

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**



Утверждаю  
Ректор ФГБОУ ВО РГАТУ

Н.В. Бышов

2018 г.

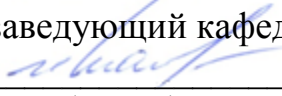
**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ,**  
**ПРОВОДИМОГО ВУЗОМ САМОСТОЯТЕЛЬНО**  
**по специальной дисциплине**

для поступающих в федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Рязанский государственный агротехнологический  
университет имени П.А. Костычева»

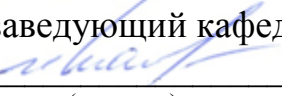
**для обучения по программам подготовки**  
**научно-педагогических кадров в аспирантуре**  
**на направление подготовки 38.06.01 ЭКОНОМИКА**

Рязань, 2018

Разработчики:

заведующий кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
  
\_\_\_\_\_ д.э.н., профессор Шашкова Ирина Геннадьевна  
(подпись)

Согласовано:

заведующий кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
  
\_\_\_\_\_ д.э.н., профессор Шашкова Ирина Геннадьевна  
(подпись)

Программа рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета ФГБОУ  
ВО РГАТУ 19 сентября 2018 года, протокол № 2.

## 1. Общие положения

К вступительным испытаниям по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре допускаются лица, имеющие высшее образование (специалитет или магистратура).

Цель вступительного испытания – установить глубину профессиональных знаний поступающих в аспирантуру, уровень подготовленности к самостоятельной научно-исследовательской деятельности.

Данная программа вступительного испытания в аспирантуру разработана на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по программам специалитета/программам магистратуры.

Вступительное испытание проводится в устной форме, по вопросам, указанным в билете.

Члены комиссии имеют право задавать дополнительные вопросы с целью определения степени понимания поступающим материала, изложенного в билете.

## 2. Программа вступительного экзамена

### **МОДУЛЬ 1. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

#### **Раздел 1. Экономическая теория**

**Рынок земли. Земельная рента, её виды.** Абсолютная неэластичность предложения земли. Спрос как единственный фактор земельной ренты. Чистая экономическая (абсолютная) и дифференциальная рента, монопольная рента. Рента и арендная плата. Цена земли. Проблема рентных отношений в России.

**Издержки производства, их виды и особенности.** Явные и неявные издержки, бухгалтерская и экономическая прибыль; транзакционные издержки; постоянные, переменные и общие издержки; средние и предельные издержки. Динамика издержек. Краткосрочные и долгосрочные издержки. Проблема снижения издержек в российской экономике.

**Структура рыночной экономики: виды рынков и их характеристики.** Структура и инфраструктура рынка. Виды рынков (потребительский, средств труда, предметов труда, рабочей силы и специалистов, информационный, финансовый) и их структура и инфраструктура. Особенности развития рыночных структур в российской экономике.

**Цикличность развития как особенность функционирования рыночной экономики.** Цикличность экономического развития. Экономический (деловой) цикл и его фазы, их характеристики. Причины

экономических циклов и теории экономического цикла. Виды экономических циклов. Технологические уклады и «длинные волны». Типы экономических спадов. Трансформационные спады.

**Основные макроэкономические показатели и методы их расчета** Валовой внутренний продукт (ВВП) и методы его расчета (производственный, распределительный, расходный); исключение повторного счета, добавленная стоимость. Номинальный и реальный ВВП. Другие макроэкономические показатели.

## **Раздел 2. Мировая экономика**

**Мировая экономика: понятие, сущность и этапы развития.** Новый этап развития мирового хозяйства, его особенности: открытость экономики; создание системы международных, надгосударственных организаций; главенствующая роль транснациональных корпораций (ТНК); наличие развитой сферы международной торговли, межстранового перемещения рабочей силы, капитала и технологий.

**Состояние и тенденции развития АПК стран мира.** Понятие агропромышленного комплекса мирового хозяйства. Удельный вес и значение отдельных сфер АПК в зависимости от уровня экономического развития страны. Место сельского хозяйства в системе АПК и тенденции развития последнего в различных категориях стран. Роль России в международной торговле сельскохозяйственной продукцией.

## **Раздел 3. Экономика отраслей АПК**

**Экономическая и социальная эффективность сельскохозяйственного производства.** Сущность пропорционального развития АПК. Понятие и структура конечного продукта. Оценка конечного продукта. Система экономических показателей, отражающих уровень и конечные результаты деятельности конкретных сфер.

**Отрасль как сфера материального производства, особенности отрасли сельского хозяйства.** Понятие и сущность отраслей. Место, роль и значение сельского хозяйства в экономике страны. Связь с другими отраслями народного хозяйства. Объективные особенности сельского хозяйства. Роль земли как главного средства производства.

**Общественное разделение труда, размещение как его форма, принципы размещения сельского хозяйства.** Теоретические основы размещения сельского хозяйства. Основные принципы. Размещение и развитие сельского хозяйства по экономическим районам РФ. Определение экономической эффективности размещения.

**Инвестиции и инновации в сельском хозяйстве: виды, факторы, экономическая и социальная эффективность.** Понятие и экономическая сущность инвестиций. Размеры, виды, динамика и целевое назначение инвестиций в сельское хозяйство. Источники инвестиций: собственные и заемные средства. Рынок инвестиций: спрос, предложение, рыночное равновесие. Понятие и экономическая сущность инноваций. Основные стадии инновации. Особенности НТП в сельском хозяйстве. Показатели, характеризующие экономическую и социальную эффективность.

**Экономика отраслей растениеводства.** Современное состояние и проблемы развития. Зональные особенности. Основные факторы развития растениеводства: система земледелия, мелиорация, защита растений, механизация, органические и минеральные удобрения, природные и экономические условия.

**Экономика отраслей животноводства.** Состояние, зональные особенности и проблемы развития. Размещение животноводства по экономическим районам. Особенности ведения животноводства в различных предприятиях. Повышение продуктивности животных, качества и сохранности продукции, производительности труда.

#### **Раздел 4. Экономика недвижимости**

**Значение недвижимости в экономике, необходимость оценки и направления использования ее результатов.** Понятие недвижимости, ее значение и роль в экономике. Необходимость оценки недвижимости. Направления использования результатов оценки. Развитие отечественной практики оценки недвижимости. Основные положения закона «Об оценочной деятельности в Российской Федерации №135-ФЗ 17.07.1998 г.(с изменениями) и федеральных стандартов оценки 2007 года.

**Рынок недвижимости как часть инвестиционного рынка.** Основные элементы рынка недвижимости. Особенности инвестиций в недвижимость. Особенности рынка недвижимости. Жизненный цикл объектов недвижимости. Функции рынка недвижимости. Участники рынка недвижимости. Классификация рынков недвижимости.

