С. 84-89.

25. Быстрова, И. Ю. Ветеринарно-санитарная экспертиза молока в рамках мониторинговых исследований на соответствие требованиям Таможенного Союза / И. Ю. Быстрова, В. В. Кулаков, Н. О. Саликова // Совершенствование системы подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для агропромышленного комплекса : Материалы национальной научно-практической конференции, Рязань, 14 декабря 2017 года. Том Часть I. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2017. – С. 115-120.

26. К вопросу беспроводной передачи информации в сельском хозяйстве / Н. Б. Нагаев [и др.] // Инновационные научно-технологические решения для АПК, Рязань, 20 апреля 2023 года. Том Часть II. – Рязань: РГАТУ, 2023. – С. 151-157.

УДК 338.5

*Соломатина Т.И., студент,
Федоскина И.В., канд.экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПЦИИ ЦЕНОВОЙ ЭЛАСТИЧНОСТИ НА ПРИКЛАДНУЮ ЭКОНОМИКУ

Ключевыми и важными понятиями в экономической теории являются эластичность спроса и предложения, которые описывают и помогают оценить, насколько сильно повлияет изменение цены или количества товара на количество товара, который покупатели готовы купить (спрос) или продавцы готовы произвести и предложить на рынке [1, с. 18].

Понимание и изучение данного экономического кругооборота, а также его структуры помогает представить общую картину функционирования экономики, характер взаимосвязи между ее отдельными сферами и выявить их роль и взаимовлияние [2, с. 383].

В современном мире, характеризующемся высокой динамичностью экономических процессов и глобализацией рынков, понимание эластичности спроса и предложения становится критически важным. Технологические инновации и цифровая трансформация изменили способы взаимодействия между потребителями и производителями, повысив прозрачность рынка и доступность информации [3, с. 126]. Это привело к увеличению ценовой чувствительности и требованию более гибких стратегий от бизнеса.

Эластичностью спроса и предложения является способность спроса и предложения меняться в конкретных ситуациях и условиях под влиянием экономических факторов.

Главным фактором, который прямо влияет на спрос, является цена. Эластичностью спроса по цене (прямая эластичность спроса) является степень чувствительности спроса на какой-либо товар к изменению цены на данный товар.

Прямой эластичностью спроса по цене считается, на сколько процентов увеличится или же уменьшится спрос при уменьшении или увеличении цены на данный товар на один процент.

Эластичность спроса и предложения является одной из ключевых концепций микроэкономики, позволяющей понимать и прогнозировать реакцию потребителей и производителей на изменения цен и других факторов.

Эта концепция имеет широкое применение в анализе рыночных механизмов, формировании ценовой политики и разработке государственных регулятивных мер [4, с. 246].

В условиях усиливающейся конкуренции и стремительного роста технологических инноваций компании и государственные органы вынуждены учитывать динамику эластичности спроса и предложения.

Современные модели прогнозирования активно интегрируют данные об эластичности, что позволяет компаниям минимизировать риски, связанные с изменением потребительских предпочтений. Например, алгоритмы анализа данных в онлайн-торговле способны оперативно отслеживать изменение спроса и предлагать гибкую корректировку цен в зависимости от рыночной ситуации [5, с. 137].

Эластичность спроса измеряет степень изменения объема спроса на товар или услугу в ответ на изменение цены или других детерминант. Она зависит от таких факторов, как количество товарно-заменяемых продукций (чем больше заменителей, тем сильнее спрос), доли затрат на продукт в общих расходах клиента, а также количества времени на выбор определенного товара клиентом (чем дольше клиент будет выбирать товар, тем больше увеличивается шанс, что он найдет товарный заменитель или же отложит покупку).

Основными видами эластичности спроса являются ценовая эластичность, эластичность по доходу и перекрестная эластичность. Ценовая эластичность показывает, насколько изменится количество спроса при изменении цены на 1%. Например, если при повышении цены на 1% спрос сокращается на 2%, то спрос считается эластичным. Если же цена и общая выручка будут меняться в одном и том же направлении, то тогда спрос становится неэластичен. В случае единичной эластичности спроса изменение цены оставит общую выручку неизменной [1, с. 18]. Эластичность предложения отражает реакцию объема предложения на изменение цены товара. Она зависит от факторов, таких как производственные возможности, доступность ресурсов и временной горизонт. В краткосрочном периоде предложение обычно менее эластично из-за ограниченности производственных мощностей.

На эластичность спроса влияют несколько ключевых факторов. Наличие заменителей играет существенную роль: чем больше доступных альтернатив у товара, тем выше его эластичность спроса.

Например, если на рынке присутствуют аналогичные товары по более низкой цене, потребители могут переключиться на них при повышении цены первоначального товара.

Доля товара в бюджете потребителя также является важным фактором. Товары, составляющие значительную часть расходов потребителя, обычно имеют более эластичный спрос, поскольку даже небольшие изменения в цене могут существенно повлиять на решение о покупке.

Необходимость товара определяет степень эластичности: товары первой необходимости, такие как продукты питания и медикаменты, характеризуются неэластичным спросом, так как потребители вынуждены их приобретать независимо от ценовых колебаний.

Временной фактор влияет на эластичность в том смысле, что с течением времени потребители могут адаптироваться к изменениям цен, находя альтернативы или меняя свои предпочтения, что повышает эластичность спроса в долгосрочной перспективе.

С развитием цифровых технологий и электронной коммерции поведение потребителей значительно изменилось. Онлайн-платформы предоставляют мгновенный доступ к информации о ценах и характеристиках товаров, что повышает ценовую чувствительность и эластичность спроса. Исследования показывают, что рост использования мобильных приложений для сравнения цен на товары и услуги способствует увеличению эластичности спроса на потребительские товары.

Глобальные события, такие как пандемия COVID-19, существенно повлияли на эластичность спроса и предложения. Ограничения в цепочках поставок снизили эластичность предложения многих товаров, особенно медицинских и технологических [6, с. 112]. Это продемонстрировало, насколько внешние факторы могут влиять на способность производителей реагировать на изменения цен.

Компании активно используют данные об эластичности спроса при разработке ценовой стратегии. Понимание ценовой чувствительности потребителей позволяет оптимизировать цены для максимизации прибыли. В отраслях с неэластичным спросом предприятия могут повышать цены без значительного снижения объема продаж, тогда как в отраслях с эластичным спросом требуется более осторожный подход к ценообразованию, так как слишком значительные изменения ценовых параметров могут привести к снижению общего дохода.

Правительства учитывают эластичность при налогообложении товаров и услуг. Налогообложение товаров с неэластичным спросом, таких как табачные изделия и алкоголь, может быть эффективным инструментом для увеличения бюджетных поступлений без существенного снижения потребления [7, с. 99]. Кроме того, понимание эластичности помогает в разработке мер по регулированию рынка и защите интересов потребителей.

В условиях глобализации и экономической нестабильности эластичность спроса и предложения приобретает особое значение. Колебания цен на сырье,

энергетические ресурсы и продовольствие влияют на экономику стран и благосостояние населения. Растущие цены на нефть и другие энергоносители демонстрируют низкую эластичность спроса в краткосрочной перспективе, что приводит к увеличению расходов домохозяйств и предприятий [8, с. 36].

Инвестиции в возобновляемые источники энергии и технологические инновации могут изменить эластичность спроса на традиционные энергетические ресурсы в долгосрочной перспективе. Это подчеркивает важность стратегического планирования и учета эластичности в разработке экономической политики [9, с. 20].

Эластичность спроса и предложения остается фундаментальным инструментом для анализа и прогнозирования рыночного поведения. В условиях быстро меняющейся экономики, технологического прогресса и глобальных вызовов глубокое понимание этой концепции позволяет компаниям и правительствам принимать обоснованные решения.

Учет факторов, влияющих на эластичность, и использование актуальных данных из проверенных, верифицированных источников способствуют росту эффективности управления производственными ресурсами, максимизации прибыли от производственной и коммерческой деятельности и достижению экономической стабильности [10, с. 199].

Библиографический список

1. Куницкая, А.С. Эластичность спроса и предложения / А.С. Куницкая, И.Е. Сорокин, П.П. Васильев // Актуальные вопросы экономических наук и современного менеджмента. – 2023. – С. 17-25.

2. Кистанова, С.А. Особенности анализа хозяйственной деятельности в аграрном секторе экономики / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 381-385.

3. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

4. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

5. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III

Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

6. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

7. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК. Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

8. Логистика на автомобильном транспорте: учебное пособие / Н.Н. Пашканг [и др.]. – Рязань: РГАТУ, 2023. – 139 с.

9. Мартынушкин, А.Б. Состояние отрасли молочного скотоводства РФ и Рязанской области / А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты : Сборник научных статей 13-й Международной научно-практической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 18-24.

10. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения препарата «Новосил» при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых : Сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 198-204.

11. Соколов, Н. А. Диспаритет цен как фактор неустойчивого развития отрасли молочного скотоводства региона / Н. А. Соколов, А. В. Кубышкин, О. Н. Коростелёва // Аграрная наука - сельскому хозяйству: сб. материалов XIII междунар. науч.-практ. конф.: в 2 кн. - Брянск, 2018. - С. 188-189.

12. Методические аспекты прогнозирования результатов аграрной политики государства / О. В. Петрушина [и др.] // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2022. – № 4(36). – С. 122-125.

13. Калякин, Е.В. Маркетинговые проблемы продовольственного рынка / Е.В. Калякин // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) науч.-практ. конференции с международным участием. - Курган, 2021. – С. 315-318.

14. Тимохин, Д. В. Оптимизация цен на сельскохозяйственную продукцию на основе потребительских предпочтений / Д. В. Тимохин, В. С. Конкина // Перспективные научные исследования высшей школы : Материалы студенческой научной конференции, Рязань, 28 мая 2024 года. – Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 352-353.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

Рынок жилой недвижимости, являясь одним из фундаментальных секторов экономики, представляет собой сложноорганизованную систему экономических отношений. Его специфика определяется не только уникальными характеристиками самого товара – жилья, но и множеством взаимосвязанных факторов, формирующих особую динамику спроса и предложения. В отличие от других рынков, здесь действительно наблюдается ярко выраженная инерционность предложения при достаточно подвижном спросе. При этом интересно отметить, что данная особенность проявляется даже в периоды значительных экономических колебаний [1, с. 118].

Текущая ситуация на российском рынке жилья демонстрирует крайне интересную картину. Спрос формируется под влиянием целого комплекса взаимосвязанных факторов, среди которых традиционно выделяют демографические тенденции, уровень доходов населения и доступность ипотечного кредитования. Однако нельзя не отметить, что в последние годы всё большее значение приобретают и такие факторы, как инвестиционная привлекательность конкретных локаций, качество городской среды и транспортная доступность [2, с. 151]. Региональная дифференциация этих показателей создает существенные различия в характере спроса между субъектами РФ, что особенно заметно при сравнении столичных агломераций и периферийных регионов.

Особого внимания заслуживает тот факт, что предложение на рынке жилья демонстрирует значительную инерционность в краткосрочном периоде. Это явление обусловлено не только очевидной длительностью строительного цикла и высокими входными барьерами для новых застройщиков, но и сложностью процедур согласования проектной документации, получения разрешений на строительство, а также необходимостью создания сопутствующей инфраструктуры. К примеру, в Московской области средний срок от момента приобретения земельного участка до ввода объекта в эксплуатацию составляет около 3-4 лет, что существенно усложняет процесс быстрой адаптации предложения к изменениям спроса.

Изучение механизма формирования равновесия на рынке жилой недвижимости показывает его ярко выраженный циклический характер. В периоды экономического роста увеличение платежеспособного спроса неизбежно стимулирует рост цен и активизацию строительства. Однако последующее избыточное предложение зачастую приводит к стагнации рынка [3, с. 112]. Эта закономерность особенно четко прослеживается в крупных

городах, где высокая концентрация спроса сталкивается с физической ограниченностью возможностей увеличения предложения из-за дефицита свободных земельных участков и инфраструктурных ограничений.

Примечательно, что региональные рынки демонстрируют существенные различия в динамике цен и объемах строительства. К примеру, в Казани и Краснодаре наблюдается устойчивый рост предложения новостроек благодаря активному освоению прилегающих территорий, в то время как в исторических центрах Санкт-Петербурга и Москвы преобладают проекты реновации и точечной застройки. Такая неравномерность развития создает дополнительные сложности в прогнозировании рыночной динамики [4, с. 20].