**Классификация объектов недвижимости и виды ее стоимости.** Признаки классификации объектов недвижимости. Виды стоимости объектов недвижимости. Рыночная стоимость – наиболее распространенный вид стоимости объектов недвижимости в современных условиях развития экономики. Отличия рыночной стоимости имущества от его цены.

**Принципы оценки объектов недвижимости.** Принципы, основанные на представлениях пользователя: полезности, замещения, ожидания. Принципы, связанные с объектами недвижимости: остаточной продуктивности (производительности) земли, вклада, сбалансированности или пропорциональности, оптимальных величин, оптимального разделения имущественных прав, возрастающей и уменьшающейся доходности.

**Подходы к определению рыночной стоимости объекта недвижимости (подход сравнительный, затратный, доходный).** Традиционные подходы определения стоимости недвижимости (затратный, сравнительный, доходный). Область применения. Преимущества и недостатки. Последовательность процесса оценки затратным, сравнительным и доходным подходом.

#### **Раздел 5. Экономическая оценка инвестиций**

**Сущность и проблемы экономической оценки инвестиций.** Сущность и виды инвестиций. Основные направления инвестиций. Сущность и проблемы экономической оценки инвестиций. Принципы оценки эффективности инвестиций.

**Понятие проекта и анализ проектов.** Инвестиционные проекты как основная форма инвестиционной деятельности. Виды проектов. Проект, проектный цикл и жизненный цикл проекта. Аспекты анализа проектов: краткая характеристика коммерческого, технического, институционального, социального, экологического, финансового и экономического аспектов.

**Основные методы анализа проектов.** Учет изменения ценности денег во времени. Основные денежные потоки инвестиционного проекта: притоки, оттоки, сальдо и накопленное сальдо от инвестиционной, операционной (производственно-сбытовой) и финансовой деятельности. Банковские процентные ставки и альтернативная стоимость капитала. Критерии оценки эффективности (ценности) проектов. Метод наименьших затрат. Основные ограничения применения различных критериев. Связи и противоречия между критериями эффективности.

**Финансирование инвестиционных проектов.** Источники и условия финансирования. Основные источники финансирования проектов в сфере АПК. Влияние различных схем обслуживания долга на обеспечение платежеспособности предприятия, участвующего в проекте, на осуществимость и эффективность проекта.

**Анализ рисков инвестиционных проектов.** Цели анализа: проверка осуществимости и оценка влияния факторов на эффективность, проекта. Классификация рисков. Анализ чувствительности и поиск критических значений. Отбор наиболее существенных параметров. Методы оценки риска с учетом неопределенности и результатов анализа чувствительности. Способы снижения степени риска.

## **Раздел 6. Экономика предприятия**

**Предприятие в условиях рыночной экономики.** Понятие и признаки предприятия. Цели и задачи функционирования предприятия. Основная экономическая проблема и роль предприятия в её решении. Состав функций предприятия.

**Земельные ресурсы предприятия и их экономическая оценка.** Значение и особенности использования земли на сельскохозяйственных предприятиях. Состав, структура и состояние земельных ресурсов. Бонитировка почв и экономическая оценка земли. Формы платы за пользование землей: земельный налог, арендная плата, нормативная цена земли.

**Основные фонды предприятия и пути повышения экономической эффективности их использования.** Назначение, состав, структура основных фондов. Виды оценок основных фондов: первоначальная балансовая, восстановительная, остаточная, ликвидационная стоимость. Физический и моральный износ основных фондов.

**Оборотные средства предприятий и пути повышения экономической эффективности их использования.** Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств. Влияние факторов на состав и структуру оборотных средств на предприятии. Нормирование и

источники формирования оборотных средств. Экономическая эффективность использования оборотных средств, её показатели и методика определения.

**Трудовые ресурсы предприятия и эффективность их использования.** Понятие трудовых ресурсов, их состав и структура. Обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами: показатели и методика их определения. Планирование численности работников. Эффективность использования трудовых ресурсов: показатели и методика их определения. Производительность труда на предприятии: понятие, показатели, методика их расчета и анализа. Факторы и резервы повышения производительности труда.

**Агропромышленная интеграция и её роль в формировании АПК.** Понятие интеграции. Агропромышленная интеграция и её экономическое значение. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Формы интеграции: агропромышленные предприятия, агропромышленные комбинаты, агрофирмы, агропромышленные объединения, научно-производственные объединения. Социально-экономические преимущества агропромышленных предприятий и объединений.

**Кооперация в сельском хозяйстве: принципы, виды и социально-экономическая эффективность.** Понятие кооперации и её связь с разделением труда. Принципы кооперации. Развитие кооперации в сельском хозяйстве с учетом особенности отрасли: межхозяйственная и внутрихозяйственная. Организационные формы кооперации: межхозяйственные предприятия и организации.

## **Раздел 7. Планирование на предприятии**

**Организация внутрихозяйственного планирования на предприятии.** Сущность и функции планирования в управлении. Значение планов в рыночной экономике. Содержание и организация внутрихозяйственного планирования. Цели и задачи внутрихозяйственного планирования. Объекты планирования. Принципы и методы разработки планов. Основные плановые показатели. Система планов на предприятиях АПК. Органы планирования на предприятии, их функции. Организация разработки плановых документов.

**Особенности и содержание бизнес-планирования на предприятии.** Понятие бизнес-планирования. Назначение бизнес-плана. Виды бизнес-планов. Цели и приемы разработки бизнес-планов. Функции бизнес-плана. Критерии, характеризующие ценность бизнес-плана. Организация разработки бизнес-плана. Информация, необходимая для бизнес-планирования. Структура бизнес-плана.

**Стратегическое планирование на предприятии.** Теоретические основы стратегического планирования: понятие стратегии, цель разработки стратегии, объекты стратегического планирования. Структура стратегического планирования. Преимущества и недостатки стратегического планирования.

**Производственно-финансовый план предприятия, содержание и порядок разработки.** Виды планов на предприятиях АПК: краткосрочные,

среднесрочные, долгосрочные. План производственно финансовой деятельности предприятия, его назначение. Основные разделы плана. Производственная программа. Организация разработки плана. Характеристика финансов, методы их прогнозирования и планирования, понятие «поток», финансовые и нефинансовые потоки. Организация финансового планирования. Основные этапы финансового планирования. Годовое финансовое планирование. Оперативный финансовый план.

## **Раздел 8. Организация производства на предприятии АПК**

**Специализация как основа производственной деятельности предприятий.** Понятие и экономическое содержание специализации. Производственные типы с/х предприятий. Обоснование и оценка рациональной производственной структуры.

**Хозяйственный расчет: экономическая сущность, принципы и условия обеспечения.** Экономическая сущность и принципы хозяйственного расчета. Организация внутрихозяйственного расчета. Формы хозяйствования на предприятии: подряд, внутрихозяйственная аренда, внутрихозяйственный кооператив.

**Организация процесса производства на предприятии.** Понятие организации производства, основные принципы. Понятие организационной формы производства. Классификация организационных форм производства по основным характеристикам. Составные элементы трудового процесса. Основные принципы организации трудовых процессов.

**Формы и виды разделения труда, кооперация труда и организации трудовых коллективов.** Производственные бригады: специализированные, комплексные, отраслевые. Формы внутрибригадной организации труда: звенья, отряды. Формы организации труда в растениеводстве и животноводстве.

**Обоснование потребности внутрихозяйственных подразделений в технике и рабочей силе.** Организация использования МТП. Определение потребности предприятия в тракторах и других с/х машинах на отдельных работах и в целом по предприятию. Факторы повышения эффективности использования техники. Понятие и состав трудовых ресурсов. Формирование и движение рабочей силы. Эффективность использования.

**Особенности и порядок разработки технологических карт в растениеводстве.** Назначение и особенности разработки технологических карт в растениеводстве. Подготовительная работа. Разработка технической и технологической части техкарты. Определение затрат материально-технических ресурсов.

**Особенности организации и стимулирования труда в малых предприятиях, крестьянских (фермерских) хозяйствах.** Принципы самоорганизации и самоуправления трудовой деятельности в крестьянских (фермерских) хозяйствах. Звеньевая, мелко групповая, бригадная формы организации труда в крестьянских (фермерских) хозяйствах. Оплата и мотивация труда наёмных работников, стимулирование их труда.

## **Раздел 9. Маркетинг**



**Понятие маркетинга, принципы и методы управления маркетингом, служба маркетинга на предприятии.** Определение маркетинга, его сущность и философия управления. Содержание маркетинговой деятельности на различных этапах развития рыночных отношений. Экономический смысл маркетинга. Основные принципы маркетинга. Основные цели маркетинга. Функции маркетинга: определение, классификация. Система управления маркетингом как процесс деятельности и функционирования всех элементов в целом. Принципы и методы управления маркетингом. Концепции маркетинга в стратегическом управлении предприятиями и фирмами.

**Маркетинговые исследования: содержание, этапы, методы, анализ, конкретные действия.** Этапы маркетингового исследования. Изучение деятельности конкурентов. Методы и инструментарий исследования. Анализ проблемной маркетинговой ситуации. Маркетинговые исследования в АПК. Организация исследовательской работы по маркетингу в крупных средних фирмах и в малом бизнесе АПК.

**Факторы, влияющие на стратегию маркетинга, понятие макро- и микросреды, сегментация рынка и позиционирование товара.** Основные факторы маркетинговой среды. Микросреда: предприятие, поставщики, маркетинговые посредники, клиентурные рынки, конкуренты, контактные аудитории. Макросреда функционирования предприятия. Цели, методы и инструментарий маркетингового исследования микросреды и макросреды и их взаимодействие. Сегментирование рынка. Выбор целевых сегментов рынка. Позиционирование товара на рынке. Процесс определения стратегии фирмы.

**Каналы распределения товаров, товародвижение.** Каналы распределения и товародвижения. Решение о выборе каналов распределения. Его последствия для маркетинговых программ фирмы. Природа и функции канала распределения. Посредники (дистрибьюторы) и их функции. Распространение вертикальных и горизонтальных маркетинговых систем.

**Реклама, стимулирование сбыта и товарная пропаганда.** Формирование комплекса стимулирования продвижения товара. Формы и методы использования рекламы: общественный характер, способность к увещанию, экспрессивность, обезличенность. Личная продажа: личностный характер, становление отношений, побуждение к ответной реакции. Стимулирование сбыта: привлекательность и информативность; побуждение к совершению покупки; приглашение к совершению покупки. Пропаганда (паблисити): достоверность; широкий охват покупателей; броскость. Реклама, стимулирование сбыта и пропаганда. Масштабы и значение рекламы в продвижении товаров. Характеристики (положительные и отрицательные) стороны рекламы. Постановка задач. Возможные цели рекламы: ситуационный анализ.

**Маркетинговое планирование и ситуационный анализ.** Ситуационный анализ. Структуры управления маркетингом, ориентированные на товар, на рынок, функциональные, комбинированные. Принципы построения структур управления маркетингом предприятий АПК.

### **Особенности маркетинга сельскохозяйственной продукции.**

Товары, товарные марки, упаковка, услуги. Товар и товарная единица. Основные классификации товаров. Определение товарной марки. Стратегия разработки новых товаров. Основные этапы разработки. Принятие решений по отбору новых товаров. Жизненный цикл товара. Разработка товарной политики, планирование ассортимента и изъятия неэффективных товаров и производственной программы предприятия. Товарная политика в АПК.

**Анализ масштабов и потенциала рынка.** Анализ рыночной конъюнктуры следует начинать с характеристики масштаба и типа рынка. Характеристика масштаба рынка: функциональная специализация предприятий, объем продаж, доля фирмы. Определение типа рынка. Классификация товарных рынков. Характеристика потенциала рынка. Производственный и потребительский потенциал. Емкость рынка.

### **Раздел 10. Предпринимательство**

**Понятие и сущность предпринимательства. Цели и задачи предпринимательской деятельности.** Предпринимательство, его инновационная сущность, формирование целей предпринимательства с точки зрения благородного бизнеса, задачи по достижению цели и факторы окружающей среды. Объекты и субъекты предпринимательской деятельности. Основные виды предпринимательства, их сущность, особенность и поле деятельности. Этапы консультативного проекта и методы консультирования. Формы предпринимательской деятельности, как с точки зрения собственности, так и с точки зрения организации капитала.

**Значение бизнес - планирования. Виды бизнес-планов.** Бизнес-план предпринимателя как инструмент обоснования и принятия предпринимательского решения. Назначение бизнес-плана в условиях рыночной экономики, рассматриваются принципы планирования бизнеса и виды бизнес-планов. Порядок разработки и участие предпринимателя и консультантов со стороны в разработке бизнес-плана.

**Антимонопольное регулирование предпринимательской деятельности.** Понятие конкуренции, методы конкурентного соперничества. Конкурентная борьба. конкурентный рынок. Выяснить методы недобросовестной конкуренции и познакомиться с классификацией участников конкурентного рынка, а также ознакомить студентов с типами конкурентного поведения предприятий. Основные формы государственного регулирования и знакомство с основными принципами и ролью государства в этом процессе.

### **Раздел 11. Управление АПК**

**Законы, закономерности и принципы управления производством в АПК.** Основные законы управления (объективные и субъективные, синергии, сохранения, развития, анализа и синтеза, информированности-упорядоченности), Закономерности управления. Принципы управления (организационно-экономические и организационно-технические).