Информационная асимметрия между участниками рынка остается одним из ключевых факторов, влияющих на формирование равновесия [5, с. 126]. Покупатели зачастую не обладают полной информацией о качестве приобретаемого жилья, перспективах развития района, планах по строительству инфраструктурных объектов. Эта ситуация усугубляется тем, что на рынке появляется всё больше инновационных форматов жилья – апартаментов, коlivingов, смарт-квартир, оценка реальной стоимости которых представляет определенную сложность для потребителей.

Анализ временных рядов демонстрирует, что реакция предложения на изменение спроса имеет выраженный лаг, составляющий в среднем 1,5-2 года. Данная особенность объясняется не только технологическими аспектами строительного процесса, но и административными барьерами, сложностями в получении разрешительной документации, подключении к инженерным сетям, привлечении проектного финансирования. Интересно отметить, что переход на эскроу-счета, призванный защитить права дольщиков, привел к увеличению этого временного лага в некоторых регионах.

Нельзя не отметить существенную роль вторичного рынка в формировании равновесия [6, с. 135]. В большинстве регионов его объем превышает первичный рынок, а ценообразование отличается большей гибкостью и оперативностью реакции на изменение рыночной конъюнктуры. При этом наблюдается тесная взаимосвязь между ценами на первичном и вторичном рынках – они выступают субститутами друг для друга, что создает интересные эффекты в периоды активного ввода нового жилья или, напротив, замедления темпов строительства.

В последние годы особую актуальность приобрел вопрос влияния макроэкономических факторов на равновесие рынка жилой недвижимости. Изменение ключевой ставки Центрального банка, колебания валютного курса, динамика инфляции – все эти параметры формируют сложную систему взаимосвязей, определяющую поведение как покупателей, так и застройщиков. Например, снижение ставок по ипотеке может привести к временному всплеску спроса, который, однако, быстро нивелируется соответствующим ростом цен [7, с. 247].

Цифровизация процессов купли-продажи недвижимости становится все более заметным трендом, меняющим традиционные механизмы

взаимодействия участников рынка. Развитие онлайн-сервисов, электронных площадок и технологий виртуальной реальности не только повышает информационную прозрачность рынка, но и способствует более эффективному формированию равновесных цен. Вместе с тем, появление новых цифровых инструментов создает дополнительные риски, связанные с кибербезопасностью и защитой персональных данных.

Обеспеченность территорий инженерной и социальной инфраструктурой остается критически важным фактором, влияющим на предложение [8, с. 86]. Дефицит инфраструктурных мощностей в перспективных районах застройки не только создает дополнительные издержки для девелоперов, но и существенно влияет на конечную стоимость жилья. Особенно остро эта проблема проявляется в районах комплексного освоения территорий, где необходимость создания социальной инфраструктуры может увеличивать себестоимость строительства на 15-20%.

Для оптимизации механизмов формирования рыночного равновесия представляется целесообразным внедрение комплекса мер [9, с. 86]. В первую очередь, необходимо совершенствование институциональной среды рынка недвижимости путем упрощения процедур согласования проектной документации и получения разрешений на строительство. Развитие инструментов проектного финансирования должно сопровождаться внедрением новых механизмов оценки рисков и обеспечения прозрачности денежных потоков. Стимулирование конкуренции среди застройщиков может быть достигнуто через создание равных условий доступа к земельным участкам и инфраструктуре.

Отдельного внимания заслуживает необходимость развития рынка арендного жилья как альтернативы покупке. Формирование цивилизованного рынка аренды способно не только повысить доступность жилья для различных категорий граждан, но и снизить волатильность цен на рынке недвижимости в целом [10, с. 98]. Развитие института профессиональных арендодателей и внедрение долгосрочных договоров аренды может способствовать стабилизации рынка и созданию более гибких условий для мобильности населения.

Важным аспектом является также необходимость законодательного регулирования арендных отношений и создания механизмов защиты прав как арендодателей, так и арендаторов. Перспективным направлением представляется развитие доходных домов и создание специализированного арендного жилищного фонда, что позволит диверсифицировать предложение на рынке жилья.

В заключение следует отметить, что формирование эффективного равновесия на рынке жилой недвижимости требует системного подхода и учета интересов всех участников рынка. Необходим постоянный мониторинг рыночной ситуации и своевременная корректировка регулирующих воздействий. Особое значение приобретает совершенствование механизмов государственно-частного партнерства в сфере жилищного строительства и

развития городской инфраструктуры. Важным элементом является также цифровизация процессов взаимодействия участников рынка и повышение информационной прозрачности сделок.

При этом следует уделять внимание региональной специфике и необходимости дифференцированного подхода к регулированию рынка в различных субъектах РФ. Только комплексный подход к решению существующих проблем, учитывающий как экономические, так и социальные аспекты функционирования рынка жилой недвижимости, позволит создать условия для его устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Библиографический список

1. Хокканен, А.В. Особенности ценообразования на рынке недвижимости / А.В. Хокканен, В.В. Демина // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. - 2023. - № 4. - С. 116-125.

2. Кистанова, С.А. Экономические показатели использования основных фондов автотранспорта в аграрной сфере / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 149-154.

3. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

4. Мартынушкин, А.Б. Состояние отрасли молочного скотоводства РФ и Рязанской области / А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты : Сборник научных статей 13-й Международной научно-практической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 18-24.

5. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

6. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е.А. Строкова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 134-141.

7. Кистанова, С.А. Проблемы и перспективы развития зернового комплекса РФ / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Молодежь и XXI век – 2024 : Сборник научных статей 13-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 245-249.

8. Логистика на автомобильном транспорте: учебное пособие / Н.Н. Пашканг [и др.]. – Рязань: РГАТУ, 2023. – 139 с.

9. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения препарата «Новосил» при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых : Сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 198-204.

10. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

11. Сравнительная оценка изменения уровня жизни в стране и ЦФО в период пандемии / Н. М. Сергеева, Е. В. Скрипкина, В. В. Пасечко, Е. Ю. Перькова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9-3. – С. 421-426.

12. Ананских, А. А. Совершенствование управления имуществом сельскохозяйственного предприятия / А. А. Ананских, Н. В. Щербаков, Е. В. Калякин // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2021. – № 1(64). – С. 186-191.

УДК (512.62+514.112):378.147

*Терентьев О.В., студент,
Владимиров А.Ф., канд. ф.-м. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

РАЗВИТИЕ МЕТОДА ДЕКАРТА ДЛЯ НАХОЖДЕНИЯ КОРНЕЙ КВАДРАТНОГО УРАВНЕНИЯ КАК ДЛИН ОТРЕЗКОВ В ГЕОМЕТРИЧЕСКИХ ПОСТРОЕНИЯХ ЦИРКУЛЕМ И ЛИНЕЙКОЙ

Обычно с именем Ренэ Декарта связывают создание аналитической геометрии в его работе «Геометрия» [1], опубликованной в 1637 году. Но в первую очередь в этой работе предложены методы геометрической алгебры – решение задач алгебры геометрическими методами. Здесь мы рассмотрим и разовьём методы Декарта решения квадратных уравнений с помощью геометрических построений, которые могут быть осуществлены циркулем и линейкой.

Для дальнейшего везде нужно будет уметь предварительно построить отрезок GI , равный по величине корню из другого отрезка GH , при наличии выбранного единичного отрезка FG [1, с.12] (рис. 1). При этом пользуемся принятой в геометрии у Декарта и поныне омонимией, понимая по контексту, что, например, GH – это либо отрезок, либо длина этого отрезка. Заметим, что Декарт часто минимизирует количество деталей рисунка и не делает подробных обоснований результатов, предоставляя обоснования читателю. Например, на соответствующем рисунке в книге Декарта [1, с. 12, чертёж 2] отсутствует изображение отрезков FI и IH .

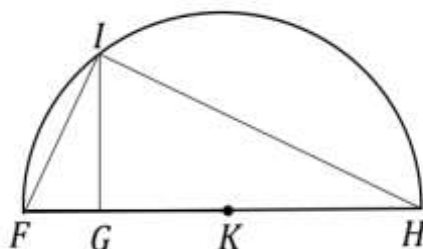


Рисунок 1 – Построение отрезка $GI = \sqrt{GH}$ при условии, что $FG = 1$ и точка K – середина отрезка FH , из точки K как из центра построена полуокружность

Обоснование состоит в составлении отношения катетов подобных треугольников FGI и IGH , а именно: $\frac{GI}{FG} = \frac{GH}{GI}$. Отсюда, учитывая, что $FG = 1$, получаем, что $GI^2 = GH$, поэтому $GI = \sqrt{GH}$.

Рассмотрим первое из квадратных уравнений, решенное Декартом геометрически. Запишем его в более современной форме с сохранением специфики обозначения коэффициентов: $z^2 - az - b^2 = 0$, где $a > 0$ и $b > 0$. Дискриминант $D = a^2 + 4b^2$ здесь положителен. Аналитически корни находятся по формулам: $z_1 = \frac{a}{2} + \sqrt{\frac{a^2}{4} + b^2}$, $z_2 = \frac{a}{2} - \sqrt{\frac{a^2}{4} + b^2}$. Геометрическое решение задачи дано на рисунке 2, на котором в прямоугольном треугольнике LMN имеем: $LM = b$, $LN = \frac{1}{2}a$, $MN = \sqrt{\frac{a^2}{4} + b^2}$. Тогда $z_1 = OM$, $z_2 = -PM$. Заметим, что Декарт говорит только о положительных корнях, а мы здесь и далее будем указывать также и отрицательные корни как длины отрезков со знаком минус.

Также корни квадратного уравнения $z^2 + az - b^2 = 0$ имеют вид: $z_1 = -\frac{a}{2} + \sqrt{\frac{a^2}{4} + b^2} = -NP + NM = PM$, $z_2 = -\frac{a}{2} - \sqrt{\frac{a^2}{4} + b^2} = -ON - NM = -OM$ (рисунок 2).

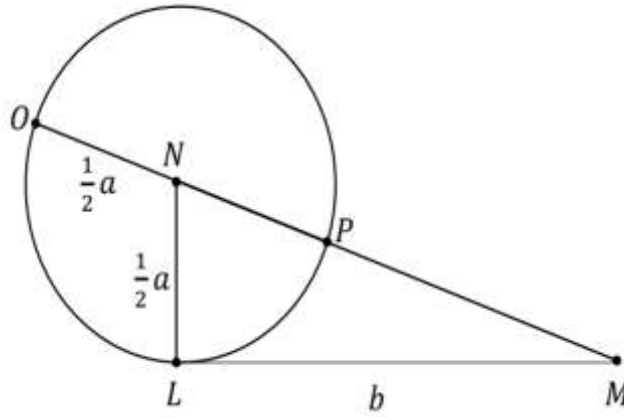


Рисунок 2 – Корни квадратного уравнения $z^2 - az - b^2 = 0$ при $a > 0$ и $b > 0$ выражены через длины отрезков: $z_1 = OM, z_2 = -PM$. Также корни квадратного уравнения $z^2 + az - b^2 = 0$ при $a > 0$ и $b > 0$ выражены через длины отрезков: $z_1 = PM, z_2 = -OM$

Рассмотрим квадратное уравнение $z^2 - az + b^2 = 0$ при $a > 0$ и $b > 0$ в случае положительного дискриминанта $D = a^2 - 4b^2$, т.е. при выполнении неравенства $\frac{1}{2}a > b$. Его корни находим по формулам (рисунок 3): $z_1 = \frac{a}{2} + \sqrt{\frac{a^2}{4} - b^2} = LN + RS = SM + RS = RM, z_2 = \frac{a}{2} - \sqrt{\frac{a^2}{4} - b^2} = SM - SQ = QM$. Также находим корни квадратного уравнения $z^2 + az + b^2 = 0$ при тех же условиях (рисунок 3): $z_1 = -\frac{a}{2} + \sqrt{\frac{a^2}{4} - b^2} = -SM + SQ = -QM, z_2 = -\frac{a}{2} - \sqrt{\frac{a^2}{4} - b^2} = -SM - SQ = -SM - SR = -RM$. У Декарта на соответствующем рисунке [1, с. 17, чертёж 4] отсутствуют отрезки NR, NS, NQ и точка S .

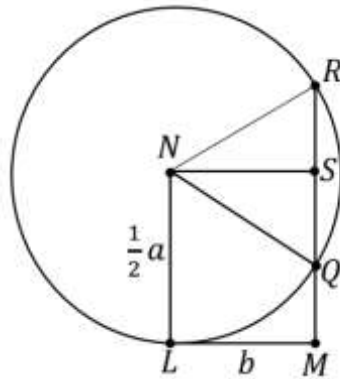


Рисунок 3 – Корни квадратного уравнения $z^2 - az + b^2 = 0$ при $a > 0, b > 0$ и при выполнении неравенства $\frac{1}{2}a > b$, т.е. $D > 0$, выражены через длины отрезков: $z_1 = RM, z_2 = QM$. Корни квадратного уравнения $z^2 + az + b^2 = 0$ при тех же условиях выражены через длины отрезков: $z_1 = -QM, z_2 = -RM$.

Рассмотрим квадратное уравнение $z^2 - az + b^2 = 0$ при $a > 0$ и $b > 0$ в случае отрицательного дискриминанта $D = a^2 - 4b^2$, т.е. при выполнении неравенства

$\frac{1}{2}a < b$. Этот случай у Декарта не рассмотрен. Корни уравнения находим по формулам (рисунок 4): $z_{1,2} = \frac{a}{2} \pm i\sqrt{b^2 - \frac{a^2}{4}} = LN \pm iMN$, где i – мнимая единица, $LM = b$. Корни квадратного уравнения $z^2 + az + b^2 = 0$ при тех же условиях таковы (рисунок 4): $z_{1,2} = -\frac{a}{2} \pm i\sqrt{b^2 - \frac{a^2}{4}} = -LN \pm iMN$.

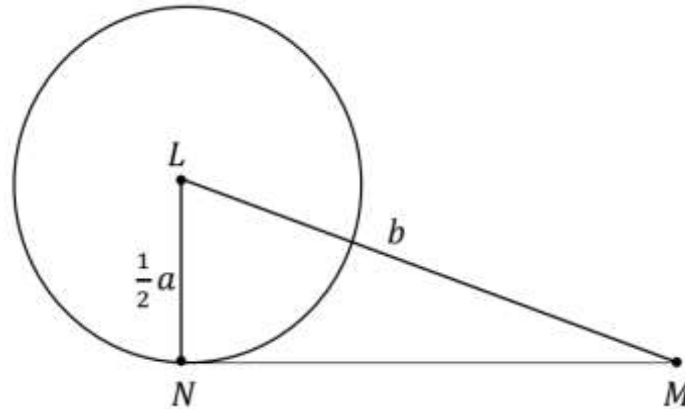


Рисунок 4 – Комплексные корни квадратного уравнения $z^2 - az + b^2 = 0$ при $a > 0, LM = b > 0$ и при выполнении неравенства $\frac{1}{2}a < b$, т.е. $D < 0$, выражены через длины отрезков: $z_{1,2} = LN \pm iMN$. Корни уравнения $z^2 + az + b^2 = 0$ при тех же условиях выражены через длины отрезков: $z_{1,2} = -LN \pm iMN$.

Математика является щедрой наукой. В этом мы убедимся, если предыдущие результаты применения геометрии к алгебре обратно применим с помощью алгебры к геометрии. Основным применяемым алгебраическим положением будут положения теоремы Виета: если x_1 и x_2 – все корни приведённого квадратного уравнения $x^2 + px + q = 0$, то выполняются равенства $x_1 + x_2 = -p$ и $x_1x_2 = q$. При этом учтём, что теорема Виета имеет силу и в случае комплексно сопряжённых корней.

Обратимся к результатам рисунка 2. Для квадратных уравнений $z^2 \pm az - b^2 = 0$ по теореме Виета будет выполняться равенство $z_1z_2 = -b^2$, т.е. $= -OM \cdot PM = -LM^2$, или же окончательно $OM \cdot PM = LM^2$. Получили новое доказательство (в частном случае) известной теоремы в геометрии: Пусть LM – отрезок касательной к окружности с точкой касания L . Пусть OM – отрезок секущей, PM – внешняя часть секущей. Тогда произведение длины секущей на длину её внешней части равно квадрату касательной [2, с.108]. Частный случай состоит в том, что секущая проходит через центр окружности. Другой частный случай теоремы об отрезках секущей и касательной к окружности реализован на рисунке 3, когда секущая перпендикулярна отрезку касательной. Для уравнения $z^2 - az + b^2 = 0$ при выполнении неравенств $0 < b < \frac{1}{2}a$ имеем результат: $z_1z_2 = b^2$, т.е. $RM \cdot QM = LM^2$. Кроме того, первое равенство теоремы Виета для случая рисунка 3 даёт $z_1 + z_2 = a$, т.е. $RM + QM = a$. Получили, что сумма величины отрезка секущей, перпендикулярной

касательной в их общей точке M , и величины отрезка внешней части секущей равна величине диаметра окружности.

Наконец, геометрическим следствием второй формулы теоремы Виета для комплексных корней уравнения $z^2 - az + b^2 = 0$ при выполнении неравенств $0 < \frac{1}{2}a < b$ является теорема Пифагора (рисунок 4): $z_1 z_2 = b^2$, т.е. $(LN + iMN) \cdot (LN - iMN) = LM^2$, или окончательно $LN^2 + MN^2 = LM^2$.

В заключение отметим, что для решения задач в математике, для вычисления значений функции часто строятся алгоритмы [3-6]. Обычно алгоритм – это последовательность команд и аналитических действий (операций). Но, как показано в настоящей статье, алгоритмы могут иметь форму геометрических построений с помощью циркуля и линейки.

Библиографический список

1. Декарт, Ренэ. Геометрия с приложением избранных работ П. Ферма и переписки Декарта / Ренэ Декарт; перевод, примечания и статья А.П. Юшкевича. – М.-Л.: Редакция технико-теорет. литературы, 1938. – 296 с.

2. Киселёв, А.П. Элементарная геометрия. Книга для учителя // А.П. Киселёв. – М.: Просвещение, 1980. – 287 с.

3. Владимиров, А. Ф. Функция как одно из первоначальных неопределяемых понятий математики или диалектика категорий "предмет" и "функция" / А. Ф. Владимиров // Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета им. П.А. Костычева. – 2012. – № 4(16). – С. 14-21.

4. Владимиров, А. Ф. Выражение, функция, семейство функций, неопределённый интеграл, общее решение дифференциального уравнения / А. Ф. Владимиров // Современные технологии в науке и образовании - СТНО-2021: Сборник трудов IV Международного научно-технического форума: в 10 т., Рязань, 03–05 марта 2021 года. Том 10. – Рязань: РГРТУ, 2021. – С. 136-142.

5. Владимиров, А. Ф. Сине-красный граф всех базисных решений задачи линейного программирования / А. Ф. Владимиров // Продовольственная безопасность: научное, кадровое и информационное обеспечение: Сборник научных статей и докладов IX Международной научно-практической конференции, Воронеж, 15–17 декабря 2022 года. – Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2023. – С. 519-524. –

6. Владимиров, А. Ф. О преодолении иллюзий в определении функции "определитель" / А. Ф. Владимиров // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона: Материалы 67-ой Международной научно-практической конференции, Рязань, 18 мая 2016 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева". Том Часть 2. – Рязань: РГАТУ, 2016. – С. 54-59.

*Убогая А.Д., студент
Мохова И.А., студент,
Меньшова Е.В.,
Лучкова И.В., канд. техн. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В РЕЖИМЕ ПАТЕНТНОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

В современном мире патентная система налогообложения стала одним из наиболее важных инструментов для стимулирования инноваций и развития новых технологий. Эта система предоставляет право на выделение определенных средств на исследования и разработку новых продуктов или технологий, в обмен на ограниченные права на использование их.

Патентная система налогообложения используется для упрощения процесса налогообложения для определенных категорий предпринимателей, которые работают в определенных сферах деятельности. Этот способ позволяет упростить расчеты налогов и снизить административные бремя для предпринимателей [1, с. 10].

Другими словами, патентная система налогообложения (ПСН) - это специальный вид налогообложения, при котором налоги уплачиваются на основе установленных тарифов и нормативов, а не на реальном доходе или прибыли. Такая система применяется обычно к малым предприятиям или ИП, которым сложно установить точный доход, тем самым стимулируя предпринимательскую активность и упрощая процедуры уплаты налогов, снижая при этом риски налоговых ошибок [2, с. 20].

ПСН может быть использована в качестве инструмента для привлечения инвестиций и партнеров. Имея патенты на новые технологии или продукты, компания может предложить им в качестве залога или гарантии при привлечении финансирования или заключении сделок. Кроме того, система способствует развитию инновационной деятельности и конкурентоспособности компаний, поскольку располагает их к созданию уникальных продуктов и услуг, которые обеспечивают им преимущество на рынке [3, с. 421].

По мнению государства, собственник, работая в выбранном направлении, получает предполагаемую фиксированную сумму дохода, размер которой зависит от региональных законов, из чего следует вывод о том, что стоимость приобретенного патента зависит от территориального расположения. Приведем пример из составленных нами условий [4, с. 180].

ИП «Лапка» занимается ветеринарной деятельностью в Рязани и находится на упрощенной системе налогообложения. В штате сотрудников имеется 3 человека. С 01.01.2024 по 31.12.2024 организация приняла решение о переходе на патентную систему. Предприниматель думает о переносе бизнеса в

Москву и сравнивает стоимости патента. С помощью налогового калькулятора он рассчитал следующие суммы (рис. 1 и рис. 2):

Период:*	2024	Сумма налога, при применении патентной системы налогообложения для данного вида предпринимательской деятельности за выбранный период составит: 40500 руб.
Период:*	01.01.2024	
	31.12.2024	
УФНС:*	62 Рязанская область	
Муниципальное образование:*	г. Рязань	
Вид деятельности:*	Деятельность ветеринарная	Сумма налога оплачивается двумя платежами - 1 платеж равен 13500 руб. в срок не позднее девяноста календарных дней после начала действия патента, 2 платеж равен 27000 руб. в срок не позднее срока окончания действия патента.
Средняя численность наемных работников*	3	

Рисунок 1 – Расчет стоимости патента по Рязани

Проанализировав результаты калькуляционных вычислений, предприниматель сделал следующий вывод. Стоимость патента в Рязани составила 40 500 руб., в то же время в Москве эта сумма составила 83 794 руб. Как и описывалось нами ранее, цена зависит от ценообразования в городах и спроса на конкретный вид деятельности, в нашем случае на ветеринарные услуги. Предпринимателю предстоит выбор между выгодной ценой и средней клиентской базой, либо высокой стоимостью патента, но возможностью увеличения клиентуры.

Укажите информацию для расчета		Сумма налога, при применении патентной системы налогообложения для данного вида предпринимательской деятельности за выбранный период составит: 83794 руб.
Период:*	2024	
Период:*	01.01.2024	
	31.12.2024	
УФНС:*	77 город Москва	
Муниципальное образование:*	Троицк	Сумма налога оплачивается двумя платежами - 1 платеж равен 27931 руб. в срок не позднее девяноста календарных дней после начала действия патента, 2 платеж равен 55863 руб. в срок не позднее срока окончания действия патента.
Вид деятельности:*	Деятельность ветеринария	

Рисунок 2 – Расчет стоимости патента по Москве

Несмотря на простоту ведения деятельности на патентной системе, этот способ налогообложения имеет свои недостатки, например, неравномерность, по сравнению с другими видами, а также потенциальную возможность уклонения от налогов через занижение объемов деятельности.

Так же законодательство предоставляет возможность предпринимателям получить патент бесплатно, то есть дает право работать на нулевой процентной ставке. Связано это с тем, что Государственная Дума с недавнего времени приняла решение о введении «налоговых каникул». Для приобретения данных льготных условий собственнику бизнеса нужно выбрать определенный вид деятельности, развитие которой региональные власти посчитают экономически выгодной в своем округе [5, с. 412].

Таблица 1 – Основные преимущества и недостатки патентной системы налогообложения

Преимущества ПСН	Недостатки ПСН
1. Простота и удобство использования: патентная система позволяет предпринимателям легко определить размер налоговых обязательств и упрощает процедуру уплаты налогов.	1. Ограничения на виды деятельности: не все виды предпринимательской деятельности могут воспользоваться патентной системой налогообложения, что создает неравенство условий для разных бизнесов
2. Стабильность: размер налоговых платежей в патентной системе фиксированный, что помогает предпринимателям более точно планировать свой бюджет.	2. Возможность нарушения налогового законодательства: некоторые предприниматели могут злоупотреблять патентной системой, скрывая часть доходов от налоговой службы
3. Сокращение налоговых издержек: предприятиям не требуется тратить много времени и ресурсов на бухгалтерский учет для расчета налогов.	3. Ограниченный рост бизнеса: предприниматели, использующие патентную систему, не имеют возможности увеличить объем своей деятельности, так как размер налоговых платежей остается постоянным.