**Функции управления сельскохозяйственным производством (конкретные и общие).** Понятие и сущность функций управления, их

классификация. Характеристика функций процесса управления. Конкретные функции управления сельскохозяйственным предприятием (линейное руководство, оперативное планирование и управление производством и т.д.). Регламентация функций управления.

**Основные типы структур управления в АПК, управление в производственных кооперативах.** Понятие структуры управления. Требования к структуре управления и факторы ее определяющие. Типы структур управления, их основная характеристика и пути ее совершенствования в сельском хозяйстве. Основные направления совершенствования структуры управления в сельскохозяйственных предприятиях.

**Структуры и функции органов управления АПК на разных уровнях.** Сущность и взаимосвязь функции и структуры управления. Федеральный, региональный и районный уровни управления. Функции и полномочия структурных подразделений.

**Информационное и документационное обеспечение деятельности предприятий АПК.** Сущность, информации, её свойства и роль в управлении. Основные виды управленческой документации. Требования, предъявляемые к содержанию и оформлению документов. Основы организации делопроизводства, их виды. Единая государственная система делопроизводства (ЕГСД). Организация документооборота на предприятии, в объединении. Рационализация работы с документами в аппарате управления. Совершенствование организационного обеспечения аппарата управления и делопроизводства на предприятии, в объединении.

**Технология принятия управленческих решений.** Принятие управленческих решений (подготовка, принятие, реализация решений, контроль исполнения решений). Факторы, влияющие на принятие управленческих решений (личностная оценка руководителя, поведенческие ограничения, среда принятия решений, негативные последствия, взаимозависимость решений). Методы принятия решений (диагностика проблемы, метод Дельфи, мозговой атаки).

**Методы управления (административные, экономические, социально-психологические).** Сущность и классификация методов управления. Комплексный характер использования методов управления и задачи по их совершенствованию на современном этапе. Экономические методы управления и их содержание. Административные методы управления и их содержание. Основные виды организационного воздействия. Распорядительное воздействие. Порядок разработки постановлений, решений, приказов и распоряжений. Организация их исполнения. Социально-психологические методы управления и их содержание.

**Управление инновационной деятельностью (особенности нововведений в АПК, инновационные стратегии).** Понятие инновационной деятельности. Классификация инноваций по совокупности признаков. Возникновение и разработка нововведений. Этапы

инновационного процесса. Стратегии реализации нововведений. Особенности нововведений в АПК.

**Оценка труда работников управления в АПК.** Характер и содержание управленческого труда. Сущность и составные элементы научной организации управленческого труда (НОУТ). Порядок проведения деловых собраний и совещаний, нарядов; распорядок рабочего дня руководителей и специалистов; организация рабочих мест; прием посетителей по личным и другим вопросам. Определение эффективности управленческого труда.

**Эффективность управления сельскохозяйственным производством.** Сущность эффективного управления. Факторы, влияющие на оценку эффективности управления. Требования и подходы к оценке эффективности управления. Методика оценки эффективности управления сельскохозяйственным производством.

## **Раздел 12. Документационное обеспечение управленческой деятельности**

**Организация документооборота на предприятиях АПК.** Нормативно-методическая база делопроизводства, цели, задачи, функции службы ДОУ.

**Организационно-распорядительные документы предприятия АПК.** Организационные документы (устав, должностная инструкция, положение, штатное расписание, структура и штатная численность). Распорядительные документы (приказ, распоряжение, указание, постановление, решение).

### **3. Примерные вопросы к вступительному испытанию**

1. Рынок земли. Земельная рента, её виды.
2. Издержки производства, их виды и особенности.
3. Структура рыночной экономики: виды рынков и их характеристики.
4. Цикличность развития как особенность функционирования рыночной экономики.
5. Основные макроэкономические показатели и методы их расчета
6. Мировая экономика: понятие, сущность и этапы развития. Состояние и тенденции развития АПК стран мира.
7. Экономическая и социальная эффективность сельскохозяйственного производства.
8. Отрасль как сфера материального производства, особенности отрасли сельского хозяйства. Общественное разделение труда, размещение как его форма, принципы размещения сельского хозяйства.
9. Инвестиции и инновации в сельском хозяйстве: виды, факторы, экономическая и социальная эффективность.
10. Экономика отраслей растениеводства.
11. Экономика отраслей животноводства.
12. Значение недвижимости в экономике, необходимость оценки и направления использования ее результатов. Рынок недвижимости как

часть инвестиционного рынка. Классификация объектов недвижимости и виды ее стоимости.

13. Принципы оценки объектов недвижимости. Подходы к определению рыночной стоимости объекта недвижимости (подход сравнительный, затратный, доходный).
14. Сущность и проблемы экономической оценки инвестиций.
15. Понятие проекта и анализ проектов. Основные методы анализа проектов. Финансирование инвестиционных проектов. Анализ рисков инвестиционных проектов.
16. Предприятие в условиях рыночной экономики.
17. Земельные ресурсы предприятия и их экономическая оценка.
18. Основные фонды предприятия и пути повышения экономической эффективности их использования.
- 19.оборотные средства предприятий и пути повышения экономической эффективности их использования.
20. Трудовые ресурсы предприятия и эффективность их использования.
21. Агропромышленная интеграция и её роль в формировании АПК.
22. Кооперация в сельском хозяйстве: принципы, виды и социально-экономическая эффективность.
23. Организация внутрихозяйственного планирования на предприятии. Особенности и содержание бизнес-планирования на предприятии.
24. Стратегическое планирование на предприятии. Производственно-финансовый план предприятия, содержание и порядок разработки.
25. Специализация как основа производственной деятельности предприятий.
26. Хозяйственный расчет: экономическая сущность, принципы и условия обеспечения.
27. Организация процесса производства на предприятии.
28. Формы и виды разделения труда, кооперация труда и организации трудовых коллективов.
29. Обоснование потребности внутрихозяйственных подразделений в технике и рабочей силе.
30. Особенности и порядок разработки технологических карт в растениеводстве.
31. Особенности организации и стимулирования труда в малых предприятиях, крестьянских (фермерских) хозяйствах.
32. Понятие маркетинга, принципы и методы управления маркетингом, служба маркетинга на предприятии. Маркетинговые исследования: содержание, этапы, методы, анализ, конкретные действия.
33. Факторы, влияющие на стратегию маркетинга, понятие макро- и микросреды, сегментация рынка и позиционирование товара. Каналы распределения товаров, товародвижение.
34. Реклама, стимулирование сбыта и товарная пропаганда. Маркетинговое планирование и ситуационный анализ. Особенности

маркетинга сельскохозяйственной продукции. Анализ масштабов и потенциала рынка.