Налог на патентную систему налогообложения обычно взимается в виде фиксированного ежемесячного или ежеквартального платежа, который зависит от категории деятельности предприятия и устанавливается в соответствии с установленными нормами. Оплата налога производится налогоплательщиком самостоятельно в срок, установленный налоговым законодательством. В случае несвоевременной или неполной оплаты налога могут применяться штрафные санкции и другие меры ответственности [6, с. 270].

Законодательно установлено, что патент, выданный на период до 6 месяцев, оплачивается в полном объеме до срока его окончания. Однако, если период патента составляет от 6 до 12 месяцев, то 1/3 полной стоимости необходимо внести не более 90 дней после перехода на ПСН, а 2/3 – до прекращения его действия.

При переходе на ПСН стоит учитывать, что стоимость приобретения зависит от потенциально возможного дохода, а не от полученного, особенно нужно обратить внимание на влияние физических показателей, таких как:

- Число работников;

- Единицы автотранспортных средств;
- Количество торговых точек;
- Площадь собственных и арендуемых площадок и т.д. [7, с. 316]

Кроме стоимости патента, малые организации выплачивают установленные страховые взносы за себя. В 2024 году – 49 500 руб. В случае, если потенциальный доход за календарный год превысил установленную сумму в 300 000 руб., то налогоплательщик обязуется заплатить дополнительно 1% взносов на пенсионное страхование от превышенной суммы.

Для того, чтобы организация смогла перейти на патентную систему, необходимо учесть требования НК РФ:

- Ведение деятельности на ПСН предоставляется только малым предприятиям и ИП;
- Количество работников на предприятии – не более 15 человек, учитывая тех, кто непосредственно участвует в деятельности, которая переведена на патент;
- Годовой доход организаций не должен превышать 60 млн. руб., включая выручку с других патентов (если имеются);
- Общая площадь помещений, используемых в деятельность на патентной системе не должна превышать 150 м² [8, с. 326].

ПСН предусматривает уплату налога в виде фиксированной суммы, которая зависит от вида деятельности предпринимателя. В этом случае учет и отчетность должны быть ведены с учетом специфики данной системы:

1. Для начала необходимо правильно определить вид деятельности, который попадает под патентную систему налогообложения. Затем изучаются штрафы и санкции, которые могут быть применены в случае нарушения требований данной системы.

2. При ведении учета необходимо учитывать все доходы и расходы, связанные с деятельностью предпринимателя, а также правильно оформлять все документы, связанные с оплатой налогов.

3. Отчетность в патентной системе налогообложения также имеет свои особенности. Предприниматель должен соблюдать сроки подачи отчетности, представлять все необходимые документы и информацию о своей деятельности [9, с. 315].

Подведем общий итог. В 2024 году патентная система налогообложения может оставаться актуальной, поскольку она предоставляет определенные преимущества для компаний и предпринимателей. Система патентного налогообложения позволяет упростить процедуры уплаты налогов, уменьшить фискальные риски и уменьшить бюрократическую нагрузку. Однако важно учитывать изменения в законодательстве и экономической ситуации, которые могут повлиять на актуальность данной системы. В свете технологических инноваций, международных соглашений и изменений в налоговом законодательстве, патентная система налогообложения может потребовать адаптации и модернизации [10, с. 24].

Таким образом, актуальность патентной системы налогообложения в 2024 году будет зависеть от уровня развития экономики, изменений в законодательстве и потребностей бизнес-среды. Рекомендуется регулярно оценивать эффективность данной системы и вносить необходимые коррективы в соответствии с обновляющимися требованиями и условиями рынка.

Библиографический список

1. Государственная поддержка малого бизнеса / Ю. Е. Адельбаева, Н. В. Матвеева, Е. В. Меньшова, М. Ю. Афанасьев // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Рязань, 21 марта 2024 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет, 2024. – С. 9-13.

2. Биткова, Ю.Н. Основные правила ведения бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности для субъектов малого и среднего предпринимательства/ Ю.Н. Биткова, Е.В. Меньшова, М.В. Поляков // Импортзамещение как фактор конкурентоспособности Российской экономики в условиях действия международных санкций: Материалы Национальной студенческой науч.-практ. конференции. - Рязань: РГАТУ, 2022. - С. 19-24.

3. Меньшова, Е.В. Инновационно-инвестиционный механизм эффективного развития аграрных предприятий/ Е.В. Меньшова, Н.В. Барсукова, Е.А. Строкова // Проблемы развития современного общества : Сборник научных статей 5-й Всероссийской научно-практической конференции, (23-24 января 2020 года) /под редакцией: Кузьминой В.М., в 2-х томах. Том 1. - Курск: ЮЗГУ, 2020. – С. 420-426.

4. Сашина, А.В. Понятие и особенности кредиторской и дебиторской задолженностей / А.В. Сашина, Е.В. Меньшова, М.В. Поляков // Импортзамещение как фактор конкурентоспособности Российской экономики в условиях действия международных санкций: Материалы Национальной студенческой науч.-практ. конференции. - Рязань: РГАТУ, 2022. - С. 179-183.

5. Кривова, А.В. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства / А.В. Кривова, Е.В. Меньшова, В.А. Лискина // Актуальные вопросы публичного управления, экономики, права в условиях цифровизации : Сборник научных статей Международной научно-практической конференции. Курская академия государственной и муниципальной службы. - Курск, 2023. - С. 411-414.

6. Сашина, А.В. Изменения по налогам и взносам с 2023 года / А.В.Сашина, Д.С. Садофьев, Е.В. Меньшова // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. - Курск, 2023. - С. 269-273.

7. Меньшова, Е.В. КФХ: особенности организации и распределения доходов/ Е.В. Меньшова // Научно-инновационные технологии как фактор устойчивого развития отечественного агропромышленного комплекса

: Материалы Национальной научно-практической конференции. Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева. - 2019. - С. 314-318.

8. Салазкина, С.Ю. Методы оптимизации налогообложения / С.Ю. Салазкина, Е.В. Меньшова, И.В. Лучкова // Молодежь и системная модернизация страны: Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых, Курск, 16–17 мая 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 325-329.

9. Меньшова, Е.В. Пути совершенствования контроля расчетов с бюджетом по налогам и сборам/ Е.В. Меньшова, А.В. Кривова, Л.В. Черкашина // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах : Сборник научных трудов 9-й Международной науч.-практ. конф. - 2020. - С. 314-319.

10. Пути укрепления финансового состояния и снижения вероятности банкротства / М.Ю. Пикушина, А.В. Кривова, В.В. Чурилова, Е.В. Меньшова // Эволюция государства и права: проблемы и перспективы: сборник научных трудов 4-й Международной научной конференции.- Курск, 2022.- С. 33-37.

11. Булгакова, Н. М. Влияние информационных технологий (ИТ) на современные системы бухгалтерского учета / Н. М. Булгакова, Н. В. Матвеева // Цифровая экономика: новые вызовы в повышении финансовой грамотности населения : Материалы студенческой науч.-практ. конф., Рязань, 20 ноября 2019 года / ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2020. – С. 19-22.

12. Матвеева, Н. В. Новации налогового законодательства и их влияние на налогообложение организаций / Н. В. Матвеева // Инновационные научно-технологические решения для АПК: вклад университетской науки : Материалы 74-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 20 апреля 2023 года / МСХ РФ ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». Том Часть I. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2023. – С. 230-234.

13. Матвеева, Н. В. Налоговая политика и налогообложение экономических субъектов в современных условиях / Н. В. Матвеева // Научно-технологические приоритеты в развитии агропромышленного комплекса России : Материалы 73-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 21 апреля 2022 года / МСХ РФ ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». Том Часть I. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 336-342.

14. Матвеева, Н. В. Особенности представления финансовой отчетности в условиях цифровизации / Н. В. Матвеева // Научно-инновационные аспекты аграрного производства: перспективы развития : Материалы II Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвящённой

памяти доктора технических наук, профессора Николая Владимировича Бышова, Рязань, 24 ноября 2022 года. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 443-449. –

15. Цифровые технологии в учетно-аналитической практике организаций АПК / Д. Д. Шевченко [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 6. – С. 149-157.

16. Квочкин, А. Н. Некоторые подходы к управлению инвестиционной активностью субъектов агробизнеса на региональном уровне / А. Н. Квочкин, В. И. Квочкина // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сборник трудов XV Международной научно-практической конференции, Брянск , 14–15 марта 2024 года. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет , 2024. – С. 244-249.

УДК 331.108

*Ушакова Е.А., студент,
Щербаков М.А., студент,
Барсукова Н.В., канд. экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

О СУЩНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

В современном мире, где распространена рыночная экономика, важно организовать предприятие так, чтобы оно было прибыльным, конкурентоспособным и продуктивным. Однако, чтобы этого добиться, нужно в первую очередь, наладить работу внутри компании между сотрудниками, чтобы они осуществляли работу правильно, честно и качественно [1, с. 4].

Молодые специалисты в сфере управления, наверное, не раз задумывались над тем, как грамотно управлять персоналом для того, чтобы наладить атмосферу внутри компании, добиться авторитета сотрудников и правильно ставить задачи, чтобы работа велась эффективно.

Управление человеческими ресурсами или же Human Resources Managment – это рекрутинг, найм, размещение, а также управление сотрудниками организации. Сам термин «человеческие ресурсы» начал применяться совсем недавно, в первом десятилетии 20-го века, а наиболее широкое значение данная категория приобрела ближе к 1960-ым годам для описания тех людей, которые работают в той или иной организации.

HRM имеет и иное понимание, например: это управление всеми сотрудниками с акцентом на то, что они активы бизнеса. Исходя из такого определения, можно сказать, что сотрудники — это человеческий капитал [10, с. 2].

Основная цель менеджера — это правильно и качественно управлять работниками, давать им грамотные распоряжения, ставить цели, планы, задачи.

Чтобы компания как можно быстрее пришла к поставленной цели, HR может помочь сотрудникам в обучении, мотивации и решении внутренних проблем.

Более того, менеджер так же отслеживает состояние рынка, наблюдает за ростом спроса и предложения, анализирует конкурентоспособность фирмы, а также анализирует рынок труда, чтобы набрать в штат опытных сотрудников. Безусловно, успех фирмы зависит от способности менеджера качественно организовать работу компании, но во многом последний зависит и от индивидуальных качеств каждого отдельного работника [2, с. 50]. Таким образом, можно считать, что менеджер очень важен для поддержания работы, достижения целей бизнеса и для его будущего процветания. При этом управленцем может стать не каждый человек, а лишь тот, который обладает определенными качествами, знаниями, умениями, опытом и, даже можно сказать, мудростью, чтобы люди могли довериться этому человеку, выполнять его указания, и при этом быть уверенными, что руководитель ведет их по правильному пути для достижения поставленных целей.

Основная цель компании – это быть прибыльной, успешной и жизнеспособной на рынке. Высокие результаты деятельности зависят не только от эмпирических знаний сотрудников, но и от слаженности коллектива [4, с. 48]. Задача менеджера - поддерживать благоприятную, продуктивную и сплочённую работу команды, психологической настрой на своевременное и эффективное достижение запланированных показателей, мотивировать сотрудников на коллективный труд, чтобы получить синергетический эффект от соединения воедино составляющих элементов производства в условиях ограниченности существующих ресурсов предприятия [7, с. 167].

Создание надежного, работоспособного и многозадачного коллектива возможно при соблюдении ряда обстоятельств:

1. *Определение общей цели.* Общая цель, как и враг, объединяет людей, поэтому независимо от разных взглядов и убеждений общая проблема будет образовывать сплоченную команду. Для этого каждый сотрудник должен не просто почувствовать командный дух, но и стать его частью, помогая решать поставленные задачи.

2. *Разграничение обязанностей.* Человеку тяжело работать в режиме многозадачности. От этого он становится менее продуктивным и испытывает стресс, когда надо выполнить много дел за короткий промежуток времени, поэтому надо каждого сотрудника распределить по зонам ответственности. Задача менеджера четко дать указания каждому из работников. Только в этом случае работа будет выполняться на должном уровне и эффективно, снижая уровень напряженности, что положительно повлияет на общую атмосферу.

3. *Зона комфорта.* Не всегда эмоциональные потрясения гарантируют быстрое достижение целей. Для работников лучше создавать психологический комфорт, чтобы они не переутомлялись на рабочем месте. Поэтому так необходимы комнаты отдыха, где работники могли бы расслабиться, спокойно пообедать, восстановить силы для дальнейшего выполнения дел.

4. *Взаимопомощь и здоровая конкуренция.* Сплоченность коллектива показывает, насколько сотрудники хотят помочь друг другу. Менеджер должен создавать здоровую конкуренцию между работниками, направляя человеческий капитал на достижение общего результата, пресекая попытки кого-то подняться по карьерной лестнице за чужой счет.

5. *Быстрое решение конфликтов.* У каждого из нас есть свои взгляды на жизнь, а когда с нами не соглашаются, то это может привести к конфликтам, что совершенно нормально для каждого сообщества. Задача управляющего оперативно решать возникшие недопонимания, а чтобы их в дальнейшем минимизировать, нужно осознанно подбирать персонал, учитывая индивидуальные особенности и тип личности каждого человека [5, с. 2].

Одним из наиболее значимых параметров для эффективной работы сотрудников и наиболее полного раскрытия внутреннего потенциала и индивидуальных способностей членов коллектива является благоприятная атмосфера. Вне всякого сомнения, это очень многогранное понятие. Для одних комфортнее работать в одиночестве, а для других удобнее в группе. Однако зона комфорта остается важным аспектом на работе. Некоторые эксперты отмечают, что атмосфера, располагающая к работе важнее уровня дохода или карьерного роста [8, с. 13].

Более продуктивно работники будут действовать, когда руководитель не приказывает, а помогает, направляет и мотивирует, выслушивая их идеи и предложения по решению задач. Следовательно, партнерские отношения и горизонтальные взаимодействия превалируют над иерархичностью. Еще необходимо четко объяснять какой результат менеджер хочет получить от проделанной сотрудниками работы, если этого не проговаривать будет почва для различных интерпретаций конечного результата [3, с. 80].

Таким образом, чтобы полноценно раскрыть потенциал сотрудника и направить его на достижение высоких показателей работы компании необходимо соблюдать ряд правил:

1. *Значимость.* Сотрудник будет стараться сделать всё возможное, когда поймет важность решения задачи, разрешением которой он занят.

2. *Уважение.* К любому работнику нужно относиться с уважением и следить за тоном и эмоциональной составляющей, когда даете поручение. Для сотрудника задание должно восприниматься позитивно, от этого зависит то, как он будет относиться к работе.

3. *Лаконичность и четкость.* Сотрудник должен четко понимать, когда задача будет считаться выполненной, применяя для этого различные стандарты качества.

4. *Доверие.* Руководителям необходимо избегать процесса постоянного контроля над сотрудником. Это повысит доверие внутри коллектива.

5. *Похвала.* Обязательно давайте положительную связь сотрудникам, когда они выполнили поручение качественно и верно и в срок, хвалите и благодарите их за проделанную работу. Моральные стимулы очень важны.

6. *Мотивация.* Чтобы работники выполняли план с большим энтузиазмом, можно их мотивировать денежным вознаграждением за быструю и качественно проделанную работу. Это также может создать здоровую конкуренцию между сотрудниками.

7. *Критика.* Если работник проделал работу недоброкачественно, то следует указать на ошибки, делая это обоснованно, четко и по делу [6, с. 3].

Эти правила помогут менеджеру грамотно ставить задачи сотрудникам, что существенно повысит их отдачу в работе.

В заключение можно сделать вывод о том, что управление людьми является достаточно сложным, ответственным и многоаспектным делом, занятием, профессией. Чтобы быть успешным менеджером и лидером, а не просто руководителем, надо постоянно развиваться и совершенствоваться в своем мастерстве. Искусство управлять во многом зависит от умения коммуницировать с людьми, а человеческий капитал – это неотъемлемая часть современного этапа развития общества [9, с. 7]. Как отметил Джон Пол Коттер, почетный выпускник Гарвардской школы бизнеса и автор 20 книг по менеджменту 12 из которых бестселлеры, что гениальные менеджеры большую часть своего времени проводят в общении, включая подчиненных, своих боссов и др. людей за пределами организации. Средний менеджер тратит всего 25% своего времени на работу в одиночку и 75% на работу с подчиненными и коллегами.

Библиографический список

1. Продовольственная безопасность и кадровое обеспечение / Ю.А. Алуи, Н.В. Барсукова, О.В. Лозовая, О.И. Ванюшина // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: материалы V Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2021. - С. 3-6.

2. Управление человеческими ресурсами (HRM): определение, цели, карьера и тренды [Электронный ресурс]. – URL: <https://hrportal.ru/story/upravlenie-chelovecheskimi-resursami-hrm-opredelenie-celi-karera-i-trendy>. (дата обращения: 09.10.2024).

3. Барсукова, Н.В. К вопросу об определении сущности потенциала предприятия / Н.В. Барсукова, О.И. Ванюшина, О.Н. Красочкина // Проблемы и перспективы развития России: Молодежный взгляд в будущее : Сборник научных статей 3-й Всероссийской научной конференции. - Курск: ЮЗГУ, 2020. - С. 48-51.

4. Барсукова, Н.В. «Нива Рязани» - интегратор агропроизводства / Н.В. Барсукова, Е. Чернобавская // АПК: экономика, управление. – 2001. – № 5. – С. 47-50.

5. К вопросу развития инновационно-инвестиционной деятельности в свеклосахарном подкомплексе региона / И.В. Ковалева [и др.] // Вестник Алтайского ГАУ. - № 4 (126). – 2015. - С. 164-169.

6. Здоровая атмосфера в коллектив. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://www.insales.ru/blogs/university/zdorovaya-atmosfera-v-kollektive>. (дата обращения: 09.10.2024).

7. Инвестирование инновационной деятельности в Оренбургской области / И.С. Санду, Н.Е. Рыженкова, В. И. Юдина, Н.В. Барсукова // Инновации и инвестиции. - № 3. - 2015. - С. 12-15

8. Барсукова, Н.В. Формы хозяйствования в молочном скотоводстве / Н.В. Барсукова // АПК: экономика и управление. –1993. – № 9. – С. 80.

9. Как рассчитать долю рабочего времени. Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/5291>

10. Особенности развития инновационно-инвестиционной деятельности в аграрном секторе экономики: механизм государственно-частного партнерства / И.С. Санду, Н.Е. Рыженкова, А.С. Трошин, Н.В. Барсукова // Инновации и инвестиции. – 2015. - № 2. - С. 6-8.

11. Олейник, Д. О. "Паспорт профессионального здоровья" как средство сохранения профессионального здоровья специалиста / Д. О. Олейник, И. Б. Тришкин, В. С. Генералов // Сборник научных трудов профессорско-преподавательского состава Рязанского государственного агротехнологического университета им. П.А. Костычева. – Рязань : РГАТУ, 2008. – С. 251-253.

12. Олейник, Д. О. Паспорт профессионального здоровья работника агропромышленного комплекса / Д. О. Олейник, И. Б. Тришкин, В. С. Генералов // Вестник ФГОУ ВПО "Московский государственный агроинженерный университет имени В.П. Горячкина". – 2008. – № 2(27). – С. 133-136.

13. Прищеп, Н.В. Подбор и адаптация человеческих ресурсов в организации / Н.В. Прищеп, О.В. Дьяченко // Современные технологии менеджмента и маркетинга: сб. материалов II междунар. студ. науч.-практ. конф. - Брянск, 2019. - С. 226-230.

14. Евсенина, М.В. Кластерный подход к системе подготовки высококвалифицированных кадров для АПК / М.В. Евсенина, С.В. Никитов // Совершенствование системы подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для АПК: матер. Национал. науч.-практич. конфер. Часть 1. – Рязань, 2017. – С. 42-47.

15. Виноградов, Д. В. Методологические вопросы оценки эффективности управления затратами / Д. В. Виноградов, В. С. Конкина, Е. Н. Правдина // Молодёжь в поисках дружбы. – Бохтар, 2017. – С. 20-28.

16. Управление развитием социально-трудовых отношений на селе : Коллективная монография / О. С. Фомин [и др.]. – Курск : Деловая полиграфия, 2016. – 199 с.

17. Карайчев, А.С. Современные проблемы управления сельскохозяйственным предприятием / А.С. Карайчев // Актуальные вопросы развития современного общества: сборник научных статей 9-ой Международной научно-практической конференции, 2019.– С. 215-218.

18. Шестопалов, А.В. Особенности использования труда в сельском хозяйстве / А.В. Шестопалов, В.С. Конкина // Современная экономика: новые вызовы и решения в меняющемся мире : материалы Национальной студенческой научно-практической конференции. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Рязанская региональная организация Вольное экономическое общество России ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева», 2023. – С. 104-109.

19. Гаврилина, В. В. Оптимизация численности персонала за счет механизации раздачи кормов / В. В. Гаврилина, Н. Е. Лузгин // Проблемы развития современного общества : Сборник научных статей 6-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, в 3-х томах, Курск, 22–24 января 2021 года. Том 3. – Курск: ЮЗГУ, 2021. – С. 239-244.

УДК 338.43

*Фатеева М.С., студент,
Мартынушкин А.В., канд. экон. наук,
Кистанова С.А.
ФГБОУ ВО РГАТУ, г. Рязань, РФ*

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Экономическое развитие государства в современном мире основывается на увеличении производительности труда. Чем выше уровень производительности, тем качественнее экономический потенциал страны и выше уровень общественного благосостояния. В наши дни вопрос повышения производительности труда стоит особенно остро. Увеличение производительности труда способствует достижению благоприятных экономических результатов для предприятия [1, с. 388].

Стоит также отметить, что обоснование комплекса организационно-экономических мероприятий по повышению производительности труда в сельскохозяйственных предприятиях очень важно. От производительности труда зависит эффективность работы организации. Качество управления является ключевым фактором, отличающим организации друг от друга [2, с. 195].

Оценка качества управления основана на производительности, которая показывает эффективность использования ресурсов, систему управления, организационную структуру, квалификацию работников, используемые технологии и методы, а также взаимодействие в условиях конкуренции. Рост производительности труда имеет большое значение для экономики в период негативного влияния антироссийских санкций [3, с. 133].

Целью статьи является определение наиболее важных направлений повышения производительности труда и эффективности использования трудовых ресурсов.

Производительность труда в сельскохозяйственных предприятиях зависит от разнообразных экономических и природных факторов. Под влиянием данных факторов изменяется производительность труда. Все факторы можно разделить на четыре группы:

1 группа – организационно-экономические: специализация, кооперирование и комбинирование производства. К ним относят также: совершенствование организации управления персоналом, совершенствование систем производства. Понятие управления включает в себя выбор месторасположения производства, специализацию, кооперирование как формы организации производства, формы и структура управления предприятием [4, с. 351].

2 группа – технико-экономические: приобретение новой техники, совершенствование техники для совершенствования технологических процессов и повышения производительности труда [5, с. 126].

3 группа – социально-экономические: мотивация работников, повышение квалификации работников, улучшение условий труда, стимулирующие выплаты. В этой группе основную роль играют состав персонала и качество труда.

4 группа – естественно-природные: плодородие почв, климат, продуктивность животных [6, с. 122].

В качестве основных путей повышения производительности труда можно отметить следующие:

1) рост фондовооруженности труда: данный показатель нужно смотреть в динамике, он показывает, какое количество основных средств приходится на одного работника. Если данный показатель будет увеличиваться, то это будет говорить о росте производительности труда [7, с. 111].

2) углубленное развитие специализации производства позволяет сконцентрировать внимание на производстве на ограниченном наборе продукции, например, растениеводство или животноводство.

3) внедрение инновационных технологий для улучшения интенсивности производства дает возможность уменьшить затраты на энергоресурсы, материалы и рабочую силу. Автоматизация производства в виде роботизированных теплиц, доильных роботов и автозаполняемых кормушек позволяет снизить затраты на рабочую силу, энергоэффективное оборудование дает возможность затрачивать меньше электроэнергии в процессе производства [8, с. 341].

4) повышение квалификации работников агропромышленного сектора также важно, как и выше перечисленные пункты. Профессиональная подготовка и переподготовка кадров дает возможность получения углубленных знаний, способностей, компетенции, которые необходимы в трудовой

деятельности. Также они узнают о новых технологиях и учатся повышать эффективность работ.

Таким образом, к вопросу повышения производительности труда необходимо подходить комплексно. Прежде всего, необходимо оценить текущее положение производительности труда в конкретной организации. Для оценки эффективности использования трудовых ресурсов организации, проведем анализ динамики производительности труда на примере сельскохозяйственной организации ООО им. Алексашина Захаровского района Рязанской области (таблица 1).