35. Понятие и сущность предпринимательства. Цели и задачи предпринимательской деятельности.
36. Значение бизнес - планирования. Виды бизнес-планов.
37. Антимонопольное регулирование предпринимательской деятельности.
38. Законы, закономерности и принципы управления производством в АПК. Функции управления сельскохозяйственным производством (конкретные и общие).
39. Основные типы структур управления в АПК, управление в производственных кооперативах. Структуры и функции органов управления АПК на разных уровнях.
40. Информационное и документационное обеспечение деятельности предприятий АПК.
41. Технология принятия управленческих решений. Методы управления (административные, экономические, социально-психологические).
42. Управление инновационной деятельностью (особенности нововведений в АПК, инновационные стратегии).
43. Оценка труда работников управления в АПК.
44. Эффективность управления сельскохозяйственным производством.
45. Организация документооборота на предприятиях АПК. Организационно-распорядительные документы предприятия АПК.

#### 4. Критерии оценки

Поступающий должен продемонстрировать высокий уровень развития теоретического мышления, продемонстрировать подготовку в области избранной специальности.

Результаты вступительного испытания по специальной дисциплине оцениваются по 5-балльной шкале. Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания по специальной дисциплине – 4 (хорошо).

Оценка	Критерии
<b>5 (отлично)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- самостоятельный полный и правильный ответ на поставленные в экзаменационном билете и дополнительные (если в таковых была необходимость) вопросы;</li><li>- умение оперировать профессиональной терминологией;</li><li>- высокий уровень общей и профессиональной эрудиции;</li><li>- изложение материала произведено в логической последовательности, грамотно.</li></ul> В ответе могут быть допущены 1-2 неточности.
<b>4 (хорошо)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- самостоятельный правильный, однако недостаточно полный ответ на поставленные в экзаменационном билете и дополнительные (если в таковых была необходимость) вопросы;</li><li>- меньшая обстоятельность и глубина изложения, имеются</li></ul>

	<p>несущественные ошибки в изложении теоретического материала;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умение оперировать профессиональной терминологией;</li> <li>- достаточно высокий уровень общей и профессиональной эрудиции;</li> <li>- изложение материала произведено в логической последовательности, грамотно.</li> </ul>
<b>3</b> <b>(удовлетворительно)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- материал излагается в основном полно, но при этом допускаются существенные ошибки, ответ имеет репродуктивный характер (требуется помощь со стороны экзаменатора путем наводящих вопросов, небольших разъяснений), поступающий затрудняется с формулировкой ответов на дополнительные вопросы;</li> <li>- слабо развито умение оперировать профессиональной терминологией;</li> <li>- невысокий уровень общей и профессиональной эрудиции;</li> <li>- допущено нарушение логики изложения.</li> </ul>
<b>2</b> <b>(неудовлетворительно)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- незнание или непонимание большей или наиболее существенной части содержания материала;</li> <li>- низкий уровень общей и профессиональной эрудиции;</li> <li>- допущено грубое нарушение логики изложения.</li> </ul>

## **5. Литература, рекомендуемая для подготовки**

### **Основная литература**

1. Абрамов, В.С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/В.С. Абрамов С.В. Абрамов: под ред. В.С. Абрамова.- М.:Издательство Юрайт, 2018.- 270 с.- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
2. Абрамов, В.С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 2. Функциональные стратегии [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/В.С. Абрамов С.В. Абрамов: под ред. В.С. Абрамова.- М.:Издательство Юрайт, 2018.- 246 с.- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
3. Анализ финансовой отчетности [Текст] : учебное пособие / под общ. ред. В. И. Бариленко. - 4 - е изд., перераб. - М. : КНОРУС, 2016. - 234 с.
4. Арженовский, И.В. Маркетинг регионов [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. В. Арженовский ; И.В. Арженовский. - Маркетинг регионов ; 2018-09-01. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 135 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Арженовский, И. В. Маркетинг регионов [Текст] : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям "Менеджмент" и "Маркетинг" / И.В. Арженовский. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 135 с.
6. Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обуч. по направлению 080200.68 "Менеджмент" (магистратура) / Басовский, Леонид Ефимович. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 256 с.
7. Бучило, Н. Ф. История и философия науки [Текст] : учебное пособие. - М. : Проспект, 2014. - 432 с.
8. Бялт, В. С. Правоведение : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / В. С. Бялт. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 299 с. — ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

9. Вяткин, В.Н. Риск – менеджмент [Электронный ресурс] : учебник, 2018. – 365 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
10. Гловели, Г.Д. История экономических учений [Электронный ресурс]. 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие / Г.Д. Гловели. - М. : Юрайт, 2018.– 777 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
11. Горелов, Н. А. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 365 с. – ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
12. История экономических учений [Текст] : учебное пособие для студентов высших экономических учебных заведений / под ред. проф. В. Автономова, О. Ананьина, Н. Макашевой. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 784 с.
13. Корпоративные финансы [Текст] : учебник / под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой. - М. : КНОРУС, 2016. - 480 с.
14. Кундиус, Валентина Александровна. Экономика агропромышленного комплекса [Текст] : учебное пособие / Кундиус, Валентина Александровна. - М. : КНОРУС, 2016. - 544 с.
15. Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах) [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Беляевой, О. В. Паниной. - М. : КНОРУС, 2014. - 232 с.
16. Нечаев, В.И. Организация производства и предпринимательство в АПК [Электронный ресурс] : учеб. / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов, Ю.И. Бершицкий. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 472 с. — ЭБС «Лань». - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/>
17. Охотский, Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления т 1. - 3-е изд., пер. и доп. [Электронный ресурс]:учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е.В. Охотский. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2018. – 367 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
18. Охотский, Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления т 2. 3-е изд., пер. и доп. [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е.В. Охотский. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2018. – 299 с. - ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
19. Практический менеджмент [Текст] : учебное пособие / под общ. ред. Э. М. Короткова. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 330 с. + CD-R.
20. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Т. Н. Бабич [и др.]. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 336 с.
21. Психология и педагогика высшей школы [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры/ Охременко И.В.— М.: Юрайт, 2018. – 178 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
22. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т., т.1, 2-е изд. пер. и доп. [Электронный ресурс]: учебник для вузов / под общ. ред. Л.Э. Лимонова. М.: Издательство Юрайт, 2018. – 319. - ЭБС «Юрайт. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
23. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т., т.2, 2-е изд. пер. и доп. [Электронный ресурс]: учебник для вузов / под общ. ред. Л.Э. Лимонова. М.: Издательство Юрайт, 2018. – 367 с. - ЭБС «Юрайт. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
24. Региональная экономика и управление [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.А. Угрюмова, Е.В.



Ерохина, М.В. Савельева. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 445 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

25. Региональная экономика и управление развитием территорий [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И.Н. Ильина, К.С. Леонард, Д.Л. Лопатников, О.Б. Хорева [и др.]; под общ. ред. Ф.Т. Прокопова. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 351 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

26. Столяренко, Л.Д. Психология и педагогика [Текст] : учебник / Л.Д. Столяренко, С.И.Самыгин, В.Е.Столяренко. - 4-е изд. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2014. - 636 с.

27. Столяренко, Л. Д. Психология и педагогика [Электронный ресурс]: Учебник / Людмила Дмитриевна ; Столяренко Л.Д., Столяренко В.Е. - 4-е изд. ; пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2016. – 509 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

28. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие / Ю. Т. Шестопап [и др.]. - М. : КНОРУС, 2016. - 310 с.

29. Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов ; Б.Т. Кузнецов. - Стратегический менеджмент ; 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 623 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

30. Панов, А.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов ; В.А. Панов; И.О. Коробейников; А.И. Панов. - Стратегический менеджмент ; 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 304 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

31. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Фомичев ; А.Н. Фомичев. - Стратегический менеджмент ; 2020-01-16. - Москва : Дашков и К, 2016. - 468 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

32. Попович, А.М. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. М. Попович ; А.М. Попович. - Стратегический менеджмент ; 2020-02-14. - Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. - 320 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

33. Управление государственными и муниципальными закупками [Электронный ресурс] : Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Мамедова Н.А. и др., — 2-е изд., пер. и доп. - 2018. – 347 с. – ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

34. Управленческая экономика [Электронный ресурс] : учебник и практикум для магистратуры / Отв. ред. Пономаренко Е.В., Отв. ред. Исаев В.А. - М.: Юрайт, 2018. – 216 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

35. Федотова, Е.Л. Информационные технологии в науке и образовании [Текст] : учебное пособие для магистров, обучающихся по специальностям: 552800 "Информатика и вычислительная техника", 540600 "Педагогика" /Е.Л.Федотова, А.А.Федотов. - М. : ФОРУМ ; : ИНФРА-М, 2015. - 336 с.

36. Бессонов, Б. Н. История и философия науки [Электронный ресурс]: учебное пособие для магистров / Б. Н. Бессонов. — 2-е изд., - М. : Издательство Юрайт, 2018. – 293 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

#### **Дополнительная литература**

1. "О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки" "Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года (новая редакция)" (утв. Правительством РФ 14.05.2015) // Консультант Плюс. Законодательство.

ВерсияПроф [Электронный ресурс] / АО «Консультант Плюс». – М., 2016. -  
Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа -  
<http://www.consultant.ru/>

2. Абляев, С.В. Управление человеческими ресурсами на основе компьютерных технологий [Текст] / С.В.Абляев, Н.Н.Пушкарев; Под ред. Проф. Н.Ф. Пушкарева. - М. : Финансы и статистика, 2006. - 176 с.

3. Агабекян, И.П. Английский язык для экономистов [Текст] : учебное пособие / И.П.Агабекян, П.И.Коваленко, Ю.А.Кудряшова. - М. : Проспект, 2010. - 368 с.

4. Английский язык для студентов экономических специальностей: учебник / Глушенкова, Елена Владимировна, Комарова, Елена Николаевна. - 3-е изд.; испр. и доп. - М. - Владимир: АСТ: Астрель: ВКТ, 2010. – 414 с.

5. Балдин, К.В. Инвестиции в инновации [Текст]:учебное пособие/ Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С.,-М.: Дашков и К, 2009. - 238 с.

6. Инвестиции и инновации [Электронный ресурс] : учебник / С. А. Анохин [и др.] ; С.П. Свистун; Т.М. Хазбулатов; В.Н. Щербаков; Р.А. Халидов; В.Н. Пасикун; К.В. Балдин; С.А. Анохин; С.А. Падурец; А.В. Дубровский; И.В. Макарова; Ю.В. Мишин. - Инвестиции и инновации ; 2020-05-02. - Москва : Дашков и К, 2017. - 658 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

7. Балдин, К.В. Информационные технологии в менеджменте [Текст]: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению "Менеджмент" (квалификация "бакалавр") / К.В.Балдин. - М.: Академия, 2012. - 288 с.

8. Бачило И.Л. Информационное право [Текст]: учебник / И.Л. Бачило. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2011. – 522 с.

9. Бессонов Б. Н. История и философия науки: учебное пособие для магистров [Текст].- М.: Юрайт, 2012. - 394 с.

10. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [Текст] : практическое пособие / Лапыгин, Юрий Николаевич, Лапыгин, Денис Юрьевич. - 2-е изд.; стер. - М.: Омега-Л, 2011. - 350 с.

11. Борисова, О.В. Корпоративные финансы [Текст]: учебник и практикум / Борисова О.В. и др.-М., 2015.-651с.

12. Бусов, В.И. Теория и практика принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В.И Бусов. — М. : Издательство «Юрайт», 2018. – 279 с. - ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

13. Бышов Н.В., Мусаев Ф.А., Текучев В.В., Черкашина Л.В. Информационные технологии в экономике и управлении: лабораторный практикум [Электронный ресурс]. – Рязань: Издательство ФГБОУ ВПО РГАТУ, 2015. – 184 с. - ЭБ РГАТУ. - Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/EBS.asp>

14. Веснин, Владимир Рафаилович. Менеджмент [Текст] : учебник для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по спец. "Менеджмент организаций" / Веснин, Владимир Рафаилович. - 4-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Проспект, 2012. - 616 с.

15. Виханский, Олег Самуилович. Менеджмент [Текст] : учебник. - 5-е изд. ; стереотип. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2012. - 576 с.

16. Гловели, Г.Д. История экономических учений [Текст] : учебное пособие / Г.Д. Гловели - М. : Юрайт, 2012. - 742 с.

17. Государственное управление в России [Текст]: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям : Под ред. А.Н. Марковой. - 2-е изд. ; перераб. И доп. - М. : ЮНИТИ, 2002. - 333 с.