В результате проведенного анализа производительности труда было отмечено, что среднегодовая численность работников сократилась на 12,9%. Производительность труда, в свою очередь, значительно выросла: годовая производительность труда увеличилась на 25,8%, а дневная и часовая производительность труда - в 2,1 раза. Несмотря на рост производительности труда, необходимо отметить заметное снижение численности работников организации. Это говорит о том, что динамика роста показателя производительности труда в большей степени обусловлена снижением численности работников, чем ростом стоимости валовой продукции.

Таблица 1 – Динамика производительности труда в ООО им. Алексашина Захаровского района в 2019-2023 гг.

Показатели	Годы					2023 г. в % к 2019 г.
	2019	2020	2021	2022	2023	
Стоимость валовой продукции (в соп. ценах 1994 г.), тыс. руб.	1975,3	1622,4	2451,8	1965,9	2162,9	109,5
Среднегодовая численность с. – х. работников, чел.	116	115	121	107	101	87,1
Отработано в с.-х.:						
- тыс. чел.– дн.	39	37	35	21	20	51,3
- тыс. чел.– час	274	251	247	160	140	51,1
Производительность труда, руб.:						
- годовая	17028,1	14107,7	20262,7	18373,0	21414,6	125,8
- дневная	50,6	43,8	70,0	93,6	108,1	в 2,1
- часовая	7,21	6,46	9,93	12,29	15,45	р. в 2,1 р.

В существующих условиях целесообразно определить комплекс эффективных управленческих решений, которые будут направлены на повышение валового производства продукции и роста производительности труда при сохранении существующей численности работников [8, с. 199].

Для дальнейшего роста производительности труда и достижения стабильных финансовых результатов нами предлагается следующее.

1. Регулярное повышение квалификации сотрудников. Работник получает набор знаний и профессионального опыта, который сможет эффективно выполнять свои должностные обязанности и это способствует повышению производительности труда.

2. Улучшение семенного фонда, за счет качественных семян. Подбор оптимальных органических и минеральных удобрений и качественных сортов семян [9, с. 107]. Это позволит повысить урожайность сельскохозяйственных культур на предприятии.

3. Приобретение племенного молодняка, что позволит в будущем повысить производительность труда за роста производства молока. При приобретении таких пород КРС, как черно-пестрая и красная степная, средний удой будет выше. При этом, условия содержания данных племенных коров стандартные, такие же, как и у обычных пород молочного направления производства.

Проведя анализ основных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования трудовых ресурсов и рост производительности труда в сельскохозяйственных организациях, можно сделать вывод, что повышение квалификации и профессионализма, улучшение качества семенного фонда и приобретение высокопродуктивного племенного молодняка для воспроизводства дойного стада будет способствовать росту производительности труда и достижению стабильно высоких финансовых результатов [10, с. 21].

Библиографический список

1. Кистанова, С.А. Анализ производственной деятельности в отрасли растениеводства / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 386-390.

2. Особенности и показатели использования трудовых ресурсов в автотранспортной сфере сельскохозяйственного производства / А.Б. Мартынушкин и т.д. // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной науч.-практ. конф. – Рязань: РГАТУ, 2024. - С. 193-198.

3. Повышение эффективности производства аграрной продукции посредством минимизации рисков / С.А. Кистанова и др. // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. - С. 131-136.

4. Оценка влияния искусственного интеллекта на сферы занятости и рынок труда / М.А. Щербаков и др. // Экологическое состояние природной

среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий. Материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. - С. 349-353.

5. Анализ обеспеченности картофелеводства сельскохозяйственных организаций Рязанской области уборочной техникой за тридцатилетний период / И.К. Родин, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 124-129.

6. Экономика зернового комплекса: перспективные направления развития / С.А. Кистанова и др. // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий : Материалы VIII Международной науч.-практ. конф. – Рязань: РГАТУ, 2024. - С. 120-126.

7. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность использования сельскохозяйственной техники / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, Н.Н. Пашканг // Перспективы развития технической эксплуатации мобильной техники : Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 23-летию кафедры «Техническая эксплуатация транспорта». – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 110-114.

8. Анализ современного состояния транспортного комплекса России / С.А. Кистанова и др. // Комплексный подход к научно-техническому обеспечению сельского хозяйства : Материалы Международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2024. - С. 339-346.

9. Кистанова, С.А. Эффективность применения полифункционального препарата биологического происхождения при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 106-110.

10. Мартынушкин, А.Б. Состояние отрасли молочного скотоводства РФ и Рязанской области / А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков, С.А. Кистанова // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты : Сборник научных статей 13-й Международной научно-практической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 18-24.

11. Кривова, А. В. Оценка экономической эффективности использования трудовых ресурсов предприятия / А. В. Кривова, А. А. Слободскова, Е. А. Строкова // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты : Сборник научных статей 12-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 22–23 сентября 2022 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 182-187.

12. Бакулина, Г. Н. Факторный анализ рентабельности использования производственного персонала / Г. Н. Бакулина, В. В. Федоскин, М. Ю. Пикушина // Перспективные технологии в современном АПК России: традиции

и инновации : Материалы 72-й Международной науч.-практ. конференции, Рязань, 20 апреля 2021 года. Том Часть 1. – Рязань: РГАТУ, 2021. – С. 179-184.

13. Бакулина, Г. Н. Оценка факторов, определяющих уровень годовой производительности труда / Г. Н. Бакулина, В. В. Федоскин, М. Ю. Пикушина // Проблемы развития современного общества : сборник научных статей 7-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, курск, 20–21 января 2022 года / Юго-Западный государственный университет. Том 1. Часть 1. – Курск: ЮЗГУ, 2022. – С. 47-51.

14. Богданчиков, И. Ю. Резервы увеличения производительности машинно-тракторных агрегатов / И. Ю. Богданчиков, А. Н. Бачурин, К. В. Булдышкин // Инновационные решения в области развития транспортных систем и дорожной инфраструктуры, Рязань, 27 октября 2022 года . – Рязань: РГАТУ, 2022. – С. 294-300.

15. Бачурин, А. Н. Применение цифровых технологий для оптимизации работы машинно-тракторных агрегатов / А. Н. Бачурин, И. Ю. Богданчиков // Инновационные научно-технологические решения для АПК, Рязань, 20 апреля 2023 года. Том Часть II. – Рязань: РГАТУ, 2023. – С. 29-35.

16. Храмченкова, А. О. Теоретические и методологические аспекты производительности труда в молочном скотоводстве / А. О. Храмченкова, Д. Н. Кирдищева // Трансформация экономики региона в условиях инновационного развития: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Брянск: Изд-во Брянская ГСХА, 2011. - С. 118-122.

17. Виноградов, Д. В. Методологические вопросы оценки эффективности управления затратами / Д. В. Виноградов, В. С. Конкина, Е. Н. Правдина // Молодёжь в поисках дружбы. – Бохтар, 2017. – С. 20-28.

18. Крючков, М.М. Пути повышения эффективности подготовки кадрового потенциала для АПК / М.М. Крючков, Д.В. Виноградов // Инновационные подходы к развитию агропромышленного комплекса региона. Том 3. – Рязань, 2016. – С. 241-244.

19. Институциональные условия развития социального предпринимательства в Курской области / О. С. Фомин [и др.] // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 6(119). – С. 392-396.

20. Климентова, Э. А. Уровень, динамика и Основные факторы роста производительности труда / Э. А. Климентова, А. Р. Макарова // Наука и Образование. – 2023. – Т. 6, № 1.

21. Шестопалов, А.В. Особенности использования труда в сельском хозяйстве / А.В. Шестопалов, В.С. Конкина // Современная экономика: новые вызовы и решения в меняющемся мире. материалы Национальной студенческой научно-практической конференции. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Рязанская региональная организация Вольное экономическое общество России ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева», 2023. – С. 104-109.

22. Гаврилина, В. В. Оптимизация численности персонала за счет механизации раздачи кормов / В. В. Гаврилина, Н. Е. Лузгин // Проблемы

развития современного общества : Сборник научных статей 6-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, в 3-х томах, Курск, 22–24 января 2021 года. Том 3. – Курск: ЮЗГУ, 2021. – С. 239-244.

23. Самукова, А.Д. Процессы цифровизации в сельском хозяйстве / А.Д. Самукова, В.А. Позолотина, Г.Н. Глотова // Перспективные научные исследования высшей школы материалы студенческой научной конференции. Рязань, 28 мая 2024 года. - Рязань: РГАТУ, 2024. – С. 184-185.

УДК 338.436.33(470.313)

*Шалунов И.А., студент,
Шашкова И.Г., д.-р экон. наук
ФГБОУ ВО РГАТУ, Рязань, РФ*

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА АПК РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Кадровый потенциал является одним из ключевых направлений в любой отрасли экономики. В это понятие входит ряд профессиональных и личностных качеств, а также навыков работника, которые необходимо использовать для решения тех или иных профессиональных задач. Анализируя понятие кадрового потенциала, важно понимать используемую терминологию. Исследование современных источников показывает, что существует множество мнений по поводу трактовки понятия «потенциал». Термин напрямую связан с понятием «ресурсы», рассматривая его как экономическую категорию, которая соединяет количественные характеристики ресурсов с их предполагаемыми потенциальными свойствами.

Есть и иное видение на трактовку понятия «потенциал». Оно заключается в контексте его взаимосвязи со способностями и возможностями личности. Например, А. В. Дейнека в своем исследовании рассматривает потенциал как «возможность отдельного человека сделать что-то в будущем, реализовать свои интересы, достичь своих целей». На этом этапе стоит отметить важность перехода от потенциального состояния к актуальному, что становится возможным только при совершении профессиональных последовательных действий конкретной личности.

Отдельно стоит обратить внимание на понятие «кадры». В теории и практике данный термин подразумевает квалифицированных работников с предварительной профессиональной подготовкой, которые находятся в штате и обладают специальными знаниями, трудовыми навыками или опытом работы в определенной сфере деятельности. Говоря о кадрах, важно брать во внимание не только способность состава работников к труду, но также их квалификацию и профессионализм.

Проанализировав отдельно взятые понятия «потенциал» и «кадры», мы подошли к необходимости их рассмотрения в едином термине «кадровый потенциал», где выделили для себя два приоритетных определения. Первое из них, наиболее конкретное и компактное, сформулировано С. Н. Спорыхиной следующим образом: «Кадровый потенциал – это характеристика умений, знаний профессиональных компетенций, способностей, реализующиеся в процессе выполнения трудовых функций». Второе, под авторством Т.Б. Альгиной сформулировано как «общая (количественная и качественная) характеристика персонала как одного из видов ресурсов, связанная с выполнением возложенных на него функций и достижением целей предприятия; это имеющиеся и потенциальные возможности работников как целостной системы, которые используются и могут быть использованы в определённый момент времени».

Опираясь на изученную литературу на предмет определения терминологии и актуальности изучения «кадрового потенциала», мы отметили для себя его значимость и качественные показатели, которые являются определяющим фактором влияния на эффективность функционирования на разных уровнях: от отдельно взятых малых предприятий до масштабных приоритетных отраслей экономики. Одной из таких отраслей является агропромышленный комплекс, одной из основных стратегических задач которого является формирование конкурентоспособности и устойчивого развития.

Если брать во внимание политическую ситуацию в стране и санкции, применяемые в отношении России, стоит отметить, что потребность в продукции сельского хозяйства только возрастает. В сложившейся ситуации ключевым фактором развития аграрной экономики является обеспечение сельскохозяйственных организаций высококвалифицированными руководителями и специалистами, способными быстро и грамотно решать возникающие проблемы и принимать обоснованные управленческие решения.

Развитие кадрового потенциала в сельском хозяйстве Рязанской области остается одним из актуальных и наиболее приоритетных направлений. Это связано с необходимостью обеспечения устойчивого и стабильного развития агропромышленного комплекса региона. Кадровый потенциал сельского хозяйства играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности и экономического развития.

Важным аспектом развития сельского хозяйства является привлечение молодежи к этой отрасли. Приобщение молодых специалистов стало одним из ключевых направлений в момент, когда АПК разных регионов столкнулся с проблемой «старения кадров». Таким образом, основная роль в инновационном развитии сельских регионов отводится образовательным учреждениям. В Рязанской области таким комплексным образовательным центром, сосредоточенным на подготовке работников аграрной сферы, является ФГБОУ «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». Руководство и преподавательский состав вуза ежегодно находят

новые пути решения проблемы привлечения молодых кадров, работая над повышением качества подготовки руководителей и специалистов АПК посредством секторов науки, бизнеса и культуры региона, что позволяет эффективно развиваться аграрной отрасли и повышает уровень конкурентоспособности агропромышленной продукции Рязанской области.