18. Группа компаний ЛАНИТ Система ГосЗакупки: размещение государственного и муниципального заказа [Электронный ресурс] – Режим доступа [http://www.norbit.ru/government/decisions\\_1.html](http://www.norbit.ru/government/decisions_1.html)
19. Дрещинский, В. А. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. А. Дрещинский. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 324 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
20. Ермошина, Г.П. Региональная экономика [Текст] : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Государственное и муниципальное управление" / Г. П. Ермошина, В. Я. Поздняков. - Москва : ИНФРА-М, 2015. - 576 с.
21. История и философия науки [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. С. Мамзин [и др.] ; под общ. ред. А. С. Мамзина, Е. Ю. Сиверцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
22. История экономических учений [Текст] : учебник / под ред. И. Н. Шапкина, А. С. Квасова. - М. : Юрайт, 2012. - 492 с.
23. Шапкин, И.Н. История экономических учений [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / Игорь Николаевич ; Шапкин И.Н. - отв. ред., Квасов А.С. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 492. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
24. Канке, В. А. История, философия и методология социальных наук [Электронный ресурс]: учебник для магистров / В. А. Канке. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 572 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
25. Комиссарова, Татьяна Алексеевна. Управление человеческими ресурсами [Текст]: Учеб. Пособие / Комиссарова, Татьяна Алексеевна. - М. : Дело, 2002. - 312 с.
26. Корпоративные финансы. Учебник и практикум [Текст]: Борисова О.В., Малых Н.И., Грищенко Ю.И., Овешникова Л.В., 2015.- 651с.
27. Борисова, О.В. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: Учебник и практикум / Ольга Викторовна ; Борисова О.В., Малых Н.И., Грищенко Ю.И., Овешникова Л.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 651. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
28. Круглова, Наталья Юрьевна. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обуч. по эконом. спец. / Круглова, Наталья Юрьевна. - 2-е изд. ; стереотип. - М. : КНОРУС, 2010. - 512 с.
29. Лапыгин, Юрий Николаевич. Теория организаций [Текст] : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / Лапыгин, Юрий Николаевич. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 311 с.
30. Маркетинг [Текст] : учебное пособие для магистров, аспирантов и специалистов, осуществляющих маркетинговую деятельность / под ред. проф. И. М. Синяевой. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2013. - 384 с.
31. Мельников, Владимир Павлович. Исследование систем управления [Текст] : учебник / Мельников, Владимир Павлович. - М. : Академия, 2008. - 336 с.
32. Менеджмент в АПК [Текст]: учебное пособие / Ю.Б. Королев, В.Д. Коротнев, Г.Н. Кочетова и др. - М.: Колос, 2007. - 424 с.
33. Тебекин, Алексей Васильевич. Менеджмент организации [Текст]: учебник / Тебекин, Алексей Васильевич, Касаев, Борис Султанович. - М.: КНОРУС, 2006.- 416 с.
34. Мерзлов, Александр Валериевич. Региональный опыт разработки программ устойчивого развития сельских территорий [Текст] / Мерзлов, Александр

- Валериевич, Овчинцева, Любовь Александровна, Попова, Ольга Александровна. - М. : Росинформгрупп, 2012. - 112 с.
35. Мокий, М. С. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебник для магистратуры / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под ред. М. С. Мокия. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 255 с. – ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
36. Нешиной, Анатолий Семенович. Инвестиции [Текст] : учебник для студентов вузов, обучающихся по эконом. спец. - 7-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Дашков и К, 2008. - 372 с.
37. Нешиной, А.С. Инвестиции [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Нешиной ; А.С. Нешиной. - Инвестиции ; 2020-01-16. - Москва : Дашков и К, 2016. - 352 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
38. Никитин, Андрей Вячеславович. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обуч. по эконом. спец. / Никитин, Андрей Вячеславович, Рачковская, Ирина Аркадьевна, Савченко, Ирина Валерьевна. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 188 с.
39. Никитина Н.В. Корпоративные финансы: Учебное пособие/ Н.В.Никитина, В.В.Янов.-М.:КНОРУС,2013.-512с.
40. Никитич, Людмила Алексеевна. История и философия науки [Текст] : учебное пособие для студентов и аспирантов высших учебных заведений / Никитич, Людмила Алексеевна. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 335 с.
41. Мамзин, А. С. История и философия науки [Электронный ресурс]: Учебник / Алексей Сергеевич ; Мамзин А.С. - Отв. ред., Сиверцев Е.Ю. - Отв. ред. - 2-е изд. ; пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 360. – ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
42. Орлова, Полина Ивановна. Бизнес-планирование [Текст] : учебник / Орлова, Полина Ивановна; под ред. М.И. Глухой. - М.: Дашков и К', 2012. - 284 с.
43. Официальный сайт Российской Федерации в сети Интернет для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html>
44. Петров, А. Н. Менеджмент в 2 ч. Часть 1. [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / А. Н. Петров ; отв. ред. А. Н. Петров. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 349 с. – ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
45. Постановление Правительства РФ от 24.07.1997 N 950 (ред. от 16.07.2014) "Об утверждении Положения о государственной системе научно-технической информации" // Консультант Плюс. Законодательство. ВерсияПроф [Электронный ресурс] / АО «Консультант Плюс». – М., 2016. - Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
46. Правоведение [Текст] : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по неюридическим специальностям / Отв. ред. Б.И. Пугинский. - 2-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Юрайт ; Высшее образование, 2010. - 462 с.
47. Приказ Рособнадзора от 29.05.2014 N 785 (ред. от 02.02.2016) "Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления на нем информации" (Зарегистрировано в Минюсте России 04.08.2014 N 33423) // Консультант Плюс. Законодательство. ВерсияПроф

[Электронный ресурс] / АО Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>

48. Райзберг, Борис Абрамович. Государственное управление экономическими и социальными процессами [Текст] : учебное пособие / Райзберг, Борис Абрамович. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 384 с.

49. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. т.1 региональная экономика. теория, модели и методы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Л.Э. Лимонов - отв. ред. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2017. - 319 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

50. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. т.2 региональное управление и территориальное развитие [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Л.Э. Лимонов - отв. ред. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2017. - 367 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

51. Романова, Мария Вячеславовна. Управление проектами [Текст] : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации". - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2012. - 256 с.

52. Савкина, Раиса Васильевна. Планирование на предприятии [Текст] : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экономика" / Савкина, Раиса Васильевна. - М. : Дашков и К', 2012. - 324 с.

53. Симонян, Т. В. Маркетинг для магистров [Текст]: учебное пособие для образовательных учреждений высшего профессионального образования / Т.В. Симонян. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2013. - 317 с.

54. Сироткин, Сергей Александрович. Экономическая оценка инвестиционных проектов [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономика и управление на предприятиях (по отраслям)» / Сироткин С. А. Кельчевская Н.Р.,-2-е изд.; перераб и доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА,2009.-287с.

55. Соколова, Мария Игоревна. Управление человеческими ресурсами [Текст] : учебник / Соколова, Мария Игоревна, Дементьева, Алла Геннадиевна. - М. : Проспект, 2006. - 240 с.

56. Соловьева, Татьяна Николаевна. Развитие сельских территорий в условиях обеспечения продовольственной безопасности [Текст] : монография / Соловьева, Татьяна Николаевна, Толмачева, Елена Николаевна. - Курск : Изд-во Курской СХА, 2013. - 204 с.

57. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие / Ю. Т. Шестопап [и др.]. - М. : КНОРУС, 2016. - 310 с.

58. Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов ; Б.Т. Кузнецов. - Стратегический менеджмент ; 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 623 с. - ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

59. Стрекалова, Наталья Дмитриевна. Бизнес-планирование [Текст] : учебное пособие для бакалавров + (CD с учебными материалами) / Стрекалова, Наталья Дмитриевна. - СПб.: Питер, 2013. -352 с.

60. Творогова, И.В. Курс лекций на тему: "Государственное и муниципальное управление" [Текст] / И. В. Творогова. - Рязань : РГАТУ, 2012. - 70 с.

61. Тебекин, Алексей Васильевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Алексей Васильевич ; Тебекин А.В. - 2-е изд. ; пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018.- 333 с. - ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

62. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс]: / В.И. Бусов, Н.Н. Лябах, Т.С. Саткалиева, Г.А. Таспенова. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2018. - 279 с. - ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
63. Томпсон-мл., Артур А. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа : учеб. пособие / Томпсон-мл., Артур А. , Стрикленд Ш, А.Дж. - 12-е изд. - М. : Вильямс, 2002. - 928 с.
64. Третьякова, Елена Петровна. Теория организации [Текст] : учебное пособие по спец. "Менеджмент организации" / Третьякова, Елена Петровна. - М. : КНОРУС, 2009. - 224 с.
65. Трудовой кодекс Российской Федерации (от 30 декабря 2001 г. №197-ФЗ ТК РФ с изменениями и дополнениями). - Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
66. Фатхутдинов, Раис Ахметович. Организация производства [Текст] : учебник для студ. высш. учеб. заведений по экономич. и технич. спец. / Фатхутдинов, Раис Ахметович. - 3-е изд. ; перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2007. - 544 с.
67. Федеральный закон от 22 августа 2004 г. N 122-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием федеральных законов «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» и «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». - Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
68. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 02.06.2016) "Об образовании в Российской Федерации" Указ Президента РФ от 07.05.2012 N 599 // Консультант Плюс. Законодательство. ВерсияПроф [Электронный ресурс] / АО «Консультант Плюс». – М., 2016. Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
69. Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики. теория и практика. учебник для магистров [Электронный ресурс] / М.А. Абрамова, Л.И. Гончаренко, Е.В. Маркина. М. издательство ЮРАЙТ. - 2017. - 551 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
70. Хартанович, Константин Витальевич. Основы менеджмента [Текст]: учебное пособие / Хартанович, Константин Витальевич, Краев, Владимир Николаевич. - М.: Академический Проект; Трикста, 2006. - 272 с.
71. Черняк, Виктор Захарович. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учебник для студентов учреждений высшего профессионального образования, обучающихся по направлению "Менеджмент". - М. : Академия, 2013. - 240 с.
72. Шашкова И.Г., Конкина В.С., Машкова Е.И. Информационные системы и технологии [Текст] : Учебное пособие. – Рязань: ФГБОУ ВПО РГТУ, 2013 – 539 с.
73. Шашкова, И.Г. Информационные системы и технологии [Электронный ресурс] / И. Г. Шашкова. - Рязань : ФГБОУ ВПО РГТУ, 2014. - ЭБС РГТУ. - Режим доступа: <http://bibl.rgtu.ru/web/EBS.asp>
74. Экономическая политика [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Лякин А.Н. - М. издательство ЮРАЙТ. - 2017. - 432 с. — ЭБС «ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

75. Юрьева, Галина Ивановна. Процессный подход к управлению организациями [Текст] : монография / Юрьева, Галина Ивановна. - Рязань : РИРО, 2009. - 147 с.

76. Ядгаров, Я.С. История экономических учений [Текст]: учебник для студентов выс-ших учебных заведений, обучающихся по экономическим и управленческим специальностям / Я.С. Ядгаров. - 4-е изд. ; перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 480 с.

77. Яновский, Валерий Витальевич. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность [Текст] : учебное пособие по специальности "Государственное и муниципальное управление" / Яновский, Валерий Витальевич, Кирсанов, Сергей Алексеевич. - 3-е изд. ; стер. - Москва : КНОРУС, 2013. - 200 с.

### **Законодательно-нормативная литература**

Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>

Справочно-правовая система Гарант: - Режим доступа - <http://www.garant.ru/>

### **Периодические издания**

1. АПК: экономика, управление : теоретич. и науч. практич. журн. / учредители: Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. - 1921, октябрь - 2017 . - М., 1921- 2017 . - Ежемес. - ISSN 0235-2443.

2. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Кос-тычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный аг-ротехнологический университет имени П.А.Костычева». - 2009 - . - Рязань, 2017 - . - Ежекварт. - ISSN : 2077 - 2084

3. Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. - 1947, июль. - 2017 . - М. : Наука, 2018 - . - Ежемес. - ISSN 0042-8744.

4. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнер-ство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. - М., 2017 - . - Ежеме-сяч. - ISSN 0042-8736.

5. Деньги и кредит [Текст] : теоретич. и науч.-практич. журнал / учредитель Центральный банк Российской Федерации. - 1927 - . - М. : Банк России, 2018 - . - Ежемесяч. - ISSN 0130-3090.

6. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . - 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . - Двухмес. - ISSN 1028-5857.

7. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / Учредитель и изд. «Финпресс» . - 1997. - 2017. -М. : ЗАО «Финпресс». - Двухмес. - ISSN 1028-5857.

8. Мировая экономика и международные отношения : академическое издание : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители: Российская академия наук (РАН), Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН. - 1957, январь - 2017 . - М. : Наука, 1957. - 2017.- Ежемесяч. - ISSN 0131-2227.

9. Научно-практический журнал. Эффективное антикризисное управление. -[www.e-c-m.ru](http://www.e-c-m.ru)

10. Российское предпринимательство : науч.-практич. / учредитель и изд. : ООО Издательство «Креативная экономика». - 2000, январь - . - М., 2015 - . - 2 раза в месяц. - ISSN 1994-6937.

11. Университетская книга :информ.-аналит. журн. / учредитель и издатель : ООО "ИД Университетская книга". – 1996 - . - М., 2018 - . – 10 раз в год. - ISSN 1726-6726.

12. Финансы : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство финансов РФ и ООО «Книжная редакция «Финансы». – 1926 - . – М. : Финансы, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0869-446X. - Предыдущее название: Финансы СССР (до 1991 года).

13. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.- практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2018 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494.

14. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журнал / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, ООО Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, окт. – 2014. - М., 2010-2014. – Ежемес.ч.

15. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – М. : Экономист, 2017 - . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).