Понятно, что дефицит рабочей силы в сельском хозяйстве связан не только со «старением» рабочей силы, но и с демографическими, социальными и экономическими аспектами. Привлечение квалифицированной рабочей силы в сельскую местность требует значительных усилий в области экономики сельского хозяйства, охватывающей такие отрасли, как сельскохозяйственное производство, переработка, торговля, освоение и эффективное использование природных ресурсов, а также жилищное и дорожное строительство, создание социальной инфраструктуры и агротуризм. Кроме того, важно развивать демографический сектор и создавать рабочие места, что приведет к увеличению доходов и улучшению условий жизни сельского населения, что включает в себя баланс между доступным жильем и социальной поддержкой. Учитывая эти аспекты, возникает необходимость подготовки квалифицированных кадров в различных отраслях аграрного хозяйства. Проведем анализ ключевых факторов, определяющих привлекательность рабочих мест в области сельского хозяйства для жителей Рязанской области.

В период с 2019 по 2023 год в сельскохозяйственных предприятиях Рязанской области наблюдался незначительный прирост среднегодовой численности работающих. Из приведенной ниже таблицы можно заметить, что последние пять лет показатель в основном оставался стабильным.

Таблица 1 – Производительность труда в Рязанской области

	Стоимость валовой продукции сельского хозяйства (в текущих ценах), млн. руб.	Среднегодовая численность работников, занятых в сельском хозяйстве в Рязанской области, тыс. чел.	Годовая производительность, млн. руб.
2019	36096,5	27,2	1327,1
2020	49043,0	26,4	1857,7
2021	57992,8	27,6	2101,2
2022	60680,1	28,8	2106,9
2023	61876,2	28,7	2155,9
2023 год в % к 2019 г.	160,3	105,5	162,4

С 2019 по 2023 год было достигнуто увеличение продуктивности труда на 62,4% за счет эффективного внедрения технических инноваций и модернизации оборудования на предприятиях региона.

Согласно данным, предоставленным Росстатом, руководители региона имеют самую высокую среднюю заработную плату, но при этом их доходы увеличиваются медленнее всего. В то же время, ключевые специалисты и

работники показывают значительно более высокие темпы роста заработной платы по сравнению с менеджерами. В ходе исследования выяснилось, что наибольший рост среднемесячной зарплаты наблюдался в Сапожковском, Спасском и Скопинском районах. При этом наименьший рост зафиксирован в Сасовском, Михайловском и Ермишинском районах. Это явление связано с эффективностью функционирования сельскохозяйственных предприятий и внедрением современных технологий в производственные процессы в аграрном секторе.

В процессе исследования этого региона выявлены следующие моменты:

- благодаря сельскохозяйственной политике в Рязанской области сохраняется постоянное число трудовых ресурсов в различных округах;
- доля работников в сельском хозяйстве составляет небольшую часть от общего числа трудоустроенных.

Важно обратить внимание на включение молодежи в сельскохозяйственный сектор, поскольку кадровый потенциал тесно связан с возрастом работников, уровнем их образования, практическим опытом, навыками и профессиональными способностями. Материальная и моральная мотивация для эффективной занятости и способность адаптироваться к изменениям рынка также играют важную роль. Качество и уровень условий жизни на сельских территориях Рязанской области на сегодняшний день значительно уступает жизни в городе, поэтому необходима всесторонняя работа над формированием и обеспечением социальной почвы для привлечения молодых специалистов. Важно развивать инфраструктуру на сельских территориях, создавать новые рабочие места, предлагать возможности для трудоустройства и самореализации. Также следует сосредоточить внимание на внедрение образовательных программ и организацию культурных событий, чтобы сделать жизнь в деревне более привлекательной для молодежи.

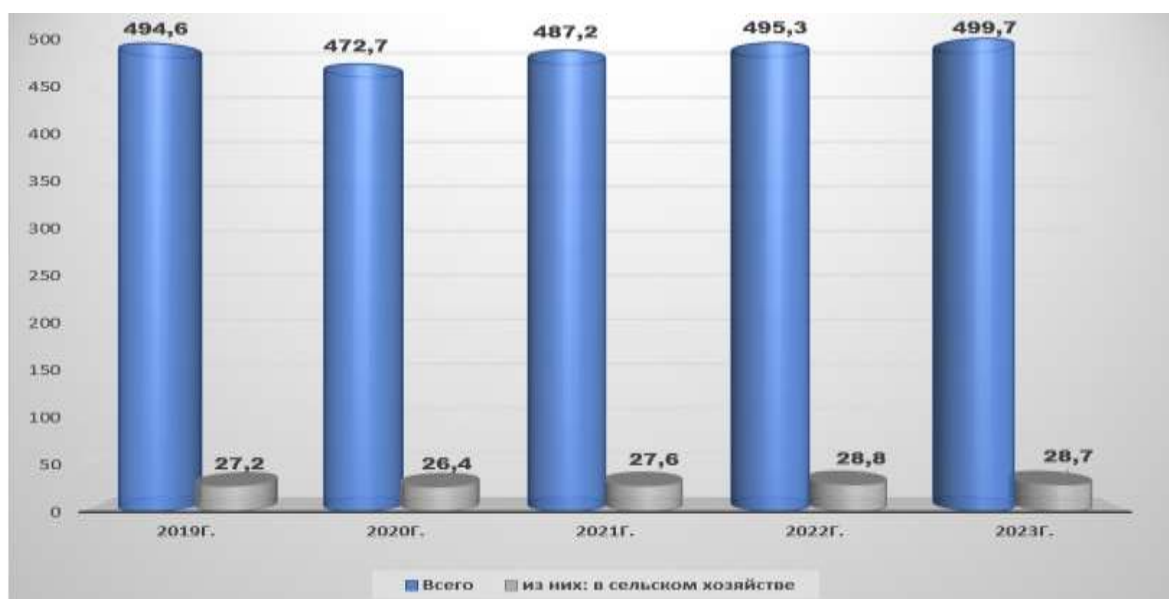


Рисунок 1 – Среднегодовая численность занятых по Рязанской области (тыс.чел.)

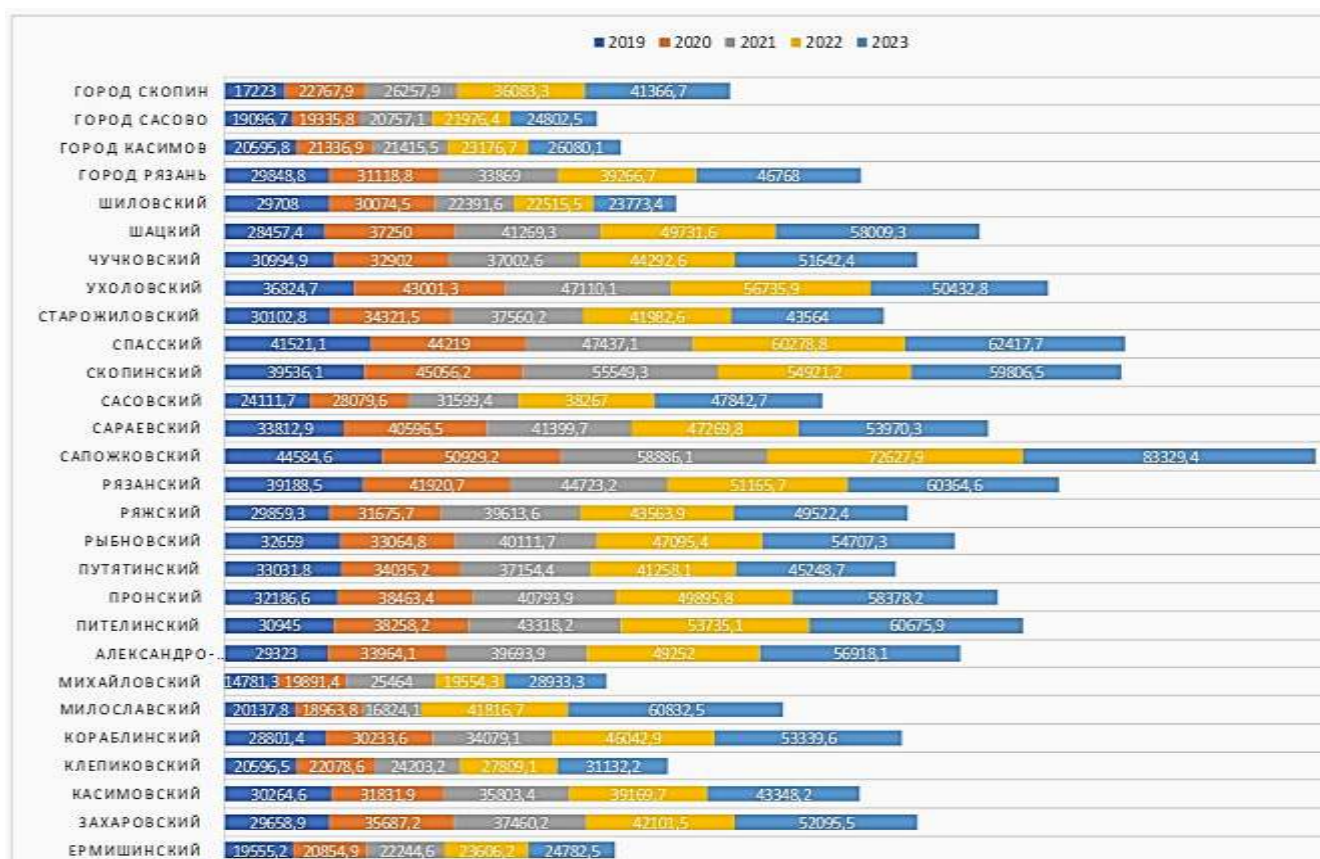


Рисунок 2 – Среднемесячная заработная плата работников сельскохозяйственных организаций, (руб.)

Развитие этих направлений поможет сформировать привлекательную среду для активного участия молодых людей в жизни региона, их профессионального и личного роста. Важно, чтобы молодежь видела перспективы и возможности в своей родной местности, не стремясь уезжать в поисках лучшей жизни. Кроме того, необходимо обеспечить доступ к качественным медицинским услугам, социальной поддержке и другим сервисам для улучшения качества жизни сельского населения.

Библиографический список

1. Дейнека, А. В. Управление персоналом организации : учебник / А. В. Дейнека. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 288 с. - ISBN 978-5-394-05433-4
2. Данные официальной статистики Рязанской области доступны на сайте Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по данному региону. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://62.rosstat.gov.ru/statistic>
3. Информация о работе Министерства промышленности и экономического развития Рязанской области. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://mineconom.ryazangov.ru/documents/acts/>

4. Косякова, Л. Н. Формирование кадрового потенциала агропромышленного комплекса: инновационный подход / Л. Н. Косякова // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. – 2016. – № 45. – С. 195-201.

5. Развитие социально-экономической сферы. Веб-ресурс Правительства Рязанской области. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://www.ryazangov.ru/ryazan/socio_economic/main/

6. 4 Шишкина, Н.В. Инструменты макроэкономического регулирования аграрного сектора России / Н.В. Шишкина, Г.В. Кандакова, Е.А. Мамистова // Современная экономика: проблемы и решения. - №7. – 2015 – С. 89- 99

7. Цыгичко, В.Н. Прогнозирование развития социально-экономических процессов / В.Н. Цыгичко. - Москва: Издательство "КД Либроком", 2017. - 240 с.

8. Сухобок, А. Н. Макроэкономика. Предмет, методы и принципы макроэкономического анализа / А. Н. Сухобок // Фундаментальные и прикладные научные исследования: актуальные вопросы, достижения и инновации : сборник статей XXXVII Международной научно-практической конференции, Пенза, 15 сентября 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 91-93.

9. Конкина, В. С. Прогнозирование потребности в трудовых ресурсах для АПК Рязанской области в условиях цифровой экономики / В. С. Конкина, М. Ю. Пикушина, И. Г. Шашкова // Фундаментальные исследования. – 2021. – № 12. – С. 156-160.

10. Шашкова, И. Г. Современные подходы к определению потребности в трудовых ресурсах в агропромышленном комплексе / И. Г. Шашкова, В. С. Конкина, М. Ю. Пикушина // Развитие научно-ресурсного потенциала аграрного производства: приоритеты и технологии : Материалы I Национальной научно-практической конференции с международным участием, посвящённой памяти доктора технических наук, профессора Н.В. Бышова, Рязань, 23 ноября 2021 года. Том Часть III. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2021. – С. 331-336.

11. Шашкова, И. Г. Формирование цифровых компетенций у сотрудников предприятий АПК / И. Г. Шашкова, В. С. Конкина, М. Ю. Пикушина // Научно-технологические приоритеты в развитии агропромышленного комплекса России : Материалы 73-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 21 апреля 2022 года / МСХ РФ ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». Том Часть I. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2022. – С. 397-403.

ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Экономика логистических процессов в агропромышленном комплексе представляет собой важный аспект, учитывающий управление материальными потоками, информацией и финансами на всех стадиях производства и распределения сельскохозяйственной продукции. Логистика в АПК охватывает не только транспортировку готовой продукции от производителя к потребителю, но также и управление запасами, складирование, упаковку и переработку ресурсов [1, с. 180].

Эффективная логистика способствует снижению издержек и улучшению качества обслуживания, что, в свою очередь, отвечает требованиям потребителей и рыночной конъюнктуры. В аграрной сфере существует множество факторов, таких как сезонность, изменчивость спроса и предложения, которые накладывают свой отпечаток на логистические процессы. Поэтому важным аспектом становится создание надежной логистической инфраструктуры, способной оперативно адаптироваться к изменениям, что позволяет минимизировать потери и повышать уровень удовлетворенности клиентов.

Однако внедрение эффективных логистических практик в АПК требует значительных инвестиций, усилий и профессионального обучения персонала. Для достижения высоких результатов необходимо учитывать специфику каждого региона, различные стили ведения сельского хозяйства и потребности целевых рынков [2, с. 336]. В конечном итоге создание сбалансированной системы логистики в агропромышленном комплексе может способствовать не только экономии ресурсов, но и обеспечивает более стабильное развитие отрасли в целом.

Внедрение автотракторов в логистику агропромышленного комплекса предоставляет ряд экономических выгод, которые напрямую влияют на эффективность работы в этой сфере. Во-первых, использование автотракторов позволяет значительно снизить затраты на рабочую силу, так как для управления такими машинами требуется меньшее количество работников, что в свою очередь сокращает расходы на зарплаты, налоги и социальное обеспечение [3, с. 98]. Это создает возможность перераспределить ресурсы и направить освободившиеся средства на другие нужды, такие как модернизация оборудования или развитие новых технологий.

Во-вторых, автотракторы способны работать с высокими показателями производительности и точности, что позволяет уменьшить время,

затрачиваемое на выполнение логистических операций. Это приводит к повышению общих объемов производства и быстрейшему реагированию на изменяющиеся потребности рынка. Кроме того, высокая степень автоматизации процессов снижает вероятность ошибок, что минимизирует возможные убытки и улучшает качество услуг [4, с. 91].

Еще одной важной выгодой является повышение мобильности и гибкости процессов. Автотракторы могут легко адаптироваться к различным условиям, что особенно актуально в сельском хозяйстве, где ситуация может меняться быстро в зависимости от погодных условий или состояния полей [5, с. 193]. Это позволяет более эффективно управлять логистическими потоками и оптимизировать маршруты, что в конечном итоге делает систему в целом более устойчивой и адаптивной.

К тому же, внедрение автотракторов часто сопровождается использованием современных технологий, таких как GPS-навигация и системы мониторинга, что дополнительно способствует оптимизации затрат. Это также позволяет собирать данные о производительности и состоянии оборудования, что влияет на принятие более обоснованных управленческих решений.

Таким образом, внедрение автотракторов в логистику АПК не только оптимизирует затраты, но и повышает общую производительность и устойчивость всего агропромышленного сектора. Этот процесс не только делает бизнес более конкурентоспособным, но и в долгосрочной перспективе способствует развитию инфраструктуры и технологий в отрасли [6, с. 199].

Автотракторы, или тягачи, играют ключевую роль в логистике, обеспечивая перевозку грузов на большие расстояния и оптимизируя процессы транспортировки. Вот несколько примеров их использования в различных секторах логистики:

1. Перевозка контейнеров: Автотракторы широко используются для транспортировки контейнеров между портами и складскими терминалами. Они способны быстро и эффективно перемещать большие объемы грузов, что особенно важно в условиях высокой товарооборачиваемости. Тягачи могут быть оснащены специальными контейнерными прицепами, что позволяет повышать их универсальность.

2. Доставки на last mile: В последние годы автотракторы все чаще используются не только для дальних перевозок, но и для «последней мили». Это особенно актуально для городских логистических систем, где необходимо обеспечивать быструю доставку товаров до конечного потребителя. Небольшие автотракторы могут перевозить грузы в пределах города, оптимизируя маршруты и сокращая время доставки [7, с. 48].

3. Транспортировка сельскохозяйственной продукции: В аграрной сфере автотракторы используются для перевозки урожая с полей на склады и перерабатывающие предприятия. Они могут адаптироваться под различные типы прицепов, что позволяет транспортировать как сырье, так и готовую продукцию. Эта функция важна для повышения эффективности агрономических процессов [8, с. 108].

4. Перевозка сырья для производства: Автотракторы незаменимы в цепочках поставок, где необходимо транспортировать сырье на крупные фабрики и заводы. Тягачи подключаются к полуприцепам, в которых помещается большое количество товаров, таких как металл, дерево или пластик, что позволяет снизить затраты на единицу транспортировки и повысить экономическую эффективность.

5. Логистика крупных мероприятий: Для организации выставок, концертов и других массовых мероприятий автотракторы могут использоваться для доставки оборудования, сценических конструкций и других необходимых материалов. Они помогают доставить товары вовремя, что критически важно для успешного проведения мероприятий [9, с. 149].

Таким образом, автотракторы являются важным инструментом в современном логистическом процессе, обеспечивая гибкость и эффективность транспортировки.

Роль автотракторов в экономике логистики агропромышленного комплекса подчеркивает их неограниченную значимость для эффективного функционирования данной сферы.

Автотракторы служат важным компонентом не только в процессе сельскохозяйственного производства, но и в системе логистики, обеспечивая быструю и качественную доставку сельскохозяйственной продукции к месту переработки или сбыта.

Современные автотракторы, оснащенные передовыми технологиями, позволяют значительно увеличить производительность, снизить затраты на транспортировку и обеспечить мягкое обращение с продуктами, что особенно критично для скоропортящихся товаров.

Это, в свою очередь, положительно сказывается на экономической устойчивости сельскохозяйственных предприятий, способствует снижению потерь на каждом этапе логистического процесса и повышает конкурентоспособность отечественной сельскохозяйственной продукции на рынке.

Кроме того, интеграция автотракторов в общую систему логистики позволяет оптимизировать маршруты доставки и улучшить координацию операций, что дает возможность не только сократить время перевозки, но и повысить уровень обслуживания клиентов.

Использование информации, получаемой от систем GPS и других электронных средств на борту тракторов, открывает новые горизонты для автоматизации и оптимизации логистических процессов, что делает всю систему более гибкой и адаптивной к изменениям динамичной рыночной ситуации.

Таким образом, автотракторы становятся ключевыми звеньями в цепочке создания добавленной стоимости в агропромышленном комплексе, облегчая перемещение товаров и натуральных ресурсов, что в конечном итоге отражается на росте эффективности и прибыльности данного сектора экономики [10, с. 267].

В современных условиях глобализации и растущей конкуренции, негативного влияния антироссийских санкций важно продолжать модернизацию подвижного состава, улучшать технологии перевозок и сопутствующие процессы, связанные с логистикой и транспортировкой сельскохозяйственных грузов, что обеспечит дальнейший рост и развитие экономики АПК.

Библиографический список

1. Поляков, М.В. Формирование алгоритма оценки социально-экономической эффективности автотранспортных перевозок / М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 178-182.

2. Эффективность применения гуматов в растениеводстве / И.Г. Кошкина, А.Г. Красников, Е.А. Строкова, С.А. Кистанова // Проблемы механизации агрохимического обеспечения сельского хозяйства. - 2016. - №10. - С. 333-340.

3. Проблемы оценки имущества для целей налогообложения / Е.В. Меньшова [и др.] // Инновационный вектор развития отечественного АПК : Материалы III Национальной научно-практической конференции с международным участием. – Рязань: РГАТУ, 2023. - С. 96-101.

4. Кистанова, С.А. Экономический и социальный эффекты: оценка качества автотранспортного обслуживания / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 89-94.

5. Поляков, М.В. Рост эффективности производства ячменя за счет изменения доз внесения органических удобрений / М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК: Сборник научных статей Международной научно-технической конференции. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 191-195.

6. Кистанова, С.А. Экономическая эффективность применения препарата «Новосил» при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, А.Б. Мартынушкин, М.В. Поляков // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых : Сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 198-204.

7. Логистика на автомобильном транспорте: учебное пособие / Н.Н. Пашканг [и др.]. – Рязань: РГАТУ, 2023. – 139 с.

8. Кистанова, С.А. Эффективность применения полифункционального препарата биологического происхождения при выращивании зерновых культур / С.А. Кистанова, М.В. Поляков, А.Б. Мартынушкин // Качество в производственных и социально-экономических системах АПК : Сборник

научных статей Международной научно-технической конференции. - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. - С. 106-110.

9. Мартынушкин, А.Б. Экономико-социальная эффективность работы автотранспорта: критерии и показатели / А.Б. Мартынушкин, С.А. Кистанова, М.В. Поляков // Современные автомобильные материалы и технологии : Сборник научных статей 15-й Международной научно-технической конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2023. - С. 147-151.

10. Кошкина, И.Г. Экологическое предпринимательство / И.Г. Кошкина, С.А. Кистанова // Принципы и технологии экологизации производства в сельском, лесном и рыбном хозяйстве: Материалы 68-ой международной научно-практической конференции. – Рязань: РГАТУ, 2017. - С. 265-269.

11. Транспортная инфраструктура : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Технология транспортных процессов" по профилям "Организация перевозок на автомобильном транспорте" и "Организация безопасности движения" / Н. В. Бышов [и др.]. – Рязань : Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2012. – 234 с.

12. Современные технологии в логистике / О. В. Терентьев [и др.] // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2024. – № 1(20). – С. 111-117.

13. Кубышкин, А.В. Управление сырьевыми потоками молокоперерабатывающего предприятия на основе принципов логистики (на материалах предприятий молочного подкомплекса Брянской области): дис. ... канд. экон. наук / А. В. Кубышкин. - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства РАСХН. – М., 2005. - 122 с.

14. Виноградов, Д. В. Методологические вопросы оценки эффективности управления затратами / Д. В. Виноградов, В. С. Конкина, Е. Н. Правдина // Молодёжь в поисках дружбы. – Бохтар, 2017. – С. 20-28.

15. Горячкина, И.Н. Сущность и показатели социально-экономической эффективности работы автомобильного транспорта / И.Н. Горячкина, М.В. Евсенина // Техника и технологии: пути инновационного развития. – Курск, 2020. - С. 107-110.

16. Zhilyakov, D. I. Trends and prospects for the development of horticulture and vegetable growing in the region / D. I. Zhilyakov, Yu. V. Vertakova, E. V. Kharchenko // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science : III International Scientific Conference: AGRITECH-III-2020: Agribusiness, Environmental Engineering and Biotechnologies, Volgograd, Krasnoyarsk, 18–20 июня 2020 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Vol. 548. – Volgograd, Krasnoyarsk: Institute of Physics and IOP Publishing Limited, 2020. – P. 82039.

17. Евдокимова Е. А. Логистические основы товародвижения продукции растениеводства // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной)

научно-практической конференции с международным участием. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 298-302.

18. Повышение эффективности доставки грузов / В.В. Терентьев, И.Н. Горячкина, Н.Н.Пашканг, А.В. Шемякин // Современное состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса Российской Федерации. Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной памяти доктора технических наук, профессора Александра Алексеевича Сорокина. - Рязань, 2024. - С. 337-342.

19. Влияние логистики на эффективность АПК / Д. С. Михеев, И. М. Воронцов, С. Е. Крыгин, Н. Е. Лузгин // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития : сборник научных статей 12-й Всероссийской научнопрактической конференции с международным участием, Курск, 30 декабря 2022 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 452-456.

Современные тренды аграрной экономики:
Материалы Национальной студенческой научно-практической конференции
14 ноября 2024 года

Бумага офсетная Гарнитура Times Печать лазерная
Усл печ л 9,69. Тираж 500 экз. Первый завод 100 экз. Заказ № 1631
подписано в печать 27.12.2024
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Рязанский государственный агротехнологический университет
имени П.А. Костычева
Отпечатано в издательстве учебной литературы
и учебно-методических пособий
ФГБОУ ВО РГАТУ
390044, г. Рязань, ул. Костычева, д.